



แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส สถาบันพระปกเกล้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ตามที่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและโอกาส สถาบันพระปกเกล้า กำหนดให้สำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ตัวชี้วัด ความสำเร็จของการดำเนินงานขององค์กร และโครงการหรือกระบวนการตามประเด็นบริบทองค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อาทิเช่น ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการหรือกระบวนการ นั้น

สำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและโอกาส สถาบันพระปกเกล้า พิจารณานุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เรียบร้อยแล้ว ดังต่อไปนี้

1. แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1.1 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบเชิงบวก ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบเชิงบวก ส่งเสริมให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กร จำนวน 3 รายการ แบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 2 รายการ ได้แก่

1.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ได้แก่

(1) การขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทางสังคม และชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์สถาบันพระปกเกล้า

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) สถาบันได้มีบทบาทในการขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมืองไปสู่กลุ่มเป้าหมายของสถาบัน

2) สถาบันได้จัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับความเป็นพลเมืองอย่างเป็นระบบ เพื่อผลิตเครื่องมือ คู่มือ สื่อ เนื้อหา สำหรับเผยแพร่ในทุกกลุ่มเป้าหมายของสถาบัน

3) สถาบันมีเครือข่ายที่เข้มแข็งในการขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมือง และสามารถสร้างเครือข่ายเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับความเป็นพลเมือง ในการขับเคลื่อนการทำงานของสถาบันพระปกเกล้า

4) สถาบันมีเครือข่ายเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ให้แก่กลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสม

แนวทางในการดำเนินงาน

1) สถาบันดำเนินการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเป็นพลเมืองโดยให้ความรู้ กับกลุ่มเป้าหมายของสถาบัน รวมถึงการนำความรู้ไปปรับใช้ในหลักสูตร งานอบรม งานวิจัย และศูนย์การเรียนรู้ประชาธิปไตย เป็นต้น

2) ดำเนินการพัฒนา ปรับปรุงฐานข้อมูลเรื่องความเป็นพลเมืองของสถาบันพระปกเกล้า อย่างเป็นระบบ เป็นหมวดหมู่ในวิกิพีเดีย เว็บไซต์สถาบัน และต่อยอดนำไปผลิตสื่อ อาทิ e-learning แผ่นพับ ชุดความรู้ต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้เผยแพร่กับกลุ่มเป้าหมายตามความเหมาะสม

3) เครือข่ายของสถาบันสามารถนำเครื่องมือ คู่มือ สื่อต่าง ๆ เพื่อการเผยแพร่ของสถาบัน ไปดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

4) สถาบันได้จัดตั้งศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง เพิ่มขึ้นจำนวน 20 ศูนย์ ส่งผลให้มี ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองครบทั้ง 76 จังหวัด ซึ่งจะเป็นเครือข่ายที่สำคัญทำให้สถาบันขับเคลื่อน และเสริมสร้างความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืน

1.1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 2 รายการ ได้แก่

(1) ผลงานของสถาบันพระปกเกล้าได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านต่าง ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) สถาบันเป็นที่รู้จักจากสาธารณชนเพิ่มมากขึ้น สามารถสร้างเครือข่ายในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ผลงานของสถาบันได้

2) สถาบันสามารถเผยแพร่ผลงานวิชาการ ผลงานศึกษาวิจัย สื่อประชาสัมพันธ์ ไปสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวางเพิ่มมากขึ้น

3) ผลงานของสถาบันที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำชุดเครื่องมือ คู่มือ ผลงานวิจัย และผลงาน ศึกษาวิจัยด้านต่าง ๆ สามารถนำไปบูรณาการบริหารจัดการและปรับใช้กับการกำหนดนโยบายของหน่วยงาน ชุมชน หรือองค์กรต่าง ๆ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

แนวทางการดำเนินงาน

1) นำผลงานของสถาบันไปเผยแพร่ โดยเน้นผลงานที่ได้รับรางวัล ทำให้สถาบันเป็นที่รู้จักในสาธารณะมากขึ้น โดยอาศัยช่องทางการสื่อสารของสถาบัน ช่องทางของหน่วยงานเครือข่ายของสถาบัน และช่องทางโซเชียลมีเดียต่าง ๆ

2) ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ จัดกิจกรรม road show ร่วมกับหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก

3) ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง ที่จัดตั้งทั้ง 76 จังหวัดทั่วประเทศ เป็นกลไกผลักดันในการดำเนินงานเผยแพร่ผลงานของสถาบันออกไปได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น

(2) การมีสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และการจะมีสมาชิกวุฒิสภาชุดใหม่ ทำให้สถาบันมีโอกาสที่จะสนับสนุนการทำงาน การให้บริการวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภาที่มีหลากหลาย และมีการจัดกิจกรรมร่วมกันมากยิ่งขึ้น ตลอดทั้งมีเครือข่ายประสานความร่วมมือกับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภาทำให้เกิดช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ดี และการจัดกิจกรรมวิชาการร่วมกับสถาบันอย่างต่อเนื่อง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) สถาบันได้บริการวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภา ที่ครอบคลุม รอบด้าน ในทุก ๆ มิติของการบริการวิชาการ

2) สถาบันสามารถติดต่อสื่อสาร และจัดกิจกรรมร่วมกันกับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภาได้สะดวกรวดเร็ว และตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวทางในการดำเนินการ

1) จัดกิจกรรม จัดส่งเอกสารวิชาการ งานวิจัย รายงานการศึกษาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการทำงานให้กับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา

2) ติดต่อสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ จากสมาชิกรัฐสภา เพื่อนำมาพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง และตรงกับความต้องการ

3) การจัดเอกสาร ชุดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา และฝ่ายนิติบัญญัติให้กับวุฒิสภา

4) การจัดกิจกรรมปฐมนิเทศสมาชิกวุฒิสภา ร่วมกับสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

ตารางแสดงเหตุการณ์/รายการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (ระดับองค์กร)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
1	การขับเคลื่อน และเสริมสร้าง ความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทาง สังคมและชุมชนเพื่อ พัฒนาประชาธิปไตย ให้ยั่งยืนตาม ยุทธศาสตร์สถาบัน พระปกเกล้า	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	<p>1) สถาบันได้มีบทบาทในการขับเคลื่อน และเสริมสร้างความเป็นพลเมือง ไปสู่กลุ่มเป้าหมายของสถาบัน</p> <p>2) สถาบันได้จัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับ ความเป็นพลเมืองอย่างเป็นระบบ เพื่อผลิตเครื่องมือ คู่มือ สื่อ เนื้อหา สำหรับเผยแพร่ในทุกกลุ่มเป้าหมาย ของสถาบัน</p> <p>3) สถาบันมีเครือข่ายที่เข้มแข็งในการ ขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็น พลเมือง และสามารถสร้างเครือข่าย เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ องค์ความรู้เกี่ยวกับความเป็นพลเมือง</p>	<p>1) สถาบันดำเนินการจัดกิจกรรมเสริมสร้าง ความเป็นพลเมืองโดยให้ความรู้ กับกลุ่มเป้าหมายของสถาบัน รวมถึง การนำความรู้ไปปรับใช้ในหลักสูตร งานอบรม งานวิจัย และศูนย์การเรียนรู้ ประชาธิปไตย เป็นต้น</p> <p>2) ดำเนินการพัฒนา ปรับปรุงฐานข้อมูล เรื่องความเป็นพลเมืองของสถาบัน พระปกเกล้า อย่างเป็นระบบ เป็นหมวดหมู่ ในวิกิพีเดีย เว็บไซต์สถาบัน และต่อยอด นำไปผลิตสื่อ อาทิ e-learning แผ่นพับ ชุดความรู้ต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้เผยแพร่ กับกลุ่มเป้าหมายตามความเหมาะสม</p>	2. ส่งเสริม

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
			<p>ในการขับเคลื่อนการทำงานของสถาบันพระปกเกล้า</p> <p>4) สถาบันมีเครือข่ายเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขให้แก่กลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสม</p>	<p>3) เครือข่ายของสถาบันสามารถนำเครื่องมือคู่มือ สื่อต่าง ๆ เพื่อการเผยแพร่ของสถาบันไปดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข</p> <p>4) สถาบันได้จัดตั้งศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง เพิ่มขึ้นจำนวน 20 ศูนย์ ส่งผลให้มีศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองครบทั้ง 76 จังหวัด ซึ่งจะเป็นเครือข่ายที่สำคัญทำให้สถาบันขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืน</p>	

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
2	ผลงานของสถาบัน พระปกเกล้าได้รับการ ยอมรับ และได้รับ รางวัลในด้านต่าง ๆ ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ	O = ด้าน ปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	<ol style="list-style-type: none"> 1) สถาบันเป็นที่รู้จักจากสาธารณชนเพิ่ม มากขึ้น สามารถสร้างเครือข่าย ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงาน ของสถาบันได้ 2) สถาบันสามารถเผยแพร่ผลงานวิชาการ ผลงานศึกษาวิจัย สื่อประชาสัมพันธ์ ไปสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง เพิ่มมากขึ้น 3) ผลงานของสถาบันที่เกี่ยวข้องกับ การจัดทำชุดเครื่องมือ คู่มือ ผลงานวิจัย และผลงานศึกษาวิจัยด้านต่าง ๆ สามารถ นำไปบูรณาการบริหารจัดการและปรับใช้ กับการกำหนดนโยบายของหน่วยงาน ชุมชน หรือองค์กรต่าง ๆ ได้อย่างเป็น รูปธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1) นำผลงานของสถาบันไปเผยแพร่ โดยเน้น ผลงานที่ได้รับรางวัล ทำให้สถาบันเป็นที่รู้จัก ในสาธารณะมากขึ้น โดยอาศัยช่องทางการ สื่อสารของสถาบัน ช่องทางของหน่วยงาน เครือข่ายของสถาบัน และช่องทางโซเชียล มีเดียต่าง ๆ 2) ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง ออนไลน์ และออฟไลน์ จัดกิจกรรม road show ร่วมกับหน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอก 3) ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง ที่จัดตั้งทั้ง 76 จังหวัดทั่วประเทศ เป็นกลไกผลักดัน ในการดำเนินงานเผยแพร่ผลงานของสถาบัน ออกไปได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น 	2. ส่งเสริม

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
3	<p>การมีสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และการจะมีสมาชิกวุฒิสภาชุดใหม่ ทำให้สถาบันมีโอกาสที่จะสนับสนุนการทำงาน การให้บริการวิชาการ ให้กับสมาชิกวุฒิสภา ที่มีหลากหลาย และมีการจัดกิจกรรมร่วมกัน มากยิ่งขึ้น ตลอดทั้งมี เครือข่ายประสานความร่วมมือกับสมาชิกวุฒิสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภาทำให้เกิดช่องทางติดต่อสื่อสารที่ดี และการจัดกิจกรรมวิชาการร่วมกับสถาบันอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>○ = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)</p>	<p>1) สถาบันสามารถติดต่อสื่อสาร สอบถามความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ โดยสะดวก และได้รับความร่วมมือได้ดียิ่งขึ้น</p> <p>2) สถาบันสามารถจัดกิจกรรมร่วมกัน และได้รับความสนใจจากสมาชิกวุฒิสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภามากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1) จัดกิจกรรม จัดส่งเอกสารวิชาการ งานวิจัย รายงานการศึกษาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการทำงานให้กับสมาชิกวุฒิสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา</p> <p>2) ติดต่อสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะจากสมาชิกวุฒิสภา เพื่อนำมาพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง และตรงกับความต้องการ</p> <p>3) การจัดเอกสาร ชุดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา และฝ่ายนิติบัญญัติให้กับวุฒิสภา</p> <p>4) การจัดกิจกรรมปฐมนิเทศสมาชิกวุฒิสภา ร่วมกับสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา</p>	2. ส่งเสริม

1.2 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถาบัน ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้จำนวน 4 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 1 รายการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 1 รายการ ดังนี้

1.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย การบริหารงาน และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางและแผนการดำเนินงานของสถาบันพระปกเกล้า

สาเหตุความเสี่ยง

- พลวัตรของนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล ซึ่งอาจมีการเพิ่มเติม ยกเลิก ปรับเปลี่ยนนโยบาย ซึ่งอาจส่งผลให้แผนการดำเนินงานของสถาบันต้องปรับเปลี่ยนไป เช่น มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ ต่าง ๆ เป็นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

- ดำเนินการศึกษาและติดตามนโยบาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของรัฐบาลอย่างใกล้ชิด และนำมาดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ ของสถาบันให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับนโยบาย การบริหารงาน และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นหลัก

1.2.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การทำงานร่วมกับสมาชิกรัฐสภา (สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา) คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลายส่งผลกระทบต่อแนวทาง/นโยบายการทำงานของสถาบัน

สาเหตุความเสี่ยง

- เนื่องจากสถาบันเป็นองค์กรชั้นนำด้านวิชาการ ทำให้เกิดความคาดหวังสูงจากสมาชิกรัฐสภา คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลาย อีกทั้งข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ได้รับ และบุคลากรของสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนงานวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภาได้ตรงตามทุกความต้องการ

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) วางแผนการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น การเตรียมการจัดหลักสูตรให้กับผู้เชี่ยวชาญ ผู้ชำนาญการ ผู้ช่วยปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภาเพื่อให้บุคคลเหล่านี้ได้ให้บริการด้านวิชาการแก่สมาชิกรัฐสภาในเบื้องต้น

2) การจัดทำเอกสารงานวิจัยฉบับย่อ เพื่อให้สมาชิกรัฐสภาอ่านเอกสารได้รวดเร็ว ทั้งที่เป็นการจัดทำเอกสารสรุปงานวิจัย และ เอกสารสรุปงานวิจัย ผลงานวิชาการ

3) ทำงานร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือที่ทางสำนักได้ทำข้อตกลงกันไว้

4) จัดทำคู่มือแนวทางการสนับสนุนงานบริการวิชาการ

5) จัดทำฐานข้อมูลผลงานวิชาการให้เป็นระบบ เพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้น และการบริการ

1.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ เงินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยที่มีอยู่ มีแนวโน้มลดลง

สาเหตุความเสี่ยง

- เนื่องจากรัฐบาลไม่มีงบประมาณเพียงพอสำหรับการจัดสรรให้ทุกหน่วยงาน ทำให้สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีลดลง ส่งผลให้สถาบันต้องจัดสรรเงินกองทุนฯ สำหรับดำเนินงานตามภารกิจ และเป้าหมายของสถาบัน

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1. วางแผนการเสนอโครงการเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณประจำปีให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาล

2. หาช่องทางการสร้างรายได้อื่น ๆ เพิ่มเติม

3. สถาบันดำเนินการจัดทำหลักสูตรเงินนอกเพิ่มขึ้น

4. สถาบันได้ดำเนินการนำเงินกองทุนฯ ไปดำเนินการลงทุน ซื้อพันธบัตร และซื้อสลาก

ออมทรัพย์

5. การขอรับเงินสนับสนุนจากภาคเอกชนในการบูรณาการทำงานร่วมกัน

6. การยกเว้นการหักเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สถาบันสามารถแข่งขันกับหน่วยงานอื่นในการเสนอโครงการเพื่อดำเนินการวิจัย จัดการฝึกอบรม สัมมนาหรือดำเนินการอื่นใดได้

1.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับต่าง ๆ ของประเทศส่งผลต่อการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันพระปกเกล้า

สาเหตุความเสี่ยง

- การประกาศเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ ของประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น สถาบันทำการศึกษากฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ พร้อมทั้งประเมินผลกระทบที่มีต่อสถาบันพระปกเกล้า เพื่อพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของสถาบันให้สอดคล้องถูกต้องตามกฎหมายหรือระเบียบนั้น ๆ

2) สร้างความเข้าใจให้กับบุคลากร และส่วนงานที่เกี่ยวข้องของสถาบัน ต่อการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ ของประเทศ

3) เผื่อระวังและติดตามข้อมูลข่าวสาร การมีผลบังคับใช้กฎหมาย เพื่อปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

ตารางแสดงเหตุการณ์/ รายการความเสี่ยงที่ผลกระทบต่อเชิงลบ (ระดับองค์กร)

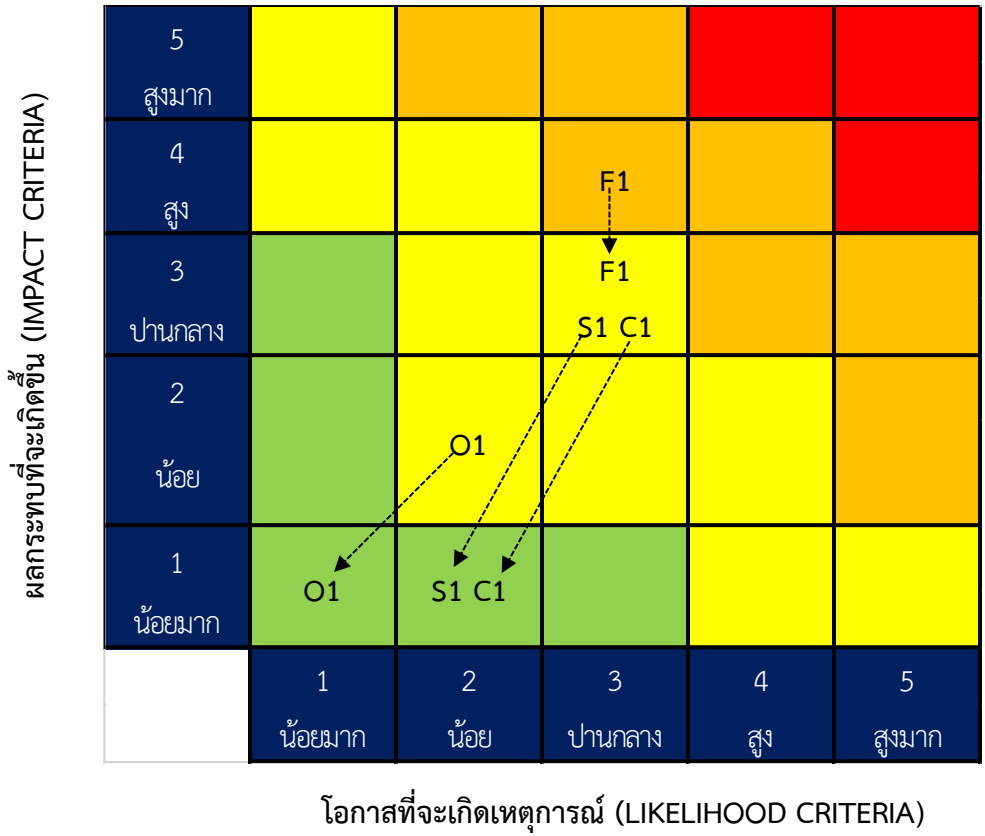
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเภท	เหตุการณ์/รายการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสียหายที่คาดหวัง
S - ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1 - การกำหนดนโยบาย การบริหารงาน และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางและแผนการดำเนินงานของสถาบันพระปกเกล้า	M33 (ปานกลาง)	L21 (ต่ำ)
O - ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	O2- การทำงานร่วมกับสมาชิกวุฒิสภา (สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา) คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลายส่งผลกระทบต่อแนวทาง/นโยบายการทำงานของสถาบัน	M22 (ปานกลาง)	L11 (ต่ำ)
F - ด้านการเงิน (Financial Risk)	F1 - เงินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยที่มีอยู่ มีแนวโน้มลดลง	H34 (สูง)	M33 (ปานกลาง)
C - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1 - การเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ของประเทศส่งผลต่อการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันพระปกเกล้า	M33 (ปานกลาง)	L21 (ต่ำ)

แผนภาพแสดงการประเมินระดับความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
 (ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
 (Risk Assessment Matrix)

ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น (IMPACT CRITERIA)	5 สูงมาก					
	4 สูง			F1		
	3 ปานกลาง			S1 C1		
	2 น้อย		O1			
	1 น้อยมาก					
		1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (LIKELIHOOD CRITERIA)						

แผนภาพแสดงระดับความเสี่ยงที่คาดหวังการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
 (ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
 (Risk Assessment Matrix)



2. แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับโครงการ หรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2.1 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก จำนวน 17 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 4 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 12 รายการ และความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ แบ่งออกเป็น มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส “คงไว้” จำนวน 5 รายการ “ส่งเสริม” จำนวน 10 รายการ และ “เสนอเพื่อพิจารณา” จำนวน 2 รายการ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	“คงไว้”	“ส่งเสริม”	“เสนอเพื่อพิจารณา”	รวมรายการความเสี่ยงฯ
S – ด้านกลยุทธ์	1	3	ไม่มี	4
O – ด้านปฏิบัติการ	3	7	2	12
F – ด้านการเงิน	1	ไม่มี	ไม่มี	1
C - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
รวม	5	10	2	17

2.2 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ จำนวน 69 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 2 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 64 รายการ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 2 รายการ

ประเภทความเสี่ยง	“การลด”	“การหลีกเลี่ยง”	“การโอน”	รวมรายการความเสี่ยงฯ
S – ด้านกลยุทธ์	2	ไม่มี	ไม่มี	2
O – ด้านปฏิบัติการ	56	ไม่มี	8	64
F - ด้านการเงิน	1	ไม่มี	ไม่มี	1
C - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	2	ไม่มี	ไม่มี	2
รวม	61	ไม่มี	8	69

ตารางแสดงระดับความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
(ระดับโครงการ หรือกระบวนการ)

ระดับความเสี่ยง	ตำแหน่งความเสี่ยง	ความหมาย	จำนวนเหตุการณ์/ รายการ
ต่ำ (Low)	L11, L12, L13, L21, L31	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกและทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง	11
ปานกลาง (Medium)	M14, M15, M22, M23, M24, M32, M33, M41, M42, M51	ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด	51
สูง (High)	H25, H34, H35, H43, H44, H52, H53	ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการอย่างเร่งด่วน	7
สูงมาก (Extreme)	E45, E54, E55	ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมากที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการทันที	ไม่มี
รวม			69

แผนภาพแสดงจำนวนเหตุการณ์/รายการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
(ระดับโครงการหรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

