# รายละเอียด

## หลักสูตรวุฒิบัตร
## การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน
## ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2566

**รุ่นที่ 26 – รุ่นที่ 27**

**สำนักบริการวิชาการ**
**สถาบันพระปกเกล้า**

**หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน**

**(Corporate Governance for Directors and Senior Executives of Regulator, State Enterprises and Public Organizations)**

การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐทั้งรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนสิ่งสำคัญที่เป็นเป้าหมายสูงสุด คือ การดำเนินงานเพื่อผลักดันนโยบายของรัฐบาลที่เป็นไปเพื่อการพัฒนาประเทศโดยรวม การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนในปัจจุบันนั้น ต่างดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลขององค์กรสูงสุด คือ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจและคณะกรรมการองค์การมหาชนที่มาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้นๆ พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ และพระราชบัญญัติองค์การมหาชน

การกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนของคณะกรรมการในปัจจุบันที่โลกเต็มไปด้วยการแข่งขัน ทุกคนต่างยอมรับว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนและนำพาให้องค์กรไปสู่เป้าหมายสูงสุดได้ ดังนั้น การกำกับดูแลของคณะกรรมการจึงจำเป็นต้องนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อความพร้อมของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนในการปรับตัวสู่การแข่งขัน ทั้งนี้ มิใช่เพื่อความมั่นคงและความอยู่รอดขององค์กรเท่านั้น สิ่งสำคัญที่สุด คือ ความเจริญเติบโตขององค์กรเพื่อเป็นองค์กรภาครัฐที่เป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติเป็นสำคัญ

ด้วยเหตุนี้เอง สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ โดยความร่วมมือระหว่างสถาบันพระปกเกล้า และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง จึงได้พัฒนาหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” ขึ้น เพื่อมุ่งเสริมสร้างสมรรถนะและประสิทธิภาพในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสภาพแวดล้อมทางการบริหารที่มีความแตกต่างจากทั้งองค์กรภาคราชการและเอกชน

**วัตถุประสงค์การเรียนรู้ของหลักสูตร**

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถวิเคราะห์และตัดสินใจในการกำหนดยุทธศาสตร์ ตลอดจนมาตรการในการบริหารและการพัฒนาองค์กร โดยคำนึงถึงบริบทแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างรอบด้าน
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถกำหนดกระบวนการนำยุทธศาสตร์ระดับองค์กรไปสู่การปฏิบัติด้วยระบบการติดตามผล ระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบประเมินผลงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

/3. เพื่อให้ผู้เข้า...

3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถกำหนดกรอบแนวทางการพัฒนาค่านิยมหลักขององค์กร (Corporate Value) ที่สร้างวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture) ที่มีผลงานสูงและมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างยั่งยืน

**คุณสมบัติของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรฯ**

ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรฯ นี้ จะต้องมีคุณสมบัติอย่างใดอย่างหนึ่ง ณ วันที่รายงานตัวเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรฯ นี้

1. เป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
2. เป็นกรรมการองค์การมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน
3. เป็นกรรมการในองค์กรกำกับดูแล (**Regulator**)
4. เป็นผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
5. เป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์การมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน
6. เป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (**Regulators**)
7. เป็นผู้มีรายชื่อในประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ
8. เป็นผู้ซึ่งคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ เชิญให้เข้ารับการศึกษาอบรม

**กลุ่มเป้าหมาย**

เพื่อให้การเรียนรู้ในหลักสูตรที่ได้กำหนดไว้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ได้มีส่วนร่วมในการเรียนรู้อย่างทั่วถึง ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในแต่ละรุ่นจะประกอบด้วยประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รวมถึงผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นละประมาณ 35 – 40 คน

**รูปแบบการเรียนการสอน**

เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมได้ร่วมแสดงความคิดเห็น แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้เข้ารับการศึกษาอบรมกับวิทยากรอย่างเต็มที่ วิธีการศึกษาหลักจึงมุ่งเน้นกระบวนการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ผ่านการบรรยายในห้องเรียนโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิผสมผสานกรณีศึกษาจากสถานการณ์จริง เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมได้สะท้อนข้อคิดเห็นจากประสบการณ์มาประยุกต์ใช้กับองค์ความรู้ที่ได้รับจากการบรรยายของวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

**วิทยากร**

ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรฯ นี้ จะได้รับการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนทัศนะความเห็น ความรู้ ประสบการณ์ นโยบายและแนวทางในการพัฒนารัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างสูง

/ระยะเวลา...

**ระยะเวลาการศึกษาอบรมและเกณฑ์การสำเร็จการศึกษา**

การศึกษาอบรมในหลักสูตรฯ นี้ ใช้เวลาทั้งสิ้น 60 ชั่วโมง โดยผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการศึกษาอบรมเต็ม 100% ของระยะเวลาในการศึกษาอบรมตลอดหลักสูตรฯ

**รายละเอียดเนื้อหาวิชา**

หลักสูตรฯ นี้ แบ่งเนื้อหาออกเป็น 2 กลุ่มวิชา โดยมีเนื้อหาวิชาที่ครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังนี้

- ◈ การริเริ่ม สนับสนุนและการกำหนดยุทธศาสตร์ระดับองค์กรของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน
- ◈ การกำกับดูแลความเสี่ยงไม่ให้เกิดความเสียหายแก่กิจการ
- ◈ การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ◈ กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและการบริหารกิจการของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน

**กลุ่มวิชาที่ 1 กลุ่มวิชาด้านการบริหารจัดการ** ประกอบด้วย 3 ชุดวิชา ได้แก่

ชุดวิชาที่ 1 การกำกับดูแลยุทธศาสตร์ระดับองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**วัตถุประสงค์ชุดวิชา**

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม สามารถอธิบายความหมาย ความสำคัญและขั้นตอนการกำกับดูแลยุทธศาสตร์ระดับองค์กรได้อย่างเป็นระบบ โดยสามารถอธิบายแยกแยะความแตกต่างระหว่างการกำกับดูแลยุทธศาสตร์(Strategic Matter) กับการกำกับดูแลการปฏิบัติการ (Operational Matter) ได้ตามกรณีศึกษาที่กำหนด
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม สามารถอธิบายความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการภาครัฐกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้องโดยสามารถระบุแนวทางการใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับองค์กรได้ตามกรณีศึกษาที่กำหนด

**วิชาที่ 1 กระบวนการกำกับดูแลยุทธศาสตร์ระดับองค์กร**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. กรอบแนวทางการวิเคราะห์ฉากสถานการณ์ (Scenario Analysis) เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ระดับองค์กร
2. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ระดับองค์กรในเชิงรุก

**วิชาที่ 2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการภาครัฐตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. ความหมาย ความสำคัญและความสัมพันธ์ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร
2. ความหมายของหลัก 3 ภาระรับผิดชอบ 2 เงื่อนไข

/ชุดวิชาที่ 2...

**ชุดวิชาที่ 2 การกำกับความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

**วัตถุประสงค์ชุดวิชา**

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถแยกแยะประเภทของความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ส่งผลต่อยุทธศาสตร์ระดับองค์กรได้อย่างถูกต้อง โดยสามารถระบุสัญญาณบอกเหตุความเสี่ยงได้ตามกรณีศึกษาที่กำหนด
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถเลือกกลยุทธ์ป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างสอดคล้องกับลักษณะความเสี่ยงแต่ละประเภทได้ตามกรณีศึกษาที่กำหนด

**วิชาที่ 1 การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. ความหมายของความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การค้นหาปัจจัยเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**วิชาที่ 2 กลยุทธ์การกำกับดูแลความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. ประเภทของกลยุทธ์การกำกับดูแลความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. แนวทางการคัดเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการกำกับดูแลความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ชุดวิชาที่ 3 การสร้างวัฒนธรรมแห่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

**วัตถุประสงค์ชุดวิชา**

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถกำหนดกรอบแนวทางการสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงการสร้างดุลยภาพระหว่างผลประโยชน์ 4 ด้านได้ตามกรณีศึกษาที่กำหนด
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถกำหนดวัฒนธรรมองค์กรที่เหมาะสมจนกระทั่งสามารถแปลงค่านิยมสู่การปฏิบัติตามวิสัยทัศน์ภารกิจและยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยผ่านกระบวนการประเมินค่านิยมเพื่อพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติงานไปสู่ระดับค่านิยมอันพึงประสงค์
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถบูรณาการการเรียนรู้ที่ได้รับจากกลุ่มวิชาตามแนวทางถกแถลงวิสัยทัศน์ระหว่างผู้เข้ารับการอบรมกับอาจารย์ผู้สอนและคณะกรรมการสถาบันฯ

**วิชาที่ 1 กลยุทธ์การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. ความหมายของการสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กลยุทธ์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

/วิชาที่ 2...

**วิชาที่ 2 ถกแถลงวิสัยทัศน์ว่าด้วยการกำกับดูแลองค์กรภาครัฐตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. การบูรณาการเนื้อหาหลักสูตรจากทั้ง 3 ชุดวิชา
2. การนำเสนอวิสัยทัศน์ว่าด้วยการกำกับดูแลองค์กรภาครัฐตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**กลุ่มวิชาที่ 2 กลุ่มวิชากฎหมาย**

ประกอบด้วย 2 ชุดวิชา ได้แก่

**ชุดวิชาที่ 1 ชุดวิชากฎหมายเกี่ยวกับการบริหารภาครัฐ**

**วัตถุประสงค์ชุดวิชา**

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีความตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบของกฎหมายต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการภาครัฐโดยเฉพาะรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถระบุประเด็นสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการภาครัฐให้ชอบด้วยกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถกำหนดกลไกการกลั่นกรองและการตรวจสอบให้เป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย

**วิชาที่ 1 หลักกฎหมายเกี่ยวกับองค์กรและกรรมการ**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลักดังต่อไปนี้

1. รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชนในโครงสร้างการบริหารภาครัฐ
2. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะรัฐมนตรี รัฐมนตรี คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจและคณะกรรมการ
3. หลักกฎหมายเกี่ยวกับคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการภาครัฐ

**วิชาที่ 2 กฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรรมการภาครัฐ**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลักดังต่อไปนี้

1. เรื่องที่รัฐวิสาหกิจต้องเสนอต่อคณะรัฐมนตรี หน่วยงานกลางหรือดำเนินการได้เอง
2. การบริหารงานภายใน
3. การบริหารงานบุคคล
4. การใช้อำนาจดำเนินการต่อบุคคลภายนอก
5. การร่วมดำเนินการกับบุคคลอื่น
6. การนำรัฐวิสาหกิจเข้าตลาดหลักทรัพย์และการแปรรูป

/วิชาที่ 3...

**วิชาที่ 3 ความรับผิดทางกฎหมายของกรรมการภาครัฐ**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลักดังต่อไปนี้

1. มาตรการป้องกันการทุจริตและการขัดกันแห่งผลประโยชน์
2. มาตรการทางจริยธรรมและวินัย
3. ความรับผิดทางวินัยงบประมาณ
4. ความรับผิดทางปกครอง
5. ความรับผิดทางแพ่ง
6. ความรับผิดทางอาญา

**ชุดวิชาที่ 2 ชุดวิชากฎหมายเอกชนที่ใช้กับกรรมการภาครัฐ**

วัตถุประสงค์ชุดวิชา

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีความรู้ ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบของกฎหมายเอกชนที่มีผลต่อการดำเนินงานขององค์กรของรัฐ โดยเฉพาะรัฐวิสาหกิจ
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถระบุประเด็นสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการภาครัฐให้ชอบด้วยกฎหมาย

**วิชาที่ 1 กฎหมายที่เกี่ยวกับตลาดทุน**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลักดังต่อไปนี้

1. กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนที่เกี่ยวกับโครงสร้างขององค์กรของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**วิชาที่ 2 กฎหมายเอกชนที่กรรมการภาครัฐควรรู้**

เนื้อหาสาระครอบคลุมประเด็นหลักดังต่อไปนี้

1. ศึกษาเกี่ยวกับการเกิดของสัญญา การเจรจาต่อรองสัญญาทางแพ่งสัญญาทางปกครองและสัญญาสัมปทานกับภาคเอกชน และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานในกิจการของรัฐ
2. การศึกษาเปรียบเทียบ ความแตกต่างของสัญญาทางแพ่ง สัญญาทางปกครอง
3. ผลทางกฎหมายการเลิกสัญญา ค่าเสียหาย กรณีมีข้อพิพาท
4. การเจรจาไกล่เกลี่ย ประนีประนอม อนุญาโตตุลาการ ศาลยุติธรรม ศาลปกครอง

**แนวทางการประเมินความสำเร็จในหลักสูตร**

1. ประเมินระดับการเรียนรู้จากการทดสอบความรู้ภายในหลักสูตร โดยการระดมความคิดเห็นจากกรณีศึกษาและสถานการณ์ที่วิทยากรเป็นผู้กำหนด
2. ประเมินระดับความพึงพอใจของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจากแบบสอบถามภายหลังสิ้นสุดการศึกษาอบรมในแต่ละหัวข้อวิชา

****ค่าธรรมเนียมการเข้ารับการศึกษาอบรม****

109,000 บาท (ตลอดหลักสูตร)

/ระยะเวลา.....

**ระยะเวลาการศึกษาอบรมและเกณฑ์การสำเร็จการศึกษา**

การศึกษาอบรมในหลักสูตรฯ นี้ ใช้เวลาทั้งสิ้น 60 ชั่วโมง ***โดยผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการศึกษาอบรมเต็ม 100% ของระยะเวลาในการศึกษาอบรมตลอดหลักสูตรฯ***

**พิธีเปิดการศึกษา รุ่นที่ 26 และ รุ่นที่ 27 : วันที่ 25 พฤษภาคม 2566 เวลา 10.00–16.00 น.**

**รุ่นที่ 26 ศึกษาอบรมระหว่างวันที่ 25 พฤษภาคม – 15 กรกฎาคม 2566**

หมวดบริหาร : อบรมต่อเนื่อง 26 - 28 พฤษภาคม 2566

หมวดกฎหมาย : อบรมเฉพาะวันเสาร์ 10 , 17, 24 มิถุนายน และ 1, 8, 15 กรกฎาคม 2566

**รุ่นที่ 27 ศึกษาอบรมระหว่างวันที่ 21 กรกฎาคม – 16 กันยายน 2566**

หมวดบริหาร : อบรมต่อเนื่อง 21 – 23 กรกฎาคม 2566

หมวดกฎหมาย : อบรมเฉพาะวันเสาร์ 5, 19, 26 สิงหาคม และ 2 ,9, 16 กันยายน 2566

**สถานที่ศึกษาอบรม**

ห้องบอลลูม ชั้น 2 สโมสรราชพฤกษ์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร

**สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่สานักบริการวิชาการ สถาบันพระปกเกล้า**

**1.นางนราวรรณ อธิวาสนพงศ์** โทรศัพท์ : 0 2141 9614
โทรสาร 0 2143 8178 E-mail : narawan@kpi.ac.th

**2.นางสาวณัฐกานต์ ทองวัน** โทรศัพท์ : 0 2141 9720
โทรสาร 0 2143 8178 E-mail : nattakarn_th@kpi.ac.th

❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖