



แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส สถาบันพระปกเกล้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ตามที่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและโอกาส สถาบันพระปกเกล้า กำหนดให้สำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ตัวชี้วัด ความสำเร็จของการดำเนินงานขององค์กร และโครงการหรือกระบวนการตามประเด็นบริบทองค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อาทิเช่น ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการหรือกระบวนการ นั้น

สำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและโอกาส สถาบันพระปกเกล้า พิจารณานุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เรียบร้อยแล้ว ดังต่อไปนี้

1. แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1.1 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบเชิงบวก ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบเชิงบวก ส่งเสริมให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กร จำนวน 3 รายการ แบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 2 รายการ ได้แก่

1.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ได้แก่

(1) การขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทางสังคม และชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์สถาบันพระปกเกล้า

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) สถาบันได้มีบทบาทในการขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมืองไปสู่กลุ่มเป้าหมายของสถาบัน

2) สถาบันได้จัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับความเป็นพลเมืองอย่างเป็นระบบ เพื่อผลิตเครื่องมือ คู่มือ สื่อ เนื้อหา สำหรับเผยแพร่ในทุกกลุ่มเป้าหมายของสถาบัน

3) สถาบันมีเครือข่ายที่เข้มแข็งในการขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมือง และสามารถสร้างเครือข่ายเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับความเป็นพลเมือง ในการขับเคลื่อนการทำงานของสถาบันพระปกเกล้า

4) สถาบันมีเครือข่ายเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ให้แก่กลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสม

แนวทางในการดำเนินงาน

1) สถาบันดำเนินการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเป็นพลเมืองโดยให้ความรู้ กับกลุ่มเป้าหมายของสถาบัน รวมถึงการนำความรู้ไปปรับใช้ในหลักสูตร งานอบรม งานวิจัย และศูนย์การเรียนรู้ประชาธิปไตย เป็นต้น

2) ดำเนินการพัฒนา ปรับปรุงฐานข้อมูลเรื่องความเป็นพลเมืองของสถาบันพระปกเกล้า อย่างเป็นระบบ เป็นหมวดหมู่ในวิกิพีเดีย เว็บไซต์สถาบัน และต่อยอดนำไปผลิตสื่อ อาทิ e-learning แผ่นพับ ชุดความรู้ต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้เผยแพร่กับกลุ่มเป้าหมายตามความเหมาะสม

3) เครือข่ายของสถาบันสามารถนำเครื่องมือ คู่มือ สื่อต่าง ๆ เพื่อการเผยแพร่ของสถาบัน ไปดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

4) สถาบันได้จัดตั้งศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง เพิ่มขึ้นจำนวน 20 ศูนย์ ส่งผลให้มี ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองครบทั้ง 76 จังหวัด ซึ่งจะเป็นเครือข่ายที่สำคัญทำให้สถาบันขับเคลื่อน และเสริมสร้างความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืน

1.1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 2 รายการ ได้แก่

(1) ผลงานของสถาบันพระปกเกล้าได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านต่าง ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) สถาบันเป็นที่รู้จักจากสาธารณชนเพิ่มมากขึ้น สามารถสร้างเครือข่ายในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ผลงานของสถาบันได้

2) สถาบันสามารถเผยแพร่ผลงานวิชาการ ผลงานศึกษาวิจัย สื่อประชาสัมพันธ์ ไปสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวางเพิ่มมากขึ้น

3) ผลงานของสถาบันที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำชุดเครื่องมือ คู่มือ ผลงานวิจัย และผลงาน ศึกษาวิจัยด้านต่าง ๆ สามารถนำไปบูรณาการบริหารจัดการและปรับใช้กับการกำหนดนโยบายของหน่วยงาน ชุมชน หรือองค์กรต่าง ๆ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

แนวทางการดำเนินงาน

1) นำผลงานของสถาบันไปเผยแพร่ โดยเน้นผลงานที่ได้รับรางวัล ทำให้สถาบันเป็นที่รู้จักในสาธารณะมากขึ้น โดยอาศัยช่องทางการสื่อสารของสถาบัน ช่องทางของหน่วยงานเครือข่ายของสถาบัน และช่องทางโซเชียลมีเดียต่าง ๆ

2) ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ จัดกิจกรรม road show ร่วมกับหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก

3) ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง ที่จัดตั้งทั้ง 76 จังหวัดทั่วประเทศ เป็นกลไกผลักดันในการดำเนินงานเผยแพร่ผลงานของสถาบันออกไปได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น

(2) การมีสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และการจะมีสมาชิกวุฒิสภาชุดใหม่ ทำให้สถาบันมีโอกาสที่จะสนับสนุนการทำงาน การให้บริการวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภาที่มีหลากหลาย และมีการจัดกิจกรรมร่วมกันมากยิ่งขึ้น ตลอดทั้งมีเครือข่ายประสานความร่วมมือกับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภาทำให้เกิดช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ดี และการจัดกิจกรรมวิชาการร่วมกับสถาบันอย่างต่อเนื่อง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) สถาบันได้บริการวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภา ที่ครอบคลุม รอบด้าน ในทุก ๆ มิติ ของการบริการวิชาการ

2) สถาบันสามารถติดต่อสื่อสาร และจัดกิจกรรมร่วมกันกับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภาได้สะดวกรวดเร็ว และตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวทางในการดำเนินการ

1) จัดกิจกรรม จัดส่งเอกสารวิชาการ งานวิจัย รายงานการศึกษาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการทำงานให้กับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา

2) ติดต่อสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ จากสมาชิกรัฐสภา เพื่อนำมาพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง และตรงกับความต้องการ

3) การจัดเอกสาร ชุดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา และฝ่ายนิติบัญญัติให้กับวุฒิสภา

4) การจัดกิจกรรมปฐมนิเทศสมาชิกวุฒิสภา ร่วมกับสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

ตารางแสดงเหตุการณ์/รายการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (ระดับองค์กร)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
1	การขับเคลื่อน และเสริมสร้าง ความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทาง สังคมและชุมชนเพื่อ พัฒนาประชาธิปไตย ให้ยั่งยืนตาม ยุทธศาสตร์สถาบัน พระปกเกล้า	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	<ol style="list-style-type: none"> 1) สถาบันได้มีบทบาทในการขับเคลื่อน และเสริมสร้างความเป็นพลเมือง ไปสู่กลุ่มเป้าหมายของสถาบัน 2) สถาบันได้จัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับ ความเป็นพลเมืองอย่างเป็นระบบ เพื่อผลิตเครื่องมือ คู่มือ สื่อ เนื้อหา สำหรับเผยแพร่ในทุกกลุ่มเป้าหมาย ของสถาบัน 3) สถาบันมีเครือข่ายที่เข้มแข็งในการ ขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็น พลเมือง และสามารถสร้างเครือข่าย เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ องค์ความรู้เกี่ยวกับความเป็นพลเมือง 	<ol style="list-style-type: none"> 1) สถาบันดำเนินการจัดกิจกรรมเสริมสร้าง ความเป็นพลเมืองโดยให้ความรู้ กับกลุ่มเป้าหมายของสถาบัน รวมถึง การนำความรู้ไปปรับใช้ในหลักสูตร งานอบรม งานวิจัย และศูนย์การเรียนรู้ ประชาธิปไตย เป็นต้น 2) ดำเนินการพัฒนา ปรับปรุงฐานข้อมูล เรื่องความเป็นพลเมืองของสถาบัน พระปกเกล้า อย่างเป็นระบบ เป็นหมวดหมู่ ในวิกิพีเดีย เว็บไซต์สถาบัน และต่อยอด นำไปผลิตสื่อ อาทิ e-learning แผ่นพับ ชุดความรู้ต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้เผยแพร่ กับกลุ่มเป้าหมายตามความเหมาะสม 	2. ส่งเสริม

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
			<p>ในการขับเคลื่อนการทำงานของสถาบันพระปกเกล้า</p> <p>4) สถาบันมีเครือข่ายเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ให้แก่กลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสม</p>	<p>3) เครือข่ายของสถาบันสามารถนำเครื่องมือคู่มือ สื่อต่าง ๆ เพื่อการเผยแพร่ของสถาบันไปดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ในบทบาทความเป็นพลเมืองของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข</p> <p>4) สถาบันได้จัดตั้งศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง เพิ่มขึ้นจำนวน 20 ศูนย์ ส่งผลให้มีศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองครบทั้ง 76 จังหวัด ซึ่งจะเป็นเครือข่ายที่สำคัญทำให้สถาบันขับเคลื่อนและเสริมสร้างความเป็นพลเมือง เพื่อเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืน</p>	

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
2	ผลงานของสถาบัน พระปกเกล้าได้รับการ ยอมรับ และได้รับ รางวัลในด้านต่าง ๆ ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ	O = ด้าน ปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	<ol style="list-style-type: none"> 1) สถาบันเป็นที่รู้จักจากสาธารณชนเพิ่ม มากขึ้น สามารถสร้างเครือข่าย ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงาน ของสถาบันได้ 2) สถาบันสามารถเผยแพร่ผลงานวิชาการ ผลงานศึกษาวิจัย สื่อประชาสัมพันธ์ ไปสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง เพิ่มมากขึ้น 3) ผลงานของสถาบันที่เกี่ยวข้องกับ การจัดทำชุดเครื่องมือ คู่มือ ผลงานวิจัย และผลงานศึกษาวิจัยด้านต่าง ๆ สามารถ นำไปบูรณาการบริหารจัดการและปรับใช้ กับการกำหนดนโยบายของหน่วยงาน ชุมชน หรือองค์กรต่าง ๆ ได้อย่างเป็น รูปธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1) นำผลงานของสถาบันไปเผยแพร่ โดยเน้น ผลงานที่ได้รับรางวัล ทำให้สถาบันเป็นที่รู้จัก ในสาธารณะมากขึ้น โดยอาศัยช่องทางการ สื่อสารของสถาบัน ช่องทางของหน่วยงาน เครือข่ายของสถาบัน และช่องทางโซเชียล มีเดียต่าง ๆ 2) ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง ออนไลน์ และออฟไลน์ จัดกิจกรรม road show ร่วมกับหน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอก 3) ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง ที่จัดตั้งทั้ง 76 จังหวัดทั่วประเทศ เป็นกลไกผลักดัน ในการดำเนินงานเผยแพร่ผลงานของสถาบัน ออกไปได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น 	2. ส่งเสริม

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/ โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการ โอกาส
3	<p>การมีสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และการจะมีสมาชิกวุฒิสภาชุดใหม่ ทำให้สถาบันมีโอกาสที่จะสนับสนุนการทำงาน การให้บริการวิชาการ ให้กับสมาชิกรัฐสภา ที่มีหลากหลาย และมี การจัดกิจกรรมร่วมกัน มากยิ่งขึ้น ตลอดทั้งมี เครือข่ายประสาน ความร่วมมือกับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวง งานรัฐสภาทำให้เกิด ช่องทางการติดต่อสื่อสาร ที่ดี และการจัดกิจกรรม วิชาการร่วมกับสถาบัน อย่างต่อเนื่อง</p>	<p>○ = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)</p>	<p>1) สถาบันสามารถติดต่อสื่อสาร สอบถามความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ โดยสะดวก และได้รับความร่วมมือได้ดียิ่งขึ้น</p> <p>2) สถาบันสามารถจัดกิจกรรมร่วมกัน และได้รับความสนใจจากสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภามากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1) จัดกิจกรรม จัดส่งเอกสารวิชาการ งานวิจัย รายงานการศึกษาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการทำงานให้กับสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา</p> <p>2) ติดต่อสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ จากสมาชิกรัฐสภา เพื่อนำมาพัฒนาการทำงาน อย่างต่อเนื่อง และตรงกับความต้องการ</p> <p>3) การจัดเอกสาร ชุดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา และฝ่ายนิติบัญญัติให้กับวุฒิสภา</p> <p>4) การจัดกิจกรรมปฐมนิเทศสมาชิกวุฒิสภา ร่วมกับสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา</p>	<p>2. ส่งเสริม</p>

1.2 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถาบัน ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้จำนวน 4 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 1 รายการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 1 รายการ ดังนี้

1.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย การบริหารงาน และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางและแผนการดำเนินงานของสถาบันพระปกเกล้า

สาเหตุความเสี่ยง

- พลวัตรของนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล ซึ่งอาจมีการเพิ่มเติม ยกเลิก ปรับเปลี่ยนนโยบาย ซึ่งอาจส่งผลให้แผนการดำเนินงานของสถาบันต้องปรับเปลี่ยนไป เช่น มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ ต่าง ๆ เป็นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

- ดำเนินการศึกษาและติดตามนโยบาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของรัฐบาลอย่างใกล้ชิด และนำมาดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ ของสถาบันให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับนโยบาย การบริหารงาน และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นหลัก

1.2.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การทำงานร่วมกับสมาชิกรัฐสภา (สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา) คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลายส่งผลกระทบต่อแนวทาง/นโยบายการทำงานของสถาบัน

สาเหตุความเสี่ยง

- เนื่องจากสถาบันเป็นองค์กรชั้นนำด้านวิชาการ ทำให้เกิดความคาดหวังสูงจากสมาชิกรัฐสภา คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลาย อีกทั้งข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ได้รับ และบุคลากรของสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนงานวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภาได้ตรงตามทุกความต้องการ

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) วางแผนการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น การเตรียมการจัดหลักสูตรให้กับผู้เชี่ยวชาญ ผู้ชำนาญการ ผู้ช่วยปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภาเพื่อให้บุคคลเหล่านี้ได้ให้บริการด้านวิชาการแก่สมาชิกรัฐสภาในเบื้องต้น

2) การจัดทำเอกสารงานวิจัยฉบับย่อ เพื่อให้สมาชิกรัฐสภาอ่านเอกสารได้รวดเร็ว ทั้งที่เป็นการจัดทำเอกสารสรุปงานวิจัย และ เอกสารสรุปงานวิจัย ผลงานวิชาการ

3) ทำงานร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือที่ทางสำนักได้ทำข้อตกลงกันไว้

4) จัดทำคู่มือแนวทางการสนับสนุนงานบริการวิชาการ

5) จัดทำฐานข้อมูลผลงานวิชาการให้เป็นระบบ เพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้น และการบริการ

1.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ เงินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยที่มีอยู่ มีแนวโน้มลดลง

สาเหตุความเสี่ยง

- เนื่องจากรัฐบาลไม่มีงบประมาณเพียงพอสำหรับการจัดสรรให้ทุกหน่วยงาน ทำให้สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีลดลง ส่งผลให้สถาบันต้องจัดสรรเงินกองทุนฯ สำหรับดำเนินงานตามภารกิจ และเป้าหมายของสถาบัน

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1. วางแผนการเสนอโครงการเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณประจำปีให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาล

2. หาช่องทางการสร้างรายได้อื่น ๆ เพิ่มเติม

3. สถาบันดำเนินการจัดทำหลักสูตรเงินนอกเพิ่มขึ้น

4. สถาบันได้ดำเนินการนำเงินกองทุนฯ ไปดำเนินการลงทุน ซื้อพันธบัตร และซื้อสลาก

ออมทรัพย์

5. การขอรับเงินสนับสนุนจากภาคเอกชนในการบูรณาการทำงานร่วมกัน

6. การยกเว้นการหักเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สถาบันสามารถแข่งขันกับหน่วยงานอื่นในการเสนอโครงการเพื่อดำเนินการวิจัย จัดการฝึกอบรม สัมมนาหรือดำเนินการอื่นใดได้

1.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับต่าง ๆ ของประเทศส่งผลต่อการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันพระปกเกล้า

สาเหตุความเสี่ยง

- การประกาศเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ ของประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น สถาบันทำการศึกษากฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ พร้อมทั้งประเมินผลกระทบที่มีต่อสถาบันพระปกเกล้า เพื่อพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของสถาบันให้สอดคล้องถูกต้องตามกฎหมายหรือระเบียบนั้น ๆ

2) สร้างความเข้าใจให้กับบุคลากร และส่วนงานที่เกี่ยวข้องของสถาบัน ต่อการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ ของประเทศ

3) เผื่อระวังและติดตามข้อมูลข่าวสาร การมีผลบังคับใช้กฎหมาย เพื่อปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

ตารางแสดงเหตุการณ์/ รายการความเสี่ยงที่ผลกระทบต่อเชิงลบ (ระดับองค์กร)

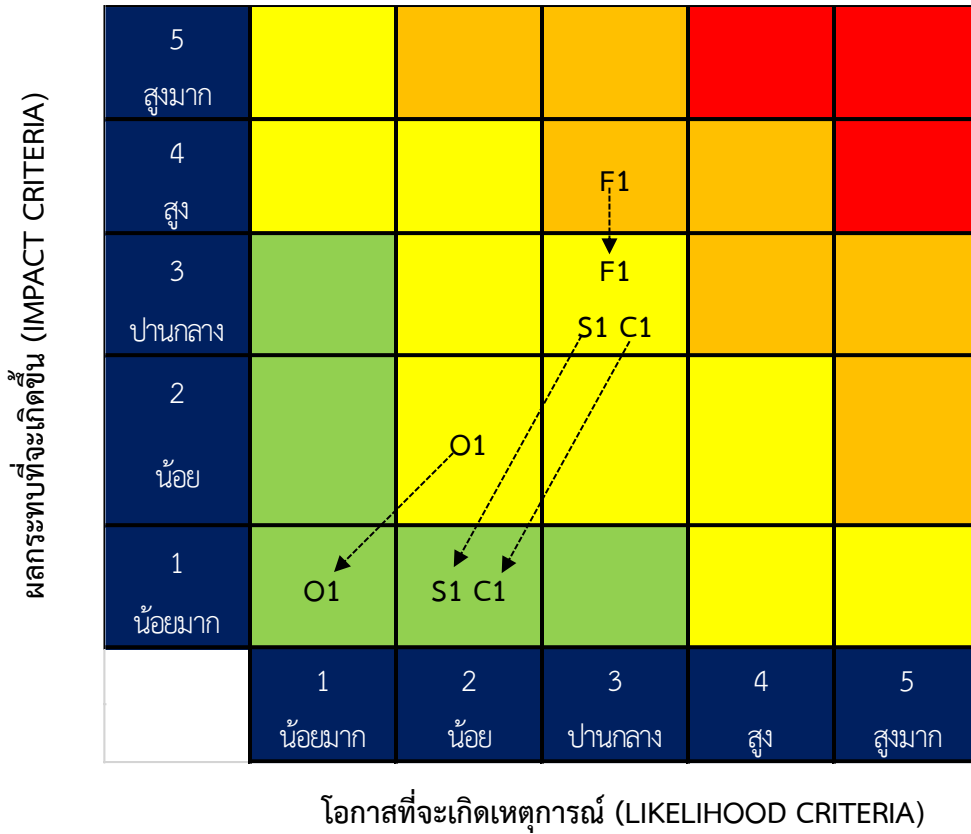
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเภท	เหตุการณ์/รายการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสียหายที่คาดหวัง
S - ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1 - การกำหนดนโยบาย การบริหารงาน และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางและแผนการดำเนินงานของสถาบันพระปกเกล้า	M33 (ปานกลาง)	L21 (ต่ำ)
O - ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	O2- การทำงานร่วมกับสมาชิกวุฒิสภา (สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา) คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลายส่งผลกระทบต่อแนวทาง/นโยบายการทำงานของสถาบัน	M22 (ปานกลาง)	L11 (ต่ำ)
F - ด้านการเงิน (Financial Risk)	F1 - เงินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยที่มีอยู่ มีแนวโน้มลดลง	H34 (สูง)	M33 (ปานกลาง)
C - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1 - การเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ของประเทศส่งผลต่อการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันพระปกเกล้า	M33 (ปานกลาง)	L21 (ต่ำ)

แผนภาพแสดงการประเมินระดับความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
 (ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
 (Risk Assessment Matrix)

ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น (IMPACT CRITERIA)	5 สูงมาก					
	4 สูง			F1		
	3 ปานกลาง			S1 C1		
	2 น้อย		O1			
	1 น้อยมาก					
		1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (LIKELIHOOD CRITERIA)						

แผนภาพแสดงระดับความเสี่ยงที่คาดหวังการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
 (ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
 (Risk Assessment Matrix)



2. แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับโครงการ หรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2.1 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก จำนวน 17 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 4 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 12 รายการ และความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ แบ่งออกเป็น มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส “คงไว้” จำนวน 5 รายการ “ส่งเสริม” จำนวน 10 รายการ และ “เสนอเพื่อพิจารณา” จำนวน 2 รายการ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	“คงไว้”	“ส่งเสริม”	“เสนอเพื่อพิจารณา”	รวมรายการความเสี่ยงฯ
S – ด้านกลยุทธ์	1	3	ไม่มี	4
O – ด้านปฏิบัติการ	3	7	2	12
F – ด้านการเงิน	1	ไม่มี	ไม่มี	1
C - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
รวม	5	10	2	17

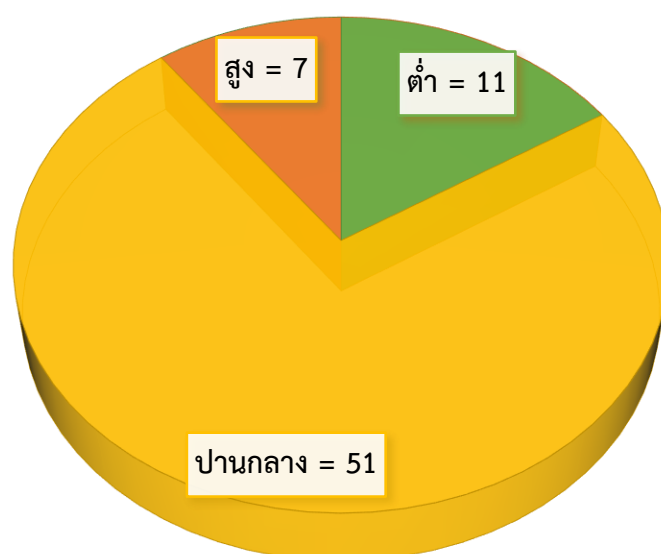
2.2 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ จำนวน 69 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 2 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 64 รายการ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 2 รายการ

ประเภทความเสี่ยง	“การลด”	“การหลีกเลี่ยง”	“การโอน”	รวมรายการความเสี่ยงฯ
S – ด้านกลยุทธ์	2	ไม่มี	ไม่มี	2
O – ด้านปฏิบัติการ	56	ไม่มี	8	64
F - ด้านการเงิน	1	ไม่มี	ไม่มี	1
C - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	2	ไม่มี	ไม่มี	2
รวม	61	ไม่มี	8	69

ตารางแสดงระดับความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
(ระดับโครงการ หรือกระบวนการ)

ระดับความเสี่ยง	ตำแหน่งความเสี่ยง	ความหมาย	จำนวนเหตุการณ์/ รายการ
ต่ำ (Low)	L11, L12, L13, L21, L31	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกและทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง	11
ปานกลาง (Medium)	M14, M15, M22, M23, M24, M32, M33, M41, M42, M51	ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด	51
สูง (High)	H25, H34, H35, H43, H44, H52, H53	ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการอย่างเร่งด่วน	7
สูงมาก (Extreme)	E45, E54, E55	ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมากที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการทันที	ไม่มี
รวม			69

แผนภาพแสดงจำนวนเหตุการณ์/รายการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
(ระดับโครงการหรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับโครงการ หรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	รหัสโครงการ/ งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/ วิทยาลัย/ หน่วยงาน	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
1	67007	โครงการศึกษารูปแบบอำนาจ นิยมและการถอดถอนของแนวคิด เสรีนิยม	วคม.	งานวิจัยถูกนำไปเผยแพร่/ใช้ประโยชน์	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	มีการนำการวิจัยไปอ้างอิง	ส่งงานวิจัยให้หน่วยงานที่ร้องขอ	2. ส่งเสริม	นายชัย สกุลโชคชัย และ นางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษ ทรัพย์
2	67008	โครงการวิจัยผลของการแบ่งเขต เลือกตั้งกับผลการเลือกตั้ง (Gerrymandering)	วคม.	งานวิจัยถูกเผยแพร่	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	มีการนำงานวิจัยไปใช้อ้างอิง	ส่งเสริมงานวิจัย	2. ส่งเสริม	นายอำนาจ ธนानันท์ ชัย/นางสาวนพพร มุสิก ศิลป์
3	67010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบ ประชาธิปไตย รุ่นที่ 13 และ 14	วคม.	โอกาสในการสร้างเครือข่ายผู้นำรุ่นใหม่ร่วมกันทำประโยชน์ เพื่อสังคมเป็นการสร้าง impact ต่อสาธารณะ	O = ด้าน ปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	นักศึกษาร่วมกันดำเนินโครงการกลุ่มเชิงปฏิบัติจน ประสบความสำเร็จในพื้นที่รับผิดชอบ	นักศึกษาร่วมกันดำเนินโครงการกลุ่มเชิงปฏิบัติตาม แผนปฏิบัติการที่กำหนด พร้อมรายงานความสำเร็จอย่าง ต่อเนื่อง	2. ส่งเสริม	นายภาคภูมิ มณีโชติ และนายวงศกร นาค นาวา
4	67011	โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้าง ความรู้แก่ผู้นำทางการเมืองและ การบริหาร	วคม.	งานสัมมนาถูกนำไปอ้างอิง/ถูกเผยแพร่	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	เนื้อหาจากการสัมมนาได้รับการถูกเผยแพร่และ ถูกนำไปใช้ประโยชน์	ประชาสัมพันธ์งานสัมมนา	2. ส่งเสริม	นางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษ ทรัพย์
5	67023	แนวทางการเสริมสร้างความเสมอ ภาคระหว่างเพศ กรณีศึกษาการ ประยุกต์ใช้ GRB กับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	สวพ.	สร้างและสานต่อเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนิน กิจกรรมกับกรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	งานวิจัย/ ประเด็นเนื้อหา มีโอกาสได้รับความ สนใจ และถูกนำไปประยุกต์ใช้มากยิ่งขึ้น	ประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และพัฒนากระบวนการ/กิจกรรมให้เข้ากับยุคสมัยและการ เปลี่ยนแปลง	1. คงไว้	น.ส.วลัยพร ล้ออัครเจริญ
6	67034	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาหลักสูตร ส่งเสริมความเป็นพลเมืองในยุค ดิจิทัล (Research project to develop curriculum to promote citizenship in the digital age)	สสม.	การเปลี่ยนแปลงสู่สังคมดิจิทัล	O = ด้าน ปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ผลการวิจัยสามารถนำไปใช้ในการอบรมพลเมือง ประชาธิปไตยในสังคมดิจิทัล	นำไปใช้ในงานส่งเสริมความเป็นพลเมือง	3. เสนอเพื่อ พิจารณา	ศรัณยู หมั่นทรัพย์ และ นางสาวอรุมา ภูมิบูรณ์

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการจัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
7	67038	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิถีพลเมืองกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	สสม.	เป็นโครงการที่สอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศด้านการเมือง กิจกรรมปฏิรูปที่ 1 การส่งเสริมความรู้ทางการเมืองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	F = ด้านการเงิน (Financial Opportunity)	สถาบันพระปกเกล้า ได้รับจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณในทุก ๆ ปีงบประมาณ	ขับเคลื่อนโครงการตามทิศทางของยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิรูปประเทศ การส่งเสริมความรู้ทางการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ที่มีเนื้อห่าร่วมสมัย โกลีตัว และสามารถเข้าถึงประชาชนได้ทุกกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และสามารถแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมทางการเมืองได้อย่างสุจริต	1. คงไว้	นางสาวรุ่งนภา รุ่งรอด
8	67041	ผู้นำเยาวชนพลเมืองดี	สสม.	เป็นโครงการที่สอดคล้องกับนโยบายสำคัญของผู้บริหารระดับสูง ในเรื่องการพัฒนาและสร้างความเป็นพลเมือง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	เยาวชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีทักษะความเป็นผู้นำและสามารถไปพัฒนาท้องถิ่น และมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมอันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรม	ขับเคลื่อนโครงการตามทิศทางนโยบายของผู้บริหาร ในการจัดโครงการผู้นำเยาวชนพลเมืองดี สำหรับกลุ่มเป้าหมาย คณะกรรมการนักเรียนในระดับมัธยมศึกษา ทั่วประเทศ	1. คงไว้	นางสาวน้ำผึ้ง จิวปัญญา นายสุพจน์ พากเพียร นางสาวอรุณา ภูมิบูรณ์
9	67042	โครงการบริหารพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว	พพป.	การส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ โดยการจัดทำพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum)	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าชมสำหรับสาธารณชนที่สนใจ ซึ่งอาจจะไม่สามารถเดินทางมาเข้าชมได้ที่พิพิธภัณฑ์ที่ตั้งอยู่ แต่ยังสามารถเข้าชมผ่านพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum) ได้	ดูแลรักษาระบบพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum)	2. ส่งเสริม	น.ส.ศันสนีย์ ท่วมเทียบ
10	67057	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์	ชลธ.	สถาบันพระปกเกล้า เป็นสถาบันวิชาการด้านการเมือง การปกครอง รัฐศาสตร์ การเมืองภาคพลเมือง ทำให้สื่อมวลชนให้ความสนใจติดตามทำข่าว ทั้งผลงานวิชาการ การประชุม และกิจกรรมของนักศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ข่าวผลงานของสถาบันพระปกเกล้า ได้รับการเผยแพร่โดยสื่อมวลชนทั้ง หนังสือพิมพ์ และสื่อออนไลน์	จัดกิจกรรมแถลงผลงานของสถาบัน เช่น การจัดแถลงผลงานในนามสถาบันพระปกเกล้า จัดกิจกรรมสื่อมวลชน ได้พบผู้บริหารสถาบัน นักวิชาการ	3. เสนอเพื่อพิจารณา	นางสาว ชยานันธุ์ ไกรจิรารักษ์ลักษณ์
11	67059	โครงการผลิตโทรทัศน์	ชลธ.	ผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์ เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รวมทั้งสังคม เศรษฐกิจ และการเมืองภาคพลเมือง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	รายการโทรทัศน์เป็นช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และความรู้ รวมทั้งเพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีกับสถาบัน	การดำเนินงานผลิตและเผยแพร่รายการ เพื่อให้มีความน่าสนใจ น่าติดตาม และร่วมสมัยทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน	2. ส่งเสริม	น.ส.วรัตน์ ชัยชนะ
12	67060	เครือข่ายในและต่างประเทศ	ชลธ.	สถาบันพระปกเกล้า มีผลงานวิชาการ และการบริหารงาน เป็นที่ยอมรับของเครือข่ายต่างประเทศทั้งที่ดำเนินงานในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่คลี่คลายลง ทำให้การเดินทางระหว่างประเทศทำได้มากขึ้น	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	เกิดกิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรเครือข่ายต่างประเทศเพิ่มขึ้น	1. ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานในสถาบันพระปกเกล้าทราบถึงเครือข่ายต่างประเทศที่สถาบันร่วมดำเนินกิจกรรมทางวิชาการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวางแผนกิจกรรมทางวิชาการ 2. ประชาสัมพันธ์ข่าวสารกิจกรรมทางวิชาการ ภาษาต่างประเทศให้องค์กรเครือข่ายต่างประเทศทราบ เพื่อเชิญเข้าร่วมกิจกรรม	2. ส่งเสริม	ปรารธนา ทองรักษ์, ณัฏฐ์นิดา ปิตมล

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการจัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
13	67063	รณรงค์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง	ชลธ.	การผลิตและสร้างสรรค์สื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อรณรงค์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง และจิตสำนึกพลเมือง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ผลผลิตจากสื่อประชาสัมพันธ์เป็นที่รับรู้ของสาธารณชน รวมทั้งให้ความสนใจ กระตุ้นให้มีจิตสำนึกความเป็นพลเมือง	ผลิตสื่อในรูปแบบที่เข้าใจง่าย สอดคล้องกับสถานการณ์ นำสนใจและกระตุ้นการรับรู้ และการมีส่วนร่วมของประชาชน สอดคล้องเหมาะสมกับช่องทาง/platform	2. ส่งเสริม	พนักงานสื่อสารองค์กรฯ
14	67066	ผลิตรายการโทรทัศน์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง	ชลธ.	ผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์ เกี่ยวกับพลเมือง เพื่อรณรงค์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง และจิตสำนึกพลเมือง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	รายการโทรทัศน์ เกี่ยวกับพลเมือง เป็นช่องทางสื่อสาร และรณรงค์ให้เห็นถึงความสำคัญ รวมทั้งให้ความสนใจ กระตุ้นให้มีจิตสำนึกความเป็นพลเมือง	ผลิตและเผยแพร่รายการ ใน content ที่เข้าใจง่าย สอดคล้องกับสถานการณ์ นำสนใจและกระตุ้นการรับรู้ และการมีส่วนร่วมของประชาชน ที่เข้าถึงประชาชนได้ง่าย สอดคล้องแนวคิดที่ส่งเสริมความเป็นพลเมือง	2. ส่งเสริม	พนักงานสื่อสารองค์กรฯ
15	67069	หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาศักยภาพของผู้ช่วยและผู้ปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	สมาชิกวุฒิสภาจะหมดวาระในเดือนพฤษภาคม 2567 สำนักได้วางแผนการทำงานเพื่อจัดหลักสูตรให้เร็วขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของสมาชิกวุฒิสภา	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	เพื่อให้เกิดการสนับสนุนการทำงานของสมาชิกวุฒิสภาได้ ประกอบกับมีการแต่งตั้งวุฒิสภาสมาชิกใหม่ ซึ่งเป็นการที่ได้จัดอบรมให้ความรู้ ผู้ช่วยและผู้ปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา ทำให้สามารถช่วยปฏิบัติงานวุฒิสภาได้ถูกต้อง แม่นยำ	สำนักทบทวนการจัดหลักสูตรให้เร็วขึ้น เพื่อที่จะรองรับกลุ่มเป้าหมายผู้ช่วยและผู้ปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา ที่จะหมดวาระในเดือนพฤษภาคม 2567	1. คงไว้	นายเรวัตร์ แสงมี อานภาพ, นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์, นาย ศุภณัฐ บุญสด
16	67070	หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาศักยภาพของผู้เชี่ยวชาญและผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกรัฐสภา	สสว.	สมาชิกวุฒิสภาจะหมดวาระในเดือนพฤษภาคม 2567 สำนักได้วางแผนการทำงานเพื่อจัดหลักสูตรให้เร็วขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของสมาชิกวุฒิสภา	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	เพื่อให้เกิดการสนับสนุนการทำงานของสมาชิกวุฒิสภาได้ ประกอบกับมีการแต่งตั้งวุฒิสภาสมาชิกใหม่ ซึ่งเป็นการที่ได้จัดอบรมให้ความรู้ ผู้ช่วยและผู้ปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา ทำให้สามารถช่วยปฏิบัติงานวุฒิสภาได้ถูกต้อง แม่นยำ	สำนักทบทวนการจัดหลักสูตรให้เร็วขึ้น เพื่อที่จะรองรับกลุ่มเป้าหมายผู้ช่วยและผู้ปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา ที่จะหมดวาระในเดือนพฤษภาคม 2567	1. คงไว้	นายเรวัตร์ แสงมี อานภาพ, นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์, นาย ศุภณัฐ บุญสด
17	67088	การเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ e-Learning เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย	สนป.	นักเรียน/นักศึกษา ที่สนใจมาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว และมาศึกษาดูงานด้านนวัตกรรมของสถาบัน	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ผู้มาเยี่ยมชม/ดูงาน สนใจสมัครเรียนหลักสูตรที่ส่งเสริมความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย ตลอดจนมีความเข้าใจในสิทธิ หน้าที่ และการมีส่วนร่วมของพลเมืองในระบบประชาธิปไตยมากขึ้น และผ่านการอบรม	ประชาสัมพันธ์เชิญชวนนักเรียน/นักศึกษาที่มาเยี่ยมชม พบปะ และศึกษาดูงานด้านนวัตกรรมของสถาบันฯ ให้สมัครเข้าเรียนผ่านระบบออนไลน์ e-Learning และขอความร่วมมือคณะครูอาจารย์ให้ช่วยสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์และผลักดันให้ผ่านการอบรม	2. ส่งเสริม	นางสาวณัฐภัทร์ รัตน์พรบุญ

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับโครงการ หรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact : I)

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง					
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ	
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง							
1	67005	โครงการบริหารสำนักงาน เลขานุการ	สนล.	ไม่มี	ไม่มี											นายเอกพงษ์ กิตติวิทยารัตน์, นายพลกุลส์ แซ่ลิ้ม
2	งานกฎหมาย	งานกฎหมาย	สนล.	มีการปรับเปลี่ยน ปรับปรุง แก้ไข นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือแนวทางการดำเนินงานของสถาบันพระปกเกล้า เพื่อให้สอดคล้องตามที่รัฐกำหนดให้ ส่งผลให้เกิดความไม่ต่อเนื่องและขัดขัดข้องในการปฏิบัติงาน	เนื่องจากสถาบันพระปกเกล้าเป็นหน่วยงานของรัฐ จึงต้องดำเนินงานภายใต้นโยบาย และกฎระเบียบที่รัฐกำหนดให้ซึ่งอาจเกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง และแก้ไข อยู่เป็นระยะ ๆ ซึ่งหากเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อาจต้องใช้ระยะเวลาเพื่อศึกษาและสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงาน	C = ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เฝ้าระวังและติดตามข้อมูลข่าวสาร การออกกฎ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ และอื่นๆ ทั้งจากภายในและภายนอกสถาบันพระปกเกล้า ที่ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	ศึกษากฎ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ และอื่นๆ ที่ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงใหม่ พร้อมทั้งแจ้งให้ทุกสำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวนลินทิพย์ นิตีพรธรรม	
3	งานบัญชี	งานบัญชี	สนล.	O32 - ระบบ Axapta ซัดข้องไม่สามารถใช้งานได้ ส่งผลให้การทำงานด้านงานบัญชีและการเงินเกิดความล่าช้า ไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินจากการที่ระบบไฟฟ้า ซัดข้อง ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตซัดข้อง เกิดอัคคีภัย หรือจากเหตุการณ์ความไม่ปกติอื่น ๆ	O = ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการสำรองข้อมูลการทำงานด้านงานบัญชีทุกวันศุกร์ ทำให้ข้อมูลทุกวันศุกร์ ทำให้ข้อมูลทางการเงินบัญชี ไม่สูญหายกรณีที่เกิดการขัดข้องเกี่ยวกับระบบAxapta	- มีการสำรองข้อมูลการทำงานด้านงานบัญชีทุกวันศุกร์ ทำให้ข้อมูลทางการเงินบัญชี ไม่สูญหายกรณีที่เกิดการขัดข้องเกี่ยวกับระบบ Axapta	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วรัชญา โสภานเวช	
4	งานไปรษณีย์	งานไปรษณีย์	สนล.	ไม่มี	ไม่มี											นายอนิรุจ สว่างแสน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
5	งานยานพาหนะ	งานยานพาหนะ	สนล.	การเกิดอุบัติเหตุในการขับขี่บนท้องถนน	1) ทักษะน้อยในการขับขี่ไม่ดี เช่น ผันตกหนัก ลมแรง มีน้ำท่วมขัง เป็นต้น 2) ผู้ใช้รถใช้ถนนร่วมทางไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร 3) มีสิ่งกีดขวางที่ไม่คาดคิดอย่างกะทันหัน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านการเงิน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	1) เจ้าหน้าที่ขับรถระดับตรีในรถขับที่ 2) ตรวจสอบสภาพรถยนต์ให้มีสภาพพร้อมใช้งานสม่ำเสมอ 3) เจ้าหน้าที่ขับรถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด	- การทำประกันภัยรถยนต์	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายวิทย อินทร
6	งานพัสดุ	งานพัสดุ	สนล.	O25 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการทำงาน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินจากการที่ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอุบัติเหตุ หรือจากเหตุการณ์ความไม่ปกติอื่น ๆ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ดำเนินการตามแผนสำรองฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	บันทึกข้อมูลงานสำคัญในระบบเซิร์ฟเวอร์และแบ็กอัพข้อมูลออนไลน์ เพื่อการเข้าถึงข้อมูลผ่านระบบคอมพิวเตอร์อื่นที่ได้รับผลกระทบจากเหตุฉุกเฉิน - จัดหาอุปกรณ์เก็บข้อมูล เพื่อสำรองข้อมูล - ดำเนินการตามแผนสำรองฉุกเฉินและแผนการดูแลระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายฉัตรชัย วิทยานนท์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
7	งานบุคคล	งานบุคคล	สนล.	O36 - ผู้ที่ผ่านการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าทำงาน ไม่สามารถปฏิบัติงานได้	- กระบวนการสรรหาที่ไม่สามารถประเมินความสามารถในการปฏิบัติงานได้ - ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเข้ามาเป็นพนักงานไม่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับงาน จึงไม่สามารถปฏิบัติงานได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	วิธีการคัดเลือกเป็นไปตามประกาศสถาบันพระปกเกล้า เรื่อง หลักเกณฑ์การได้มาซึ่งพนักงานและลูกจ้างของสถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2542	- พัฒนาระบบการสรรหาให้ได้บุคลากรที่มีความสามารถตรงตามคุณสมบัติและสามารถปฏิบัติงานได้ - กำหนดคุณสมบัติในแต่ละตำแหน่งให้ได้บุคลากรที่มีความสามารถ เหมาะสมกับงาน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวพัชรี แยมโกสุม
8	งานบุคคล	งานบุคคล	สนล.	O38 - การจัดการอบรมพนักงาน ไม่เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี	- เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด ภัยธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง ทำให้ไม่สามารถจัดการอบรมพนักงานได้ - พนักงานติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการอบรมให้สอดคล้องต่อสถานการณ์ - วางแผนการอบรมเป็นรายปีงบประมาณ เพื่อให้พนักงานวางแผนการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการอบรม/สัมมนา ตามความนโยบายสถาบัน เช่น ปรับการอบรมรูปแบบออนไลน์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวพัชรี แยมโกสุม

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
9	งานบริหารงานทั่วไป (งานพิธีการ งานสารบรรณ)	งานบริหารงานทั่วไป (งานพิธีการ งานสารบรรณ)	สนล.	ผู้บริหารมีมติให้สถาบันนำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการดำเนินงานสารบรรณของสถาบันพระปกเกล้า	เนื่องจากเป็นการเพิ่มฟังก์ชันการใช้งานในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ จึงอาจส่งผลให้การปฏิบัติงานคลาดเคลื่อนได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	-	1. อบรมผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง 2. จัดทำคู่มือในการปฏิบัติงาน 3. สร้างความรู้ความเข้าใจโดยจัดทำสรุปเนื้อหา-ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน (Infographic)	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางพนารัตน์ คำพุด, นายเอกพงษ์ กิตติวิทยารัตน์, นางพลกฤษ์ แซ่ลิ้ม
10	งานบริหารงานทั่วไป (งานพิธีการ งานสารบรรณ)	งานบริหารงานทั่วไป (งานพิธีการ งานสารบรรณ)	สนล.	ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์หยุดชะงัก ส่งผลให้ข้อมูลด้านงานสารบรรณขอสถาบันสูญหาย	- ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เป็นระบบที่ให้บริการโดยสำนักงานพัฒนาธุรกิจดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.) ซึ่งอยู่ภายนอกการควบคุมดูแลของศูนย์เทคโนโลยีของสถาบัน เมื่อระบบอินเทอร์เน็ตของสถาบันขัดข้องจึงไม่สามารถใช้งานได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	4. การโอน (Transfer)	1. ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ นั้น สพร. จะสำรองข้อมูลทุกวัน ในช่วงเที่ยงคืน	ทำหนังสือขอสำรองไฟล์หนังสือเพื่อเก็บเป็นสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่ง สพร. มีการจัดเก็บหนังสือในระบบโดยแยกแต่ละปีไว้ โดยจัดส่ง HDD ไป Copy มาเก็บไว้ที่สถาบัน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางพนารัตน์ คำพุด, นายเอกพงษ์ กิตติวิทยารัตน์, นางพลกฤษ์ แซ่ลิ้ม

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
11	67007	โครงการศึกษารูปแบบอำนาจนิยมและการถดถอยของแนวคิดเสรีนิยม	วทม.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	สื่อสารพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยและอาจารย์กำกับโครงการอย่างสม่ำเสมอ	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชัย สกุลโชคชัย และนางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์
12	67008	โครงการวิจัยผลของการแบ่งเขตเลือกตั้งกับผลการเลือกตั้ง (Gerrymandering)	วทม.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประสานงานและติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยและคณะกรรมการกำกับโครงการอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายอำนาจ ธนนานนชัย/นางสาวนทพร มุสิกศิลป์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
13	67009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 และ 28	วทม.	O17 - วิทยาการแจ้งยกเลิกกะทันหัน ส่งผลกระทบต่อเนื้อหาหลักสูตร หรือความคาดหวังของผู้เข้าอบรมที่มีต่อวิทยากร	- วิทยาการติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกะทันหันหรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ดำเนินการจัดวิทยากรทดแทน/รายชื่อวิทยากรสำรอง	1. ปรึกษาอาจารย์ประจำกลุ่มวิชาหรือผู้อำนวยการหลักสูตรเพื่อจัดวิทยากรทดแทน 2. กรณีเป็นคาบสัมมนา มีวิทยากรมากกว่า 1 ท่าน สามารถดำเนินการต่อไปในจำนวนที่มีอยู่ หรืออาจหาวิทยากรทดแทน	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.นฤมล อินทรลักษณ์, นางนันท์ นรินทร์ วุฒิการณ, นายวงศกร นาคนาวา, น.ส.สุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์
14	67009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 และ 28	วทม.	O13 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่ตั้งไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ หรือแบบผสมผสานให้นักศึกษา	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ - ปรับรูปแบบการเรียนการสอน เช่น จัดการเรียนการสอนแบบ online หรือ การเรียนการสอนแบบผสมผสาน เป็นต้น	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.นฤมล อินทรลักษณ์, นางนันท์ นรินทร์ วุฒิการณ, นายวงศกร นาคนาวา, น.ส.สุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
15	67009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 และ 28	วทม.	O15 - จำนวนนักศึกษาที่ได้รับคัดเลือกมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลต่อแผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษาศูนย์หลักสูตรจำนวนมาก ทำให้มีการขยายจำนวนเปิดรับมากกว่าที่กำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	กำหนดจำนวนรับตามมติที่ประชุม คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือก	- ขออนุมัติงบประมาณสนับสนุนเพื่อดำเนินงาน - ปรับแก้ไขตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผนงาน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.นฤมล อินทรลักษณ์, นางนันท์ นรินทร์ วุฒิการณ์, นายวงศกร นาคนาวา, น.ส.สุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์
16	67009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 และ 28	วทม.	หัวข้อที่ทางหลักสูตรจัดหรือวิทยากรที่เรียนเชิญอาจก่อให้เกิดความเข้าใจผิดต่อสาธารณชน	สถาบันจัดหัวข้อบรรยายหรือเชิญวิทยากรที่เป็นประเด็นอยู่ในความสนใจของสังคม ซึ่งก่อให้เกิดความเข้าใจผิดต่อสาธารณชนที่ไม่เข้าใจเจตนาของหลักสูตร	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านภาพลักษณ์	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	พิจารณาหัวข้อการบรรยายและวิทยากรจากอาจารย์ประจำกลุ่มวิชา	ยืนยันเนื้อหาข้อและประเด็นการบรรยายจากอาจารย์ประจำกลุ่มวิชา หากมีประเด็นอ่อนไหวหรือสุ่มเสี่ยงจะพิจารณาอีกครั้ง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	น.ส.นฤมล อินทรลักษณ์, นางนันท์ นรินทร์ วุฒิการณ์, นายวงศกร นาคนาวา, น.ส.สุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์
17	67009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 และ 28	วทม.	การได้รับแบบประเมินผลความพึงพอใจเกี่ยวกับการจัดการศึกษาอบรมของผู้เข้ารับการศึกษารวมจำนวนน้อยกว่าจำนวนผู้เข้ารับการศึกษารวม ส่งผลต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของผลการประเมิน	- ผู้เข้าอบรมไม่ให้ความสนใจแบบประเมินความพึงพอใจ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	4 = สูง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง คิดเป็น 61% - 80% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 1 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M42 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปรับปรุงแบบการประเมินผลเป็นรูปแบบออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรอกแบบประเมินมากขึ้น	ปรับปรุงแบบการประเมินผลเป็นแบบออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรอกแบบประเมินมากขึ้น และประกาศย้ำเดือนทั้งทาง onsite และ online ให้นักศึกษาทำแบบประเมินอยู่เสมอ	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.นฤมล อินทรลักษณ์, นางนันท์ นรินทร์ วุฒิการณ์, นายวงศกร นาคนาวา, น.ส.สุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
18	67010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 13 และ 14	วทม.	O19 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เตรียมการเรียนการสอนแบบออนไลน์	- ปรับรูปแบบการอบรมจาก Offline เป็น Online - เลื่อนการจัดอบรม/สัมมนา ออกไปก่อนจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลายซึ่งนี้ต้องไม่กระทบกับแผนการดำเนินงานในโครงการ	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายภาคภูมิ มณีโชติ และนายวงศกร นาคนาวา
19	67010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 13 และ 14	วทม.	การได้รับแบบประเมินผลความพึงพอใจเกี่ยวกับการจัดการศึกษาอบรมของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจำนวนน้อยกว่าจำนวนผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ส่งผลต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของผลการประเมิน	- ผู้เข้าอบรม ไม่ให้ความสนใจแบบประเมินความพึงพอใจ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปรับรูปแบบการประเมินผลเป็นรูปแบบออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรออกแบบประเมินมากขึ้น	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายภาคภูมิ มณีโชติ และนายวงศกร นาคนาวา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
20	67010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 13 และ 14	วทม.	O23 - วิทยาการแจ้งยกเลิกกะทันหัน ส่งผลกระทบต่อเนื้อหาหลักสูตร หรือความคาดหวังของผู้เข้าอบรมที่มีต่อวิทยาการ	- วิทยาการติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกะทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1.ติดตาม สอบถามวิทยาการอย่างต่อเนื่อง2. จัดหาวิทยาการสำรอง หรือกิจกรรมทดแทน	- ดำเนินการจัดหาวิทยาการทดแทน และจัดทำรายชื่อวิทยาการสำรอง - จัดหากิจกรรมวิชาการที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิชาให้ผู้เข้าอบรม หรือกิจกรรมอื่นของหลักสูตร - ประสานงานกับวิทยาการเป็นระยะๆ	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายภาคภูมิ มณีโชติ และนายวงศกร นาคนาวา
21	67010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 13 และ 14	วทม.	O24 - นักศึกษาอาจปฏิบัติตนไม่สมควรตามวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของแต่ละพื้นที่ของนักศึกษา ส่งผลให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของสถาบันได้	- นักศึกษาไม่เข้าใจในวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของแต่ละพื้นที่ ทั้งในและต่างประเทศในการลงพื้นที่ศึกษาดูงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านภาพลักษณ์	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1.กิจกรรมปฐมบท 2.จัดทำ และชี้แจงแนวทางการปฏิบัติตน	- หลักสูตรจัดให้มีการชี้แจงสิ่งที่ควรและไม่ควรปฏิบัติ ก่อนลงพื้นที่ศึกษาดูงานเพื่อให้นักศึกษามีความเข้าใจ และรับทราบวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของพื้นที่นั้น ๆ เช่น วัฒนธรรมในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนใต้	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายภาคภูมิ มณีโชติ และนายวงศกร นาคนาวา
22	67011	โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้แก่ผู้นำทางการเมืองและการบริหาร	วทม.	O11 - วิทยากรยกเลิกกะทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยาการติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกะทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญเพื่อเป็นวิทยากรทดแทน	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสำรอง - ประสานยืนยันกับวิทยากรเป็นระยะๆ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
23	67011	โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้แก่ผู้นำทางการเมืองและการบริหาร	วทม.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หัวข้อการอบรม/สัมมนา ไม่น่าสนใจซ้ำกันหลายที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- ยืนยันกับผู้เข้าร่วมอบรมเป็นระยะ - พิจารณาข้อมูลทางสถิติ การพยากรณ์ต่าง ๆ รวมถึงข่าวสารบ้านเมืองเป็นระยะ	- หาคำความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและนำมาปรับกับหัวข้อการฝึกอบรม/สัมมนาให้มีความทันสมัยและน่าสนใจ - เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์
24	67012	โครงการบริหารวิทยาลัยการเมืองการปกครอง	วทม.	O33 - พนักงานและเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	save file สำรองข้อมูลไว้ใน usb onedrive และ google drive	- การรับ - ส่งเอกสาร ผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของสถาบัน e-saraban - จัดเก็บข้อมูลสำรองทาง External Hard Disk, Flash Drive เพื่อสำรองข้อมูลงานสำคัญไปใช้ปฏิบัติงานนอกสถานที่ในยามฉุกเฉิน - บันทึกข้อมูลงานสำคัญในระบบเชิงคลาวด์และแบ่งปันข้อมูลออนไลน์ เช่น ทรอปบ็อกซ์ (Dropbox) กูเกิลไดรฟ์ (Google drive) ฯลฯ เป็นหลักเพื่อการเข้าถึงข้อมูลงานได้ทันทีเมื่อมีเหตุฉุกเฉินให้ต้องปฏิบัติงานนอกสำนักงาน - พัฒนาศักยภาพบุคลากรของสถาบัน ให้มีองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่จำเป็นต่อการใช้งานในสถานการณ์การแพร่ระบาด	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นส.จันทรา วิไลวรรณ
25	67013	โครงการรางวัลพระปกเกล้า ทองคำและรางวัลพระปกเกล้า ประจำปี 2567	วทพ.	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านภาพลักษณ์	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง	1. จัดสัมมนาสร้างความเข้าใจในโครงการ 2. ขยายระยะเวลารับสมัคร	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สุมาลย์ ขาวนา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
26	67013	โครงการรางวัลพระปกเกล้าทองคำและรางวัลพระปกเกล้าประจำปี 2567	วพท.	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากต้องการข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์จึงต้องใช้เวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	วางแผนงานสำรองไว้	ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สุมาลย์ ชาวนา
27	67014	โครงการอบรมวิทยากรตัวคูณชุมชนไร่ถึง	วพท.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่เป็นไปตามแผน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	H34 = ความเสี่ยงระดับสูงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด (Treat)	จัดอบรมออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	อติพร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
28	67014	โครงการอบรมวิทยากรตัวคูณชุมชนไร่ถึง	วพท.	O19 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดอบรมออนไลน์	- ปรับรูปแบบการอบรมจาก Offline เป็น Online - เลื่อนการจัดอบรม/สัมมนา ออกไปก่อนจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย ทั้งนี้ต้องไม่กระทบกับแผนการดำเนินงานในโครงการ	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	อติพร
29	67015	โครงการผลิตบทความและเอกสารทางวิชาการ	วพท.	ผู้รับจ้างเขียนเอกสารวิชาการส่งงานล่าช้ากว่าที่กำหนดในสัญญา	ผู้เขียนไม่มีเวลาจัดทำเอกสารวิชาการ เนื่องจากต้องรับผิดชอบงานประจำด้วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ	ขออนุมัติขยายเวลาการดำเนินงาน	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	อติพร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
30	67016	โครงการสัมมนาองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นประจำปี	วปท.	O11 - วิทยากรยกเลิกกระทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกระทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการสำรองวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับหัวข้อการสัมมนา	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ - กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ในการพิจารณาของที่ปรึกษา/กรรมการ หากเกิดความล่าช้า หรือไม่ส่งงานตามระยะเวลา	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	มนฤดี
31	67016	โครงการสัมมนาองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นประจำปี	วปท.	O13 - ไม่สามารถดำเนินการจัดการอบรม/สัมมนาได้ตามแผนงานที่กำหนด	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	5 = สูงมาก	M15 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เปลี่ยนการจัดงานสัมมนาแบบ Onsite เป็นการจัดแบบ Online	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	มนฤดี

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
32	67017	โครงการบริหารวิทยาลัย พัฒนาการปกครองท้องถิ่น	วพท.	เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินที่ทำให้ไม่สามารถบริหารงานธุรการของวิทยาลัยได้	1. เกิดสถานการณ์ฉุกเฉินบริเวณศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ อาทิ ศูนย์ราชการฯ ไฟไหม้ ถูกปิดล้อม ถูกยึด การกราดยิง การก่อการร้าย เป็นต้น 2. เกิดโรคระบาดรุนแรงและยึดเยื้อที่ทำให้ต้องรักษาระยะห่างทางสังคม 3. เกิดภัยพิบัติบริเวณศูนย์ราชการฯ และพื้นที่ใกล้เคียง ที่กระทบต่อการเดินทางเข้าทำงานในสำนักงาน เช่น น้ำท่วม ช้างถนนแจ้งวัฒนะหลังฝนตก ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1. บันทึกหรือสำรองข้อมูลงานสำคัญในระบบเซิร์ฟเวอร์และแบ่งปันข้อมูลออนไลน์ และอุปกรณ์เก็บข้อมูลคอมพิวเตอร์แบบพกพา เพื่อใช้ปฏิบัติงานนอกสำนักงาน 2. ปฏิบัติงานที่บ้านตามสถานการณ์ และปฏิบัติงานทั่วไป รวมถึงการติดตามงานผ่านระบบออนไลน์ (ยกเว้นงานงบประมาณ)	ใช้กิจกรรม/แนวทางควบคุมเดิมที่มีอยู่	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. พงศ์ปรีดา 2. ปภาวรินทร์
33	67017	โครงการบริหารวิทยาลัย พัฒนาการปกครองท้องถิ่น	วพท.	ระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุด จนทำให้การบริหารงานธุรการวิทยาลัยไม่ต่อเนื่อง	เกิดเหตุขัดข้องทางเทคนิคกระทันหัน เช่น ระบบไฟฟ้าหรืออินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย ระบบคอมพิวเตอร์ถูกโจรกรรม ข้อมูลหรือแพรวไวรัส ฯลฯ จนทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1. บันทึกหรือสำรองข้อมูลงานสำคัญในระบบเซิร์ฟเวอร์และแบ่งปันข้อมูลออนไลน์ และอุปกรณ์เก็บข้อมูลคอมพิวเตอร์แบบพกพา เพื่อใช้ปฏิบัติงานนอกสำนักงาน 2. แจ้งเตือนให้มีการสำรองข้อมูลงานทุก 3-6 เดือน	ใช้กิจกรรม/แนวทางควบคุมเดิมที่มีอยู่	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. พงศ์ปรีดา 2. ปภาวรินทร์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
34	67017	โครงการบริหารวิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น	วพท.	งบประมาณประจำปีพิจารณาประกาศใช้ไม่ทันปีงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถบริหารจัดการงบประมาณของโครงการต่าง ๆ ในวิทยาลัยได้	การพิจารณาประกาศใช้งบประมาณประจำปีล่าช้า	F = ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านการเงิน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	1. ส่วนกลางแจ้งเวียนให้ใช้งบประมาณไปพลางก่อน จนกว่าจะมีการประกาศใช้งบประมาณประจำปี 2. วางแผนการดำเนินงานล่วงหน้า ในช่วงที่ใช้งบประมาณเดิมไปพลางก่อน	ดำเนินการตามที่ฝ่ายงบประมาณของสถาบันประกาศ/แจ้งเวียน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. พงศ์ปรีดา 2. ปภาวรินทร์
35	67018	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์งานวิจัยของวิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น	วพท.	O49 - การผลิตสิ่งพิมพ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด	- การส่งต้นฉบับ การตรวจทานเอกสารก่อนพิมพ์ การขอแก้ไขต้นฉบับเพิ่ม เนื้อหาล่าช้า - บริษัทผู้รับจ้าง (Outsource) ส่งงานล่าช้า เนื่องจากเกิดสถานการณ์ทางการเมือง ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	วางแผนการตรวจทานเอกสารก่อนพิมพ์ให้เสร็จตรงตามเวลา และติดตามการทำงานของผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่องให้เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	- ประสานงานกับผู้เขียน ผู้ตรวจทาน เพื่อให้เป็นไปในเวลาที่กำหนด - ประสานงานเพื่อเร่งรัด ติดตามการดำเนินงานของบริษัทผู้รับจ้าง (Outsource) เป็นระยะ ๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	จิตรา นุช เกียรติ อิศร
36	67019	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนการบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	วพท.	O9 - จำนวนหน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการวิจัย (องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ประยุกต์ใช้จริงในพื้นที่) ไม่ครบตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัด (จำนวนหน่วยงานที่นำงานวิจัยไปประยุกต์ใช้จริงในพื้นที่) โดยภาพรวมของสถาบัน	กลุ่มเป้าหมายไม่สนใจ ไม่พร้อม หรือไม่สะดวกในการเข้าร่วมศึกษาวิจัย เพราะมีการกิจประจํามาก เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ โรคติดต่อร้ายแรง หรือเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ไม่มี	1) ประสานและสอบถามความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมายล่วงหน้าก่อนตัดสินใจคัดเลือกและดำเนินการศึกษาวิจัย 2) เตรียมรายชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพร้อมและสะดวกเข้าร่วมศึกษาวิจัยสำรองไว้	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วิลาวัลย์ หงษ์นคร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
37	67019	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนการบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	วพท.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป ไม่สามารถดำเนินโครงการวิจัยให้เสร็จภายในระยะเวลา - ภาระงานหลักและงานอื่น ๆ มากเกินไป	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ฉ) ด้านเวลา	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ไม่มี	1) ปฏิบัติตามขั้นตอนการศึกษาวิจัยที่กำหนดไว้ใน ISO 2) วางแผนการปฏิบัติงานและปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ใน E-tracking 3) มีพนักงานบริหารโครงการกำกับดูแลโครงการ	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิลาวัลย์ หงษ์นคร
38	67020	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาการกระจายอำนาจและประชาธิปไตยท้องถิ่น	วพท.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	นักวิจัยเก็บข้อมูลจากแบบสอบถาม/การสัมภาษณ์ได้จำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทำให้ต้องขยายเวลาเก็บข้อมูลและส่งผลกระทบต่อเนื้อหา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เก็บข้อมูลผ่านระบบออนไลน์และปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการหรือแนวทางการปฏิบัติของสถาบัน	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินงานโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวจิตรา นุชเกียรติศิริ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
39	67021	โครงการวิจัยเพื่อตรวจติดตามสถานการณ์ประชากรวัยศึกษา คำนวณต่อค่าเปลี่ยนแปลงทางการเมือง การปกครอง และวัฒนธรรมทางสังคม	สวพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	นักวิชาการ/ นักวิจัยหลักในโครงการอาจไม่สามารถปฏิบัติงานได้ อันเนื่องมาจากปัญหาเรื่องสุขภาพส่วนบุคคล	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	4 = สูง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง คิดเป็น 61% - 80% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 1 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	H44 = ความเสี่ยงระดับสูง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด (Treat)	จัดจ้างนักวิจัยภายนอกเพื่อดำเนินการแทน	จัดหา/ฝึกฝน, อบรมนักวิชาการภายในเพื่อช่วยปฏิบัติงานในโครงการเพิ่มเติม	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	ดร.ถวิลวดี บุรีกุล, น.ส.รัชชดี แสนหะหมัด, น.ส.วัลย์พร ล้ออัศจรรย์, นายวิศิษฎ์ ชัชวาลทิพากร
40	67022	โครงการสำรวจความเชื่อมั่นความพึงพอใจต่อหน่วยงานต่าง ๆ และการยกระดับการบริการสาธารณะ	สวพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	สำนักงานสถิติแห่งชาติผู้ให้ความอนุเคราะห์จัดเก็บข้อมูล ไม่รับดำเนินการจัดเก็บข้อมูลให้ด้วยเหตุการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองการดำเนินการตามนโยบายผู้บริหาร	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	H34 = ความเสี่ยงระดับสูง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด (Treat)	การทำหนังสือขอความอนุเคราะห์	ประสานงานเป็นการภายใน และปรับลดข้อคำถามตามความเห็นของกรรมการกลั่นกรองและผู้ปฏิบัติงานร่วมสองฝ่าย ทั้งสถาบันและสำนักงานสถิติ	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิศิษฎ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
41	67023	แนวทางการเสริมสร้างความเสมอภาคระหว่างเพศ ระดับศึกษาระดับปริญญาตรี GRB กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	นักวิชาการ/ นักวิจัยหลักในโครงการอาจไม่สามารถปฏิบัติงานได้ อันเนื่องมาจากปัญหาเรื่องสุขภาพส่วนบุคคล	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	4 = สูง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง คิดเป็น 61% - 80% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 1 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	H44 = ความเสี่ยงระดับสูงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด (Treat)	จัดทำแผนสำรองการดำเนินงานกิจกรรม	จัดหานักวิจัย/นักวิชาการ/นักวิชาการภายนอกเพื่อช่วยปฏิบัติงานในโครงการเพิ่มเติม	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	น.ส.รัชต์ แสงหมัด, น.ส.นิตยา โพธิ์นอก, น.ส.ภาวิณี จารุทวี, น.ส.วลัยพร ล้ออัครชัย
42	67024	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสิทธิเสรีภาพการมีส่วนร่วมและกฎหมายแก่ภาคประชาชน	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับรูปแบบวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ดวงจันทร์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
43	67025	โครงการเสริมสร้างความมั่นคงของชาติเพื่อนาคตประเทศไทย	สวพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการเก็บข้อมูลวิจัยให้สอดคล้องกับสถานการณ์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วริศรา,อินทอร
44	67026	โครงการเสริมสร้างความชื่อตรงแก่เยาวชนในยุคดิจิทัล	สวพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการ/กระบวนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น จัดกิจกรรมออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วริศรา,วิศิษฎ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
45	67027	โครงการบริหารหน่วยจริยธรรมการวิจัยในคน	สวพ.	O7 - กระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนของสถาบันพระปกเกล้าล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการ/กระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น จัดประชุมออนไลน์, ใช้ e-document	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วริศรา,ดวงจันทร์
46	67028	งานบริหารสำนักวิจัยและพัฒนา	สวพ.	O41 - ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ขัดข้อง	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ค) ด้านการบริการ	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	สำรองข้อมูลใส่ USB และ google drive	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ปิยะนาถ แห่งทอง
47	67028	งานบริหารสำนักวิจัยและพัฒนา	สวพ.	O42 - สัญญาณอินเทอร์เน็ตไม่เสถียร	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ค) ด้านการบริการ	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	สำรองข้อมูลใส่ USB และ google drive	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ปิยะนาถ แห่งทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
48	67029	Softpower เพื่อการเสริมสร้างประชาธิปไตย (โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลภาครัฐในซีวีวีใหม่)	สวพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	นักวิจัยดำเนินการวิจัยล่าช้า และส่งงานล่าช้ากว่ากำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	H34 = ความเสี่ยงระดับสูงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด (Treat)	ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ	ประสานงานกับนักวิจัยอย่างใกล้ชิด และกำหนดกรอบระยะเวลาให้แคบลงเพื่อให้มีระยะเวลาในการดำเนินการ	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิศิษฎ์
49	67030	โครงการสภานักเรียนกับการเสริมสร้างความเป็นพลเมืองประชาธิปไตยที่ตื่นรู้ในยุคดิจิทัล	สวพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	ช่วงเวลารดดำเนินการกิจกรรมของโครงการกับกลุ่มเป้าหมาย (โรงเรียน) ไม่สอดคล้องกับภาคการศึกษาของโรงเรียน ทำให้สภานักเรียนไม่สามารถดำเนินกิจกรรมได้อย่างต่อเนื่อง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประสานความร่วมมือกับกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องเพื่อให้คำปรึกษาและกระตุ้นให้สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน	วางแผนการดำเนินการให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาคการศึกษา หรือปรับกระบวนการให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินกิจกรรมเพื่อให้ครูและนักเรียนสามารถดำเนินกิจกรรมได้อย่างต่อเนื่องไม่ขาดตอน	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	ดร.เลิศพร อุดมพงษ์ . น.ส.วลัยพร ล้ออักษรย์
50	67030	โครงการสภานักเรียนกับการเสริมสร้างความเป็นพลเมืองประชาธิปไตยที่ตื่นรู้ในยุคดิจิทัล	สวพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	ครูที่ปรึกษาฯยังไม่สามารถเป็นที่ปรึกษาให้กับสภานักเรียนในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุประสิทธิผล (เชิงคุณภาพ) ตามเป้าหมายของโครงการ	S = ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประสานความร่วมมือกับกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องเพื่อให้คำปรึกษาและกระตุ้นให้สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน	ปรับกระบวนการ/วิธีการ/กิจกรรม เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม และให้ความรู้แก่ครูที่ปรึกษาจนสามารถเป็นที่ปรึกษาให้กับสภานักเรียนได้อย่างแท้จริง	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	ดร.เลิศพร อุดมพงษ์ . น.ส.วลัยพร ล้ออักษรย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
51	67031	โครงการการมีส่วนร่วมของประชาชนและการแก้ไขปัญหาการทุจริต	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการ/กระบวนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น จัดกิจกรรมออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ดวงจันทร์
52	67032	ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์	สพ.	ไม่มี											นาย วิศิษฎ์ ชัชวาลทิพากร
53	67033	โครงการเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์ชาติ	สสม.	O14 - ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองไม่เสนอขอรับทุนจากสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ประสานล่วงหน้า และติดตามเป็นระยะก่อนถึงกำหนดการขอทุน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญามูล นางสาวสุนิสา ลัดดาอาชวะ นางสาวอรุมา ภูมิบุรณ์ และนายว กานต์ แห่งทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
54	67033	โครงการเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์ชาติ	สสม.	○15 - กระบวนการทำสัญญาขอรับทุนล่าช้า	- ขั้นตอนการขอเอกสารประกอบการทำสัญญาใช้ระยะเวลาในการรวบรวมเอกสารที่ถูกต้องครบถ้วนพอสมควร - กระบวนการลงนามของประธานศูนย์การเมืองใช้ระยะเวลาเนื่องจากติดภารกิจงานในพื้นที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	จัดทำแนวทางในการตรวจสอบและลงนามในสัญญา และติดตามอย่างใกล้ชิด	- กำหนดวันในการส่งเอกสารให้ชัดเจน - ระบุรายละเอียดเอกสารที่ใช้ในการประกอบการทำสัญญาให้ชัดเจน - แจ้งระยะเวลาในการส่งคืนเอกสารสัญญาที่ประธานศูนย์ควรส่งกลับมาให้สถาบันเพื่อออกเลขที่สัญญาให้ชัดเจน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญามูล นางสาวสุนิสา ลัดดาอาชวะ นางสาวอรุมา ภูมิบุรณ์ และ นายวณานต์ แห่งทอง
55	67033	โครงการเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์ชาติ	สสม.	○16 - ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองไม่สามารถดำเนินกิจกรรมตามที่ระบุไว้ในสัญญา	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - ศูนย์ฯมีการขอรับทุนจากหน่วยงานอื่น ๆ จนทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ทันตามที่ระบุไว้ในสัญญา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตาม และให้คำปรึกษาอย่างใกล้ชิด หากมีการปรับแผนจะได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญา	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญามูล นางสาวสุนิสา ลัดดาอาชวะ นางสาวอรุมา ภูมิบุรณ์ และ นายวณานต์ แห่งทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
56	67034	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาหลักสูตรส่งเสริมความเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล (Research project to develop citizenship in the digital age)	สสม.	O6 - ที่ปรึกษา/กรรมการ ส่งงานล่าช้าหรือไม่ส่งงาน	- กรรมการอ่านงานวิจัยล่าช้า เพราะเป็นโครงการที่ต้องอ่านทั้งตัวรายงาน และ ตัวหลักสูตร	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1) จัดทำเอกสารให้รวดเร็ว เพื่อให้ที่ปรึกษา/กรรมการมีเวลาในการทำงานให้มากขึ้น	- กำหนดแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน - ไม่รับงานซ้อนกัน - สรรหาพนักงานวิชาการเพิ่มเติม	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศรัณยู หมั่นทรัพย์ และนางสาวอรุณา ภูมิบุรณ์
57	67035	โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างชุมชนปลอดทุจริตเลือกตั้ง	สสม.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ศูนย์ฯ จัดกิจกรรมล่าช้า ส่งผลให้ไม่สามารถทำรายงานได้ทัน กำหนดเวลา - ศูนย์ฯ ไม่ได้กำหนดผู้รับผิดชอบโดยตรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ติดตามสอบถามการทำงานประสานงานกับศูนย์ฯเป็นระยะ โดยผู้วิจัยเป็นคนเก็บข้อมูลทั้งหมดจากศูนย์ฯอีกชั้นไม่ต้องรอให้ศูนย์ฯส่งข้อมูลให้ในตอนท้าย	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมอบรม/สัมมนา ตามนโยบายสถาบัน เช่น ปรับการอบรมเป็นรูปแบบออนไลน์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	จารุวรรณ แก้วมะโน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
58	67035	โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างชุมชนปลอดทุจริตเลือกตั้ง	สสม.	09 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ส่งผลกระทบต่อให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	1.ติดต่อผู้นำท้องถิ่นที่แน่นอน พร้อมทั้งชี้แจงความสำคัญของโครงการกิจกรรมและประโยชน์ที่ชุมชนและสังคมจะได้จากงานวิจัย 2.หาแนวร่วม หาเครือข่ายภาครัฐและสถาบันการศึกษา ร่วมกิจกรรมด้วย เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายในการเข้าร่วมกิจกรรม	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	จารุวรรณ แก้วมะโน
59	67035	โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างชุมชนปลอดทุจริตเลือกตั้ง	สสม.	07 - กระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนของสถาบันพระปกเกล้าล่าช้า	- บุคลากรที่ปฏิบัติงาน IRB มีน้อย และแต่ละคนมีงานประจำของตนเองอยู่แล้ว - งานวิจัยมีการแก้ไขหลายครั้ง ส่งผลให้ใช้ระยะเวลาในการยื่นขอ IRB ใช้ระยะเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1.ยกร่างโครงการวิจัย พร้อมกับแต่งตั้งและประชุมกรรมการในไตรมาสแรก 2.เร่งปรับแก้ไขตามที่กรรมการฯ เสนอ	- กำหนดบุคลากรผู้ปฏิบัติงานประจำในส่วนงาน IRB เพิ่มเติม - ประสานงานหน่วย IRB เพื่อจัดทำ workflow ให้ชัดเจน - ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถไปขอ IRB จากหน่วยงานภายนอก - ประสานงานให้นักวิจัยแก้ไขงานตามกำหนดเวลาที่ได้แจ้งไว้	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	จารุวรรณ แก้วมะโน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
60	67036	โครงการโรงเรียนพลเมือง	สสม.	O14 -ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองไม่เสนอขอรับทุนจากสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ประสานล่วงหน้า และติดตามเป็นระยะก่อนถึงกำหนดการขอทุน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญา มูล นางสาวสุนิสา ลัดดาอาชชะ นางสาวอรอุมา ภูมิบูรณ์ และนายว กานต์ แห่งทอง
61	67036	โครงการโรงเรียนพลเมือง	สสม.	O15 -กระบวนการทำสัญญาขอรับทุนล่าช้า	- ขั้นตอนการขอเอกสารประกอบการทำสัญญาใช้ระยะเวลาในการรวบรวมเอกสารที่ถูกต้องครบถ้วนพอสมควร - กระบวนการลงนามของประธานศูนย์การเมืองใช้ระยะเวลาเนื่องจากติดภารกิจงานในพื้นที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	จัดทำแนวทางในการตรวจสอบและลงนามในสัญญา และติดตามอย่างใกล้ชิด	- กำหนดวันในการส่งเอกสารให้ชัดเจน - ระบุรายละเอียดเอกสารที่ใช้ในการประกอบการทำสัญญาให้ชัดเจน - แจ้งระยะเวลาในการส่งคืนเอกสารสัญญาที่ประธานศูนย์ควรส่งกลับมาให้สถาบันเพื่อออกเลขที่สัญญาให้ชัดเจน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญา มูล นางสาวสุนิสา ลัดดาอาชชะ นางสาวอรอุมา ภูมิบูรณ์ และนายว กานต์ แห่งทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
62	67036	โครงการโรงเรียนพลเมือง	สสม.	O16 - ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองไม่สามารถดำเนินกิจกรรมตามที่ระบุไว้ในสัญญา	- เกิดเหตุการณ์ฉุกฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - ศูนย์ฯมีการขอรับทุนจากหน่วยงานอื่น ๆ จนทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ทันตามที่ระบุไว้ในสัญญา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตาม และให้คำปรึกษาอย่างใกล้ชิด หากมีการปรับแผนจะได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญา	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - จัดทำฟอร์มการขอใบรับรองจากสถาบันฯ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญา มูล นางสาวสุนิสา ลัดดาอาชชะ นางสาวอรอุมา ภูมิบุรณ์ และนายวศานต์ แห่งทอง
63	67037	โครงการสร้างสำนักพลเมือง	สสม.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หัวข้อการอบรม/สัมมนา ไม่น่าสนใจ ซ้ำกันหลายที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- เพิ่มระยะเวลาในการเชิญกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมอบรม และติดตามให้หน่วยงานส่งรายชื่อผู้เข้าอบรมให้ทันตามแผน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ - ปรับรูปแบบการเรียนการสอน เช่น จัดการเรียนการสอนแบบ online หรือ การเรียนการสอนแบบผสมผสาน เป็นต้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายคมกฤษ เพ็ญสุข

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
64	67038	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิถีพลเมืองกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	สสส.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ประเมินสถานการณ์ และเปิดรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนาที่หลากหลายมากขึ้น - ประสานงานผู้เข้าร่วมตั้งแต่เนิ่นๆ มีผู้ประสานงานในพื้นที่ และมีการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม - เปิดรับผู้เข้าร่วม จำนวนมากกว่ากลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้	- เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	รุ่งนภา
65	67038	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิถีพลเมืองกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	สสส.	O11 - วิทยากรยกเลิกกระทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกระทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- หาหรือกรรมการกำกับเนื้อหาหลักสูตร/ผู้บริหารและดำเนินการปรับเปลี่ยนวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทดแทน	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสำรอง - ประสานยืนยันกับวิทยากรเป็นระยะ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	รุ่งนภา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
66	67038	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิถีพลเมืองกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	สสส.	ภายหลังจากอบรมจากสถาบันพระปกเกล้าแล้ว วิทยากรผู้เข้าอบรมไม่สามารถดำเนินการขยายผลความรู้สู่เยาวชนในพื้นที่ได้	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ทหารหรือกรรมการกำกับเนื้อหาหลักสูตร/ผู้บริหารและดำเนินการเลื่อนกิจกรรมจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมขยายผลในพื้นที่ตามนโยบายสถาบันฯ เช่น ปรับการอบรมขยายผลเป็นแบบออนไลน์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	รุ่งนภา
67	67039	ปลูกฝังเยาวชนชายแดนใต้	สสส.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หัวข้อการอบรม/สัมมนา ไม่น่าสนใจ ซ้ำกันหลายที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ประเมินสถานการณ์ และเปิดรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมจำนวนมากว่ากลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ - ประสานงาน โรงเรียน เป้าหมายที่รับสมัครผู้เข้าร่วมตั้งแต่เนิ่นๆ พร้อมติดตามการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม	- เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/ สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/ สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสุพจน์ พากเพียร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
68	67039	ปลูกพลังเยาวชนชายแดนใต้	สสม.	O11 - วิทยากรยกเลิกกระทันหันหรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกระทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับเปลี่ยนวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสำรอง - ประสานยืนยันกับวิทยากรเป็นระยะๆ - ปรับเปลี่ยนตารางกำหนดการให้สอดคล้องกับวิทยากร	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสุพจน์ พากเพียร
69	67039	ปลูกพลังเยาวชนชายแดนใต้	สสม.	O13 - ไม่สามารถดำเนินการจัดการอบรม/สัมมนาได้ตามแผนงานที่กำหนด	- เกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น ภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง เกิดโรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- หรือผู้บริหารและปรับแผนการดำเนินกิจกรรมจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการอบรม/สัมมนา ตามนโยบายสถาบัน เช่น ปรับการอบรมรูปแบบออนไลน์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสุพจน์ พากเพียร
70	67040	บริหารสำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง	สสม.	O33 - พนักงานและเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้ ส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	การแชร์ไฟล์ปฏิบัติงานไว้ในไดร์ฟกลางของสำนักฯ (Google drive)	- การรับ - ส่งเอกสาร ผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของสถาบัน e-saraban - จัดเก็บข้อมูลสำรองทาง External Hard Disk, Flash Drive เพื่อสำรองข้อมูลงานสำคัญไปใช้ปฏิบัติงานนอกสถานที่ในยามฉุกเฉิน - นำเทคโนโลยีที่จำเป็นต่อการใช้งานในสถานการณ์การแพร่ระบาดมาใช้ในการปฏิบัติงาน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวจันจิรา วัฒนพงษ์ และนางสาววิไลพร ทรัพย์ชื่นสุข

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
71	67041	ผู้นำเยาวชนพลเมืองดี	สสม.	09 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หัวข้อการอบรม/สัมมนา ไม่น่าสนใจ ซ้ำกันหลายที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางอย่าง ประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ประเมินสถานการณ์ และเปิดรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม จำนวนมากกว่ากลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ - ประสานงาน โรงเรียน เป้าหมายที่รับสมัครผู้เข้าร่วมตั้งแต่เนิ่นๆ พร้อมติดตามการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม	- เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวน้ำผึ้ง จิวปัญญา นายสุพจน์ พากเพียร นางสาวอรอุมา ภูมิบุรณ์
72	67041	ผู้นำเยาวชนพลเมืองดี	สสม.	011 - วิทยากรยกเลิกกระทันหันหรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกระทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับเปลี่ยนวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทดแทน	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสำรอง - ประสานยืนยันกับวิทยากรเป็นระยะๆ - ปรับเปลี่ยนตารางกำหนดการให้สอดคล้องกับวิทยากร	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวน้ำผึ้ง จิวปัญญา นายสุพจน์ พากเพียร นางสาวอรอุมา ภูมิบุรณ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
73	67041	ผู้นำเยาวชนพลเมืองดี	สสม.	O13 - ไม่สามารถดำเนินการจัดการอบรม/สัมมนาได้ตามแผนงานที่กำหนด	- เกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น ภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง เกิดโรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- หรือผู้บริหารและปรับแผนการดำเนินงานกิจกรรมจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมอบรม/สัมมนา ตามนโยบายสถาบัน เช่น ปรับการอบรมรูปแบบออนไลน์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวน้ำผึ้ง จิวปัญญา นายสุพจน์ พากเพียร นางสาวอรอุมา ภูมิบุรณ์
74	67042	โครงการบริหารพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว	พพ.	O50 - จำนวนผู้เข้าชมพิพิธภัณฑ์ฯ (onsite) มีจำนวนลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ทำให้พิพิธภัณฑ์ฯ ไม่สามารถเปิดให้บริการได้ - ปิดปรับปรุง ซ่อมแซม พิพิธภัณฑ์บางส่วน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ค) ด้านการบริการ	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)		- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.ต้นสนีย์ ท้วมเทียบ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
75	67042	โครงการบริหารพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว	พพป.	O44 - อาสาสมัครนำชมยกเลิการนำชมกะทันหัน	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ค) ด้านการบริการ	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ให้บุคลากรภายในที่มีความรู้ ความสามารถ และได้ผ่านการอบรมแล้ว ให้นำชมแทนอาสาสมัคร - ติดตามประสานงานเป็นระยะ ๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.ศันสนีย์ ท้วมเทียบ	
76	67043	โครงการนิทรรศการเคลื่อนที่และสื่อการเรียนรู้พระปกเกล้าศึกษา (Mobile Museum)	พพป.	จำนวนผู้เข้าชมนิทรรศการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	- เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียของพิพิธภัณฑ์ฯ และสถาบัน - ส่งจดหมายประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงาน/สถานศึกษาในพื้นที่จัดนิทรรศการ/จังหวัดใกล้เคียง - ติดตามข่าวสาร เพื่อปรับเปลี่ยนแผนงาน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.จิตสุภา หวังศิริสมบูรณ์	

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
77	67043	โครงการนิทรรศการเคลื่อนที่และสื่อการเรียนรู้พระปกเกล้าศึกษา (Mobile Museum)	พพป.	ไม่สามารถจัดตั้งนิทรรศการภายในเวลาที่กำหนดได้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - ความพร้อมของสถานที่ที่ไปจัดแสดงนิทรรศการ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)		- ปรับแผนการดำเนินงานให้อืดหยุ่นและสามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้ - วางแผนการจัดงานโดยคำนึงถึงสถานที่และความเหมาะสมของช่วงเวลา	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.จิตสุภา หวังศิริสมบูรณ์
78	67044	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ประชาธิปไตย	พพป.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หัวข้อการอบรม/สัมมนา ไม่น่าสนใจ ซ้ำกันหลายที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ไม่มี	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวพวงมาลัย พุดมี

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
79	67045	โครงการนิทรรศการหมุนเวียน/ชั่วคราว (Temporary Exhibition)	พพป.	O52 - โบราณวัตถุ คุรุภัณฑ์ เกิดการสูญหาย เสียหาย เสื่อมสภาพ หรือชำรุด	- จากการถูกโจรกรรม หรือเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ หรือจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในพิพิธภัณฑ์ฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)		- ดำเนินการจัดทำประกันภัย และจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ และมีการเดินตรวจระหว่างวัน ดิดกล้องวงจรปิด - จัดให้มีระบบป้องกันอัคคีภัย ได้แก่ การติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิง และเครื่องตรวจจับควัน - จัดให้มีพนักงาน เจ้าหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลและส่งโบราณวัตถุไปอนุรักษ์	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	น.ส.แพรวชมพู ชุนهوري
80	67045	โครงการนิทรรศการหมุนเวียน/ชั่วคราว (Temporary Exhibition)	พพป.	ไม่สามารถจัดนิทรรศการหมุนเวียนในพื้นที่ได้	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)		- ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ส่งเสริมการเข้าชมพิพิธภัณฑ์ผ่านระบบ online จากพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum) - จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์พิพิธภัณฑ์นอกสถานที่	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.แพรวชมพู ชุนهوري
81	67046	โครงการอนุรักษ์และขยายความโบราณวัตถุที่เกี่ยวข้องกับรัชกาลที่ 7 และสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณีฯ	พพป.	O52 - โบราณวัตถุ คุรุภัณฑ์ เกิดการสูญหาย เสียหาย เสื่อมสภาพ หรือชำรุด	- จากการถูกโจรกรรม หรือเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ หรือจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในพิพิธภัณฑ์ฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ค) ด้านการบริการ	3 = ปานกลาง	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)		- ดำเนินการจัดทำประกันภัย และจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ และมีการเดินตรวจระหว่างวัน ดิดกล้องวงจรปิด - จัดให้มีระบบป้องกันอัคคีภัย ได้แก่ การติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิง และเครื่องตรวจจับควัน - จัดให้มีพนักงาน เจ้าหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลและส่งโบราณวัตถุไปอนุรักษ์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.แพรวชมพู ชุนهوري

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
82	67047	โครงการวิจัยพระปกเกล้าศึกษา : ความเปลี่ยนแปลงในรัชสมัยและความสืบเนื่องปัจจุบัน	พพป.	O4 - ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินงานวิจัย จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สก.สว.)	- งานวิจัยที่เสนอขอรับงบประมาณ ไม่สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของ สก.สว. - โครงการที่เสนอขอพิจารณาจัดสรรเป็นโครงการเล็ก จำนวนงบประมาณน้อย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ขออนุมัติงบประมาณสนับสนุนเพื่อดำเนินงานวิจัยจากกองทุนของสถาบันฯ - เสนอโครงการให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของ สก.สว. - เสนอโครงการเป็นโครงการใหญ่ โดยรวบรวมโครงการย่อยเข้าด้วยกัน เพื่อเปิดโอกาสให้ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณมากขึ้น - เสนอขอของบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.พจมาลย์ ทุตม์	
83	67048	โครงการสถาปนารเมืองใหม่สมัยแรกเริ่มประชาธิปไตย	พพป.	O4 - ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินงานวิจัย จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สก.สว.)	- งานวิจัยที่เสนอขอรับงบประมาณ ไม่สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของ สก.สว. - โครงการที่เสนอขอพิจารณาจัดสรรเป็นโครงการเล็ก จำนวนงบประมาณน้อย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ขออนุมัติงบประมาณสนับสนุนเพื่อดำเนินงานวิจัยจากกองทุนของสถาบันฯ - เสนอโครงการให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของ สก.สว. - เสนอโครงการเป็นโครงการใหญ่ โดยรวบรวมโครงการย่อยเข้าด้วยกัน เพื่อเปิดโอกาสให้ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณมากขึ้น - เสนอขอของบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.พจมาลย์ ทุตม์	

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
84	67049	โครงการพิธีสารภัณฑ์	พพป.	O47 - การดำเนินงานไม่เสร็จตามระยะเวลา และตัวชี้วัดที่กำหนด	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)		- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.อังคณา ดวงปั้น และ น.ส.ศันสนีย์ ท้วมเทียบ
85	67050	โครงการศูนย์ข้อมูล พระปกเกล้าศึกษา	พพป.	O25 - ระบบสารสนเทศหยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุด ส่งผลให้ข้อมูลในฐานข้อมูลทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดสูญหาย	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตี สัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย Server ติดไวรัส หรือชำรุดเสียหาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	4. การโอน (Transfer)	มีการสำรองข้อมูลโดยผู้ปฏิบัติงาน - มีการสำรองข้อมูลโดยบริษัทผู้เป็นเจ้าของระบบ	- มีการจ้างบริษัทภายนอกเจ้าของระบบ เพื่อดำเนินการ Maintenance - งาน IT สำรองข้อมูลใน server ทุกวัน	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวทัศนยา นากปนบุตร นางสาวศิริเพ็ญ วรปัสสุ บริษัทภายนอก เจ้าของระบบ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
86	67051	โครงการสัมมนาวิชาการ พระปกเกล้าศึกษา	พพป.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หัวข้อการอบรม/สัมมนา ไม่น่าสนใจ ซ้ำกันหลายที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ดำเนินการประชาสัมพันธ์การจัดสัมมนาผ่านช่องทางออนไลน์ นอกจากการจัดส่งจดหมายเชิญเข้าร่วมงานไปยังหน่วยงานต่าง ๆ	- หากความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและนำมาปรับกับหัวข้อการฝึกอบรม/สัมมนาให้มีความทันสมัยและน่าสนใจ - เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วีชรา เชิงหอม
87	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการศึกษาอบรม	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการศึกษาอบรม	ขลธ.	O28 - อุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ อาทิ เครื่องเสียง ไมโครโฟน LCD Projector (Visualizer) เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เป็นต้น และอุปกรณ์การเรียนการสอนอื่น เกิดขัดข้องในขณะจัดการเรียนการสอน อบรม/สัมมนา หรือทำกิจกรรมอื่น	- เกิดจากความเสื่อมของอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ตามอายุการใช้งาน - เกิดเหตุขัดข้องทางเทคนิคในการเชื่อมต่อกันของอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ อาทิ สายไฟชำรุด หรือระบบไฟฟ้าขัดข้องทำให้เกิดความไม่เสถียร เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	ดำเนินการแก้ไขปัญหาเบื้องต้น ให้สามารถดำเนินการจัดการเรียนการสอน/การประชุมต่อไปได้ และแจ้งบริษัทฯ ที่สถาบันได้จัดจ้างในการรับผิดชอบการบำรุงรักษาระบบ เข้าดำเนินการแก้ไขปัญหา และปรับปรุงภายใน 24 ชั่วโมง	- ดำเนินการตรวจเช็คก่อนการใช้งานเพื่อให้พร้อมใช้ตามตารางจองการใช้งานอุปกรณ์ของผู้ใช้บริการ - จัดจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกด้านระบบโสตฯ ทำหน้าที่ดูแลตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายณัฐพล สอนสุภาพ, นายเกรียงเดช วัฒนะกุมาร, นายชนันต์ กันตัน, นายศราวุธ สมวงศ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
88	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการศึกษาอบรม	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการศึกษาอบรม	ขลธ.	O29 - อุปกรณ์ไอศตัทพ์อุปกรณ์ และอุปกรณ์การเรียนการสอน เกิดการชำรุดเสียหาย ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้	- เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด ภัยธรรมชาติ (ฝนตก ลมแรง) ทำให้หลังคา และฝ้าเพดานเสียหาย เกิดน้ำรั่วใส่อุปกรณ์ไอศตัทพ์อุปกรณ์และอุปกรณ์การเรียนการสอนในบริเวณนั้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	4 = สูง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง คิดเป็น 61% - 80% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 1 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	3 = ปานกลาง	H43 = ความเสี่ยงระดับสูง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	4. การโอน (Transfer)	แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น โดยการให้พนักงานทำความสะอาดเตรียมความพร้อมเมื่อฝนตกและได้แจ้งให้ธพส. ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบมาดำเนินการแก้ไข	- ดำเนินการแจ้ง บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดูแลพื้นที่ทำการสำรวจพื้นที่เป็นประจำ หากพบความเสียหายให้เร่งดำเนินการซ่อมแซมแก้ไขทันที	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายณัฐพล สอนสุภาพ, นายเกรียงเดช วัฒนะกุมาร, นายชนันต์ กันตัน, นายศราวุธ สมวงศ์
89	งานสนับสนุนงาน IT	งานสนับสนุนงาน IT	ขลธ.	O30 - การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อการสนับสนุนด้านเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ รวมถึงความรู้ในการบริหารจัดการ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่เกิดขึ้น	- การจัดหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในองค์กร และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลาง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการศึกษาแนวทางในการปรับใช้ระหว่างเทคโนโลยีเดิม กับเทคโนโลยีใหม่	- พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเพิ่มองค์ความรู้ให้กับบุคลากรศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ - การศึกษาแนวทางในการปรับใช้ระหว่างเทคโนโลยีเดิมกับเทคโนโลยีใหม่เพิ่มเติม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ
90	งานสนับสนุนงาน IT	งานสนับสนุนงาน IT	ขลธ.	O31 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตี สัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอค์ภัย ระบบคอมพิวเตอร์ถูกจารกรรมข้อมูลหรือแพร์ไวรัส ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตขัดข้องหรือมีปัญหา และมีความล่าช้าของสัญญาณ เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลาง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	- ตรวจสอบการทำงานของระบบอย่างสม่ำเสมอ - มีการ Backup Data อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการ MA แต่ละระบบหากมีอุปกรณ์ชำรุดจะมีบริษัทภายนอกมารับประกันการซ่อมบำรุง	- ตรวจสอบการทำงานของระบบอย่างสม่ำเสมอ - จัดหาอุปกรณ์อินเทอร์เน็ตแบบพกพา หากเกิดปัญหาของการทำงานของสัญญาณอินเทอร์เน็ต - มีการจ้างบริษัทภายนอกเจ้าของระบบ เพื่อดำเนินการ Maintenance - งาน IT สำรองข้อมูลใน server ทุกวัน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
91	งานสนับสนุนงาน IT	งานสนับสนุนงาน IT	ชลธ.	ความเสี่ยงด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์(Software)	การใช้โปรแกรมละเมิดลิขสิทธิ์ต่าง ๆ ซึ่งขัดต่อระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลให้โปรแกรมไม่มีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดการบุกรุกโจมตีโดยผู้ไม่ประสงค์ดี เช่น Hacker /Cracker เป็นต้น การดักจับข้อมูล การส่งข้อมูลคำสั่งเจตนาร้าย การติดไวรัส Malware, Worm ต่างๆ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสดังขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการใช้งานโปรแกรมและจัดหาโปรแกรมให้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน	สำรวจการใช้งานโปรแกรมและจัดหาโปรแกรมให้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน และหาทางป้องกันการโจมตีจาก Hacker /Cracker หรือไวรัส	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ
92	67052	พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ชลธ.	O31 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือขาดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการใช้งาน	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตีสัญญาณอินเตอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเตอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอค์คิภัย Server ติดไวรัส หรือขาดเสียหาย (ระบบภายนอก)	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสดังขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1. สำรองข้อมูลผ่าน cloud service 2. จัดจ้างบำรุงรักษาโดยบริษัทที่ดูแล 3. ตรวจสอบการทำงานของระบบ Anti virus เป็นประจำ	1. ตรวจสอบระบบสำรองข้อมูลผ่าน cloud service 2. ตรวจสอบการทำงานของระบบ Anti virus เป็นประจำ 3. ต่อสัญญาบริษัทที่ดูแลระบบต่างๆ	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นายเอกณัฐ พันธุ์พิช , นายสุชสันต์ สุภาพรหม , นางสาวรุจิราภรณ์ ต๊ะยาง , นายพสุวัฒน์ ภูจุฬา , นายวรสิทธิ์ เกษศิริ
93	67052	พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ชลธ.	O31 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือขาดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการใช้งาน	- เกิดจากการทำงานที่ผิดพลาดของระบบ เช่น error server หรือ user sever ทำให้ข้อมูลสูญหาย (ระบบภายใน)	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสดังขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีระบบสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติในการใช้งานสำรอง	การจัดการระบบสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติเพิ่มเติมเข้ามาใช้งานจะสามารถสำรองข้อมูลได้แบบเต็มรูปแบบ	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นายเอกณัฐ พันธุ์พิช , นายสุชสันต์ สุภาพรหม , นางสาวรุจิราภรณ์ ต๊ะยาง , นายพสุวัฒน์ ภูจุฬา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
94	67052	พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ขลธ.	เครื่องคอมพิวเตอร์ และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ไม่พร้อมใช้งาน	- เครื่องคอมพิวเตอร์ และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ทำงานหยุดชะงัก เครื่อง/อุปกรณ์ ชัดข้อง เสียในระหว่างปฏิบัติงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	1.บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยมีบริษัทผู้ดูแล เพื่อให้สามารถรับประกันเครื่องคอมพิวเตอร์ และวัสดุ/อุปกรณ์ และมีอุปกรณ์สำรองเมื่อเกิดปัญหา 2.กำหนดระยะเวลาในการแก้ไขปัญหาแต่ละเรื่องในสัญญาจ้างระหว่างสถาบันและผู้ดูแลระบบ	1.บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยมีบริษัทผู้ดูแล เพื่อให้สามารถรับประกันเครื่องคอมพิวเตอร์ และวัสดุ/อุปกรณ์ และมีอุปกรณ์สำรองเมื่อเกิดปัญหา 2.กำหนดระยะเวลาในการแก้ไขปัญหาแต่ละเรื่องในสัญญาจ้างระหว่างสถาบันและผู้ดูแลระบบ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายเอกณัฐ พันธุ์พิช , นายสุชสันต์ สุภาพรหม , นายทศวัฒน์ ภูงูหา , นายวรสิทธิ์ เกษศิริ
95	67052	พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ขลธ.	O30 - การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อการสนับสนุนด้านเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ รวมถึงความรู้ในการบริหารจัดการ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่เกิดขึ้น	- เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและระบบความปลอดภัยที่มีมาตรฐานสูงขึ้น ทำให้บางเว็บไซต์ไม่สามารถใช้งานได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	1.บำรุงรักษามีบริษัทผู้ดูแล เว็บไซต์ เป็นผู้เฝ้าระวังและแก้ปัญหา 2.ติดตามและศึกษาหาความรู้ให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง	1.บำรุงรักษามีบริษัทผู้ดูแล เว็บไซต์ เป็นผู้เฝ้าระวังและแก้ปัญหา 2.ติดตามและศึกษาหาความรู้ให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวรุจิราภรณ์ ตีเขียง
96	67053	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการศึกษาอบรม	ขลธ.	O30 - การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อการสนับสนุนด้านเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ รวมถึงความรู้ในการบริหารจัดการ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่เกิดขึ้น	- การจัดหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในองค์กร และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ประยุกต์ใช้อุปกรณ์ที่มีอยู่ให้สามารถใช้งานได้เป็นการเฉพาะหน้า และวางแผนการจัดหาอุปกรณ์เพื่อรองรับการให้บริการที่ทันสมัย	- พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเพิ่มองค์ความรู้ให้กับบุคลากรศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ - การศึกษาแนวทางในการปรับใช้ระหว่างเทคโนโลยีเดิมกับเทคโนโลยีใหม่เพิ่มเติม	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายณัฐพล สอนสุภาพ, นายเกรียงเดช วัฒนะกุมาร, นายชนันต์ กันตัน , นายศราวุธ สมวงศ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
97	67054	คำบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ	ขลธ.	การต่อสัญญาบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศเกิดความล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจทำให้การทำสัญญาการบำรุงรักษาระบบเกิดความล่าช้า อาจเกิดปัญหาระหว่างการดำเนินการบริษัทผู้รับผิดชอบแต่ละระบบ อาจไม่รับผิดชอบต่อการสูญเสีย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ให้ผู้รับผิดชอบตรวจสอบแผนบำรุงรักษาแต่ละระบบเพื่อขอใบเสนอราคาคำบำรุงรักษาล่วงหน้า และดำเนินการจัดจ้างให้รวดเร็ว	การจัดทำแผนการบำรุงรักษาแต่ละระบบเพื่อการเตือนให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระบบจัดจ้างอย่างเร่งด่วนในช่วงต้นงบประมาณเพื่อลดความผิดพลาดในการต่อสัญญาบำรุงรักษาระบบต่างๆ	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นายเอกณัฐพันธ์พิช , นายสุชนัด สุภาพรหม , นางสาวรุจิราภรณ์ ต๊ะยาง , นายณัฐพล สอนสุภาพ , นายพสุวัฒน์ ภูจุฬา , นางอิรัมย์ สุวรรณชาติ , นายวรสิทธิ์ เกาะศิริ
98	67055	ห้องสมุดสถาบันพระปกเกล้า	ขลธ.	O25 - ระบบสารสนเทศหยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุด ส่งผลให้ข้อมูลในฐานข้อมูลทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดสูญหาย	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตี สัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย Server ติดไวรัส หรือชำรุดเสียหาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1. มีการแจ้งบริษัทเจ้าของระบบ Maintenance 2. งาน IT สำรองข้อมูลใน server ทุกวัน 3. แจ้งเจ้าหน้าที่ IT และบริษัทผู้รับผิดชอบ MA ให้ตรวจสอบและแก้ไขปัญหา 4. สำรองภาพหนังสือไว้ใน google drive 5. จัดบันทึกข้อมูลการยืม-คืนหนังสือลงในแบบฟอร์มเพื่อสำรองข้อมูลจากระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (Elib)		L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. นางสาววันเพ็ญ หมอนทอง 2. นายไตรเก๋หาญมนตรี

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
99	67055	ห้องสมุดสถาบันพระปกเกล้า	ขลธ.	O26 - ทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดสูญหาย	- ผู้ใช้บริการยืมทรัพยากรสารสนเทศแล้วไม่นำส่งคืนห้องสมุด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1. ติด RFID Tag ที่หนังสือ และติดตั้งประตูเข้า-ออกห้องสมุด (Security gate) เพื่อป้องกันหนังสือสูญหายด้วยสัญญาณ RFID 2. บริการต่ออายุการยืมทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ห้องสมุด 3. ระบบส่ง email อัตโนมัติแจ้งเตือนให้ต่ออายุการยืมก่อนครบกำหนดส่งคืน 4. ส่งจดหมายทวงทางไปรษณีย์ทุก 3 เดือน 5. จัดบันทึกข้อมูลการยืม-คืนหนังสือลงในแบบฟอร์มเพื่อสำรองข้อมูลจากระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (Elib)		L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. นางสาววันเพ็ญ หมอนทอง 2. นายไตรเก้า หาญมนตรี
100	67056	โครงการองค์ความรู้ด้านการเมืองการปกครอง (ฐานข้อมูล)	ขลธ.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- หัวข้อบทความเป็นหัวข้อเฉพาะ ต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษา ทำให้ผู้เขียนมีการส่งงานล่าช้ากว่ากำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- ส่งแผนการดำเนินการที่ระบุระยะเวลาส่งมอบงานให้กับนักวิจัยเพื่อแจ้งให้ทราบตั้งแต่ต้น - ติดตามการส่งงานของผู้เขียนเป็นระยะ	- จัดตั้งคณะทำงานช่วยจัดทำรายชื่อคำเฉพาะ และรายชื่อนักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อให้สามารถเขียนคำศัพท์ต่างๆ ได้เร็วขึ้น - จัดทำ list รายชื่อนักวิจัยที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญดำเนินการเขียนบทความ - ประสานยืนยันกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสมบัติ หวังเกษม, นาง อภิรมย์ สุวรรณชาติ, นาย นาน นที บัวอิน, นาย ไตรเก้า หาญมนตรี

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
101	67057	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์	ขลธ.	สื่อมวลชนรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถาบันคลาดเคลื่อน เช่น ชื่อหลักสูตร กิจกรรม	สื่อมวลชนอาจใช้ฐานข้อมูลเดิมและไม่มี การปรับปรุง หรือเข้าใจคลาดเคลื่อนจาก การสัมภาษณ์แหล่งข่าว สื่อรายงานข่าวที่มีข้อมูลคลาดเคลื่อน และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของ สถาบัน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ก) ด้านภาพลักษณ์	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประสานแจ้งข้อมูลที่ถูกต้องไปยัง สำนักข่าว	- ประสานกองบรรณาธิการข่าว/นักข่าว เพื่อแจ้งข้อมูลที่ถูกต้อง	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วรรรัตน์ น.ส.ชยานิษฐ์ น.ส. จินห์จุฑา
102	67057	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์	ขลธ.	การดำเนินงานความร่วมมือทางวิชาการกับ เครือข่ายสื่อมวลชน ไม่สามารถดำเนินได้ตามแผน	สื่อมวลชนจะให้ความสนใจประเด็นที่เป็น กระแสหรือกิจกรรมทางวิชาการตาม สถานการณ์ที่กำลังอยู่ในความสนใจของ สื่อมวลชนและสังคม ซึ่งทำให้มีการ เปลี่ยนแปลงความต้องการค่อนข้างรวดเร็ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประสานงานกับเครือข่ายสื่อมวลชนอย่างใกล้ชิด	ขยายและสร้างความสัมพันธ์กับเครือข่ายสื่อมวลชน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วรรรัตน์ น.ส.ชยานิษฐ์ นางนราวรรณ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
103	67058	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์	ชลธ.	O49 - การผลิตสิ่งพิมพ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด	- การส่งต้นฉบับ การตรวจทานเอกสารก่อนพิมพ์ การขอแก้ไขต้นฉบับเพิ่ม เนื้อหาล่าช้า - บริษัทผู้รับจ้าง (Outsource) ส่งงานล่าช้า เนื่องจากเกิดสถานการณ์ทางการเมือง ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	เร่งรัดการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนและวางแผนงานให้เป็นระบบ	ดำเนินการตามแนวทางเดิม คือ เร่งรัดการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนและวางแผนงานให้เป็นระบบ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวเกษณี อนุการศักดิ์, นายรัชชต์ รัตน์ วิเชียร
104	67058	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์	ชลธ.	การผลิตสิ่งพิมพ์ไม่ได้มาตรฐาน	ความผิดพลาดจากการผลิตของโรงพิมพ์	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ดำเนินการตรวจสอบ และเรียกคืนสิ่งพิมพ์เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร่งด่วน	ดำเนินการตรวจสอบ และเรียกคืนสิ่งพิมพ์ เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร่งด่วน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวเกษณี อนุการศักดิ์, นายรัชชต์ รัตน์ วิเชียร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
105	67059	โครงการผลิตโทรทัศน์	ขลธ.	O48 - เนื้อหารายการโทรทัศน์ หรือรายการวิทยุ ในบางตอนไม่ได้รับการเผยแพร่ หรือไม่ได้รับความสนใจจากผู้ชมหรือผู้ฟัง	- เนื่องจากในการจัดทำผังการผลิต รายการโทรทัศน์ หรือรายการวิทยุ เป็น การวางแผนล่วงหน้าเพื่อบันทึกรายการ ทำให้ประเด็นอาจไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่ประชาชนสนใจในช่วงเวลา ออกอากาศ - งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด	O = ความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมี โอกาสเกิดขึ้น น้อยครั้ง คิด เป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ ผ่านมา	(ก) ด้าน ภาพลักษณ์	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับ ปานกลางอยู่ใน เกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องเฝ้าระวัง ใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีคณะกรรมการฝ่ายเนื้อหาวิชาการ ของโครงการเพื่อกำกับดูแลเนื้อหา รายการให้มีความน่าสนใจและทันต่อ สถานการณ์	- ติดตามสถานการณ์ หรือข่าวสารที่สังคมสนใจนำมา เสนอคณะกรรมการกำหนดผังรายการ เพื่อเป็นข้อมูล ประกอบในการปรับเปลี่ยนการจัดทำรายการให้ทันต่อ สถานการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องมีการ บันทึกรไว้	วรรัตน์
106	67060	เครือข่ายในและต่างประเทศ	ขลธ.	O45 - ไม่สามารถจัดกิจกรรมวิชาการ งานวิจัย ที่ทำ ร่วมกับองค์กรเครือข่ายต่างประเทศได้	มีการเปลี่ยนแปลงกำหนดการจัดกิจกรรม หรือยกเลิกการจัดกิจกรรม ทั้งจากเครือข่าย ต่างประเทศ และหน่วยงานในสถาบัน หรือมี สถานการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมร่วมกัน ได้ เช่น เกิดสถานการณ์โรคระบาด สงคราม	O = ความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาส เกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคย เกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการ ปฏิบัติงานตาม แผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปาน กลางอยู่ใน เกณฑ์ที่ยอมรับ ได้แต่ต้องเฝ้า ระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตาม กำกับการจัดกิจกรรมให้เป็นไปตาม แผนงานที่วางไว้	1. ติดตามการจัดกิจกรรมของสำนัก/วิทยาลัย เพื่อกำกับการทำ กิจกรรมเป็นไปตามแผน 2. ปรับรูปแบบกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์และงบประมาณ จัด onsite/online	M32 = ความเสี่ยงระดับปาน กลางอยู่ใน เกณฑ์ที่ยอมรับ ได้แต่ต้องเฝ้า ระวังใกล้ชิด	ปรารธนา ทองรักษ์, ณัฏฐ์นิดา ปิติมล
107	67060	เครือข่ายในและต่างประเทศ	ขลธ.	O46 - ไม่สามารถจัดการลงนาม MOU กับองค์กร ต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารขององค์กรต่างประเทศ ทำให้นโยบายความร่วมมือทางวิชาการกับ สถาบันจะต้องถูกทบทวนใหม่ หรือประเด็น ความร่วมมือทางวิชาการไม่ใช่แนวทางที่สถาบัน สนใจ	O = ความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาส เกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคย เกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการ ปฏิบัติงานตาม แผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ใน เกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องมีการบันทึก ไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประสานงานกับองค์กรเครือข่ายอย่าง ต่อเนื่อง	1. ทบทวนเครือข่าย M.o.U. ให้ผู้บริหารพิจารณาว่าควรต่ออายุ หรือไม่ 2. การทำ M.o.U. กับองค์กรเครือข่ายต่างประเทศ จะต้องมีส่วนนัก/ วิทยาลัย ที่ต้องการมีกิจกรรมร่วมดำเนินงาน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ใน เกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ ต้องมีการบันทึก ไว้	ปรารธนา ทองรักษ์, อภิวรรณ ชักเช็ค, ณัฏฐ์นิดา ปิติมล, เวนเดล แคนเทอ เรนซ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
108	67060	เครือข่ายในและต่างประเทศ	ชลธ.	เจ้าหน้าที่วิเทศสัมพันธ์ ลาศึกษาอบรม	เจ้าหน้าที่วิเทศสัมพันธ์ลาศึกษาต่างประเทศ ตั้งแต่ตุลาคม 2566 - กรกฎาคม 2567	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	มอบหมายให้เจ้าหน้าที่อื่นที่มีความรู้ประสบการณ์ด้านงานวิเทศสัมพันธ์มาช่วยปฏิบัติงานแทนเป็นการชั่วคราว	สถาบันมีคำสั่งให้เจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์ด้านงานวิเทศสัมพันธ์ และเจ้าหน้าที่ที่มีความสามารถภาษาต่างประเทศ มาช่วยปฏิบัติงานวิเทศสัมพันธ์ ในช่วงเวลาการลาดังกล่าว	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ปรารถนา ทองรักษ์, อภิวรรณ ชักเช็ด
109	67061	โครงการงานแผน ติดตาม และประเมินผล	ชลธ.	การดำเนินงานไม่บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่ได้ตกลงไว้กับคณะกรรมการติดตามฯ	บุคลากรของสถาบันไม่เข้าใจเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของคณะกรรมการติดตามฯ ชุดใหม่ (หากคณะกรรมการติดตามฯ มีการปรับกรอบ แนวทาง หรือตัวชี้วัดการประเมิน)	S = ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	H34 = ความเสี่ยงระดับสูงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด (Treat)	จัดทำคำอธิบายตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินให้เกิดความชัดเจน	สื่อสาร และสร้างความเข้าใจกับบุคลากรของสถาบัน เกี่ยวกับกรอบ แนวทางการประเมิน รวมถึงเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของคณะกรรมการติดตามฯ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิม)	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.จินตนา ศรีทับทิม น.ส.สุพรรณิ ชุมทรัพย์ น.ส.พันธ์ศิริ ป้อมบุบผา
110	67062	โครงการบริหารงานหน่วยขึ้นตรงต่อเลขาธิการ	ชลธ.	ไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากเป็นงบประมาณสำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของผู้บริหารระดับสูง เช่น ค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์ และ พ.ร.บ., ค่าภาษีรถยนต์, ค่าซ่อมบำรุงรักษารถยนต์, ค่ารับรองและพิธีการ ฯลฯ	ไม่มี										นางสาวสุพรรณิ ชุมทรัพย์, นางสาวจินตนา ศรีทับทิม, นางสาวพันธ์ศิริ ป้อมบุบผา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
111	67063	รณรงค์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง	ขลธ.	สื่อคลิปวิดีโอ สื่อประชาสัมพันธ์ ที่ขอความอนุเคราะห์ สถานีโทรทัศน์ต่าง ๆ ออกอากาศ อาจไม่ได้รับความร่วมมือออกอากาศ	1. สถานีโทรทัศน์แต่ละแห่ง มีเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกสื่อที่ผลิตโดยหน่วยงานภายนอกต่างกัน เช่น รูปแบบสื่อ ความสอดคล้องกับนโยบายของสถานี และเวลาการออกอากาศ 2. การขอความอนุเคราะห์ในการเผยแพร่ ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของสถานี	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับปรุงรูปแบบของสื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการออกอากาศของสถานี	ให้ข้อมูลรูปแบบการใช้สื่อในเบื้องต้น ให้ผู้ผลิต	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	พนักงานสื่อสารองค์กรฯ
112	67065	โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อการปฏิบัติงาน	ขลธ.	การจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนและระยะเวลาที่กำหนดไว้	การจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เกิดความล่าช้า เช่น การร้องเรียนเรื่อง TOR , ไม่มีบริษัทเข้าร่วม bidding	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ฉ) ด้านเวลา	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดทำ TOR	หาข้อมูลและตรวจสอบรายละเอียด TOR ให้ถี่ถ้วน ครอบคลุม ราคาเหมาะสม	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นายสุชนัด สุภาพรหม , นายเอกณัฐ พันธุ์พิช , นายสุวัฒน์ ภูจุฬา
113	67066	ผลิตรายการโทรทัศน์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง	ขลธ.	เนื้อหา / content เกี่ยวกับพลเมือง การสื่อสารผ่านรายการโทรทัศน์อาจทำให้เกิดความเห็นแตกต่าง	เนื้อหา / content เกี่ยวกับพลเมือง มีความอ่อนไหว และเกี่ยวข้องกับวิถีชีวิตของประชาชน รวมถึงการเมืองไม่มากนัก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	วางแนวทางในการประเมินเนื้อหา 2/ content ให้มีความเป็นกลาง ที่สามารถสะท้อนวิถีชีวิตความเป็นพลเมือง	การจัดเตรียมข้อมูล ที่สะท้อนสถานการณ์ในสังคม และพื้นฐานของความเป็นพลเมืองที่พึงปรารถนา	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	พนักงานสื่อสารองค์กรฯ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
114	67067	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O1 - กระบวนการสรรหานักวิจัยมีความล่าช้า	- กระบวนการสรรหานักวิจัยล่าช้า เนื่องจากเป็นหัวข้อเฉพาะ หรือไม่มีผู้เสนอโครงการวิจัย หรือเสนอรายละเอียดไม่ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด - โครงการวิจัยที่เสนอ ไม่ผ่านการพิจารณาภายในระยะเวลาที่กำหนด - ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป - ราคาการจ้างดำเนินโครงการวิจัยมีราคาน้อยเกินไป - หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะ ทำให้ไม่มีผู้เสนอโครงการเข้ามาตามระยะเวลาประกาศรับข้อเสนอ - หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะด้าน ไม่เคยมีผู้เสนอโครงการวิจัยมาก่อน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	จัดจ้างนักวิจัยโดยเฉพาะเจาะจง	- ใช้วิธีการจ้างแบบเฉพาะเจาะจง - นักวิชาการของสถาบันดำเนินโครงการวิจัยเอง - จัดทำบัญชีรายชื่อนักวิจัยตามความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน
115	67067	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	เร่งรัดการดำเนินงาน วางแผนและชี้แจงงวดการส่งงานให้ชัดเจน	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ - กำหนดรายละเอียดการดำเนินโครงการให้ชัดเจน กระชับ รัดกุม เพื่อให้ได้งานวิจัย, เนื้อหาของงานวิจัยที่ตรงกับความต้องการ และเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด - ประสานการส่งข้อมูลเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ ภายในเวลาที่กำหนด	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง					มาตรการจัดการความเสี่ยง			
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
116	67067	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองแบบกะทันหัน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการวิจัยได้ตามแผนงานที่วางไว้ - ขาดความเชี่ยวชาญในหัวข้องานวิจัย ส่งผลให้ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน - ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป ไม่สามารถดำเนินโครงการวิจัยให้เสร็จภายในระยะเวลา - ภาระงานหลักและงานอื่น ๆ มากเกินไป	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ติดตาม เฝ้าระวัง การพิจารณาคุณภาพผลงาน - ติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยอย่างใกล้ชิด - จัดทำทำเนียบความเชี่ยวชาญของนักวิชาการ	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะ ๆ - จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ - กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ในการพิจารณาของที่ปรึกษา/กรรมการ หากเกิดความล่าช้า หรือไม่ส่งงานตามระยะเวลา	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน
117	67067	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O6 - ที่ปรึกษา/กรรมการ ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	- กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - เนื่องจากที่ปรึกษา /กรรมการกำกับโครงการ มีภาระงานที่มีปริมาณมาก - กรรมการกำกับสลิส่งงาน หรือมีเอกสารงานวิจัยที่ต้องพิจารณาตรวจสอบคุณภาพที่มีปริมาณมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	เร่งรัดการดำเนินงาน ของกรรมการกำกับโครงการอย่างใกล้ชิด	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ในการพิจารณาของที่ปรึกษา/กรรมการ หากเกิดความล่าช้า หรือไม่ส่งงานตามระยะเวลา	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน
118	67067	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O8 - นักวิชาการลาออกระหว่างการดำเนินการโครงการวิจัย	- ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป ไม่สามารถดำเนินการวิจัยให้เสร็จภายในระยะเวลา - ภาระงานหลักและงานอื่น ๆ มากเกินไป	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - กำหนดแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน - ไม่รับงานซ้อนกัน - สรรหานักวิชาการเพิ่มเติม - จัดจ้างนักวิชาการภายนอก เพื่อทำงานวิจัยทดแทนอัตราค่าจ้างที่สูญเสีย	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
119	67068	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง - หัวข้อการอบรม/สัมมนา ไม่น่าสนใจซ้ำกันหลายที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	โทรศัพท์และแจ้งเมล ยืนยันและแจ้งเตือนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา/ประชุมเชิงปฏิบัติการ	- หากความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและนำมาปรับกับหัวข้อการฝึกอบรม/สัมมนาให้มีความทันสมัยและน่าสนใจ - เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด,นางสาวปีพามา สุขก่าปัง ,นางกันธรัตน์ ลาเทศ,นางสาวอัจฉริมา แสงรัตน์ ,นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และนายเรวัตร์ แสงมีอาณุภาพ
120	67068	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O10 - การจัดอบรม/ สัมมนา โดยวิธี online ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	- สัญญาณอินเทอร์เน็ตของวิทยากรขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการบรรยายในการอบรม/ สัมมนา - สัญญาณอินเทอร์เน็ตของผู้เข้าร่วมกิจกรรมขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการอบรม/ สัมมนา - วิทยากรใช้โปรแกรมการเรียนออนไลน์ไม่คุ้นชิน - มีผู้เข้าใช้งานในระบบพร้อมกันเป็นจำนวนมาก - ความเชี่ยวชาญ และศักยภาพในการใช้ระบบเทคโนโลยี (ผ่านระบบ online) ของผู้เข้ารับการอบรมแตกต่างกัน - รูปแบบการจัดสัมมนาทางออนไลน์ บางครั้งไม่เอื้อต่อการดำเนินการ ทำให้การสัมมนาออนไลน์ไม่มีประสิทธิภาพ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ทดสอบระบบการเข้าประชุมออนไลน์ล่วงหน้า กับผู้เข้าร่วมประชุม	- ดำเนินการทดสอบเครือข่ายสัญญาณอินเทอร์เน็ตก่อนการจัดงานอบรม/ สัมมนา ทั้งในส่วนของวิทยากร และผู้เข้าร่วมอบรม/ สัมมนา - จัดหาระบบเครือข่าย โปรแกรม online ที่สามารถรองรับการใช้งานผู้เข้าใช้ระบบพร้อมกันจำนวนมากได้อย่างมีประสิทธิภาพ - บันทึกวิดีโอการบรรยาย และเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมรับชมย้อนหลัง - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด,นางสาวปีพามา สุขก่าปัง ,นางกันธรัตน์ ลาเทศ,นางสาวอัจฉริมา แสงรัตน์ ,นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และนายเรวัตร์ แสงมีอาณุภาพ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
121	67068	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O11 - วิทยากรยกเลิกกระทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกระทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- จัดทำทำเนียบวิทยากร	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ - กำหนดแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน - ไม่รับงานซ้อนกัน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด,นางสาวปีพามา สุภกาปัง .นางกันธรัตน์ ลาเทศ,นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์ ,นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และนายเรวัตร์ แสงมีอานุกาภาพ
122	67068	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	การให้บริการวิชาการแก่สมาชิกรัฐสภา	- สมาชิกรัฐสภา ไม่ทราบว่ามีบริการวิชาการ - การขอรับบริการวิชาการแบบเร่งด่วน ทำให้มีการให้บริการที่ไม่ทันต่อความต้องการ - สมาชิกรัฐสภา ร้องขอรับบริการเป็นจำนวนมาก ทำให้บริการวิชาการไม่ทันต่อความต้องการ - ผู้ขอรับบริการวิชาการมีแต่คนเดิม ๆ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ผ่านพับประชาสัมพันธ์ไปยังสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา	- จัดทำผ่านพับประชาสัมพันธ์สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา ให้สมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา ทราบ - ออกบูธแนะนำสำนัก และแนะนำการใช้บริการวิชาการผ่านช่องทางการติดต่อต่าง ๆ - จัดลำดับความสำคัญของการขอรับบริการวิชาการ - เพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับสมาชิกรัฐสภา / คณะกรรมการ - สนับสนุนสารสนเทศโดยจัดส่งให้สมาชิกรัฐสภาถึงบ้านพัก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด,นางสาวปีพามา สุภกาปัง .นางกันธรัตน์ ลาเทศ,นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์ ,นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และนายเรวัตร์ แสงมีอานุกาภาพ
123	67068	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O13 - ไม่สามารถดำเนินการจัดการอบรม/สัมมนาได้ตามแผนงานที่กำหนด	- นโยบายของผู้ร่วมจัด หรือเกิดสถานการณ์โรคระบาดร้ายแรง ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายต่างประเทศได้ - วิทยากรไม่สะดวกในการจัดกิจกรรมแบบ Onsite	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดสัมมนา - วิทยากรต่างประเทศให้เข้าร่วมทางออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - ปรับรูปแบบการสัมมนาเป็นแบบ Hybrid	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด,นางสาวปีพามา สุภกาปัง .นางกันธรัตน์ ลาเทศ,นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์ ,นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และนายเรวัตร์ แสงมีอานุกาภาพ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
124	67069	หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาศักยภาพของผู้ช่วยและผู้บริหารของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O11 - วิทยากรยกเลิกกะทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรเปลี่ยนแผนงานกะทันหันเนื่องจากติดธุระเร่งด่วน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ On line แทนการจัด รูปแบบ On site	-ประสานงานคอนเฟิร์มวิทยากร ก่อนเริ่มกิจกรรม ประมาณ 2-3 วันก่อนเริ่มรายวิชานั้น ๆ -ปรับแผนกำหนดการโดยให้วิทยากรท่านอื่นมาสอนแทนในรายวิชาที่วิทยากรท่านนั้นสะดวก -ปรับเปลี่ยนวิทยากรใหม่หากวิธีแรกไม่สามารถทำได้	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด, นางสาวปัทมา สุขกำปัง, นางกนธรัตน์ ลาเทศ, นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์, นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และ นายเรวัตร์ แสงมี อานุกาฬ
125	67069	หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาศักยภาพของผู้ช่วยและผู้บริหารของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	จำนวนผู้สมัครเข้ารับการศึกษามีความสนใจเข้ารับการศึกษาเป็นจำนวนมาก ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษหลักสูตรจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ On line แทนการจัด รูปแบบ On site	- สร้างหลักการในการคัดเลือกผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษหลักสูตร ซึ่งจะสามารถคัดเลือกนักศึกษาให้พอกับงบประมาณที่มีได้	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด, นางสาวปัทมา สุขกำปัง, นางกนธรัตน์ ลาเทศ, นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์, นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และ นายเรวัตร์ แสงมี อานุกาฬ
126	67070	หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาศักยภาพของผู้เชี่ยวชาญและผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O11 - วิทยากรยกเลิกกะทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรเปลี่ยนแผนงานกะทันหันเนื่องจากติดธุระเร่งด่วน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ Online แทนการจัด รูปแบบ Onsite	-ประสานงานคอนเฟิร์มวิทยากร ก่อนเริ่มกิจกรรม ประมาณ 2-3 วันก่อนเริ่มรายวิชานั้น ๆ -ปรับแผนกำหนดการโดยให้วิทยากรท่านอื่นมาสอนแทนในรายวิชาที่วิทยากรท่านนั้นสะดวก -ปรับเปลี่ยนวิทยากรใหม่หากวิธีแรกไม่สามารถทำได้	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด, นางสาวปัทมา สุขกำปัง, นางกนธรัตน์ ลาเทศ, นางสาว อัจจิมา แสงรัตน์, นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข และ นายเรวัตร์ แสงมี อานุกาฬ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
127	67070	หลักสูตร วุฒิปริญญาตรี พัฒนาศักยภาพของผู้เชี่ยวชาญ และผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	จำนวนผู้สมัครเข้ารับการศึกษามีความสนใจเข้ารับการศึกษาเป็นจำนวนมาก ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์จำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ Online แทนการจัด รูปแบบ Onsite	- สร้างหลักการในการคัดเลือกผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ ซึ่งจะสามารถคัดเลือกนักศึกษาให้พอกับงบประมาณที่มีได้	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศุภณัฐ บุญสด, นางสาวปัทมา สุบก่าปัง, นางกนธรัตน์ ลาเทศ, นางสาวอัจฉริมา แสงรัตน์, นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันดิสุข และ นายเรวัตร์ แสงมี อานุกาฬ
128	67071	โครงการ KPI YEARBOOK เพื่อพัฒนางานวุฒิสภาไทย	สสว.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- หัวข้อการเขียนบทความพิเศษ ทำให้ไม่มีผู้เสนอเขียนบทความ - บทความวิชาการจะมีการเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งต้องใช้เวลาในการเขียน และการแปล เพราะบางคำเป็นคำศัพท์เฉพาะ หากผู้เขียนบทความล่าช้าก็จะส่งผลให้การแปลล่าช้าตามไปด้วย - ขาดความเชี่ยวชาญในหัวข้องานวิจัย ส่งผลให้ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- เร่งรัดการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน และวางแผนการดำเนินงานให้เป็นระบบ และต้องตรวจสอบการทำงานตามขั้นตอนที่ได้วางแผนไว้ - พิจารณาจาก List รายชื่อนักวิชาการตามความเชี่ยวชาญ	- คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวปัทมา สุบก่าปัง, นางกนธรัตน์ ลาเทศ, และนายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันดิสุข

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
129	67071	โครงการ KPI YEARBOOK เพื่อพัฒนางานรัฐสภาไทย	สสว.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- ระยะเวลาการดำเนินงานโครงการวิจัยสั้นเกินไป - ขาดความเชี่ยวชาญในหัวข้องานวิจัย ส่งผลให้ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน - ระยะเวลาของการเขียนงานที่กระชั้นชิด ทำให้งานวิจัยไม่มีคุณภาพเพียงพอ - การกำหนดกรอบระยะเวลาในการเขียนบทความไม่มีความยืดหยุ่นในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ทำให้ผู้วิจัยต้องเร่งจัดทำบทความให้ทันเวลา - ภาระงานหลักและงานอื่น ๆ มากเกินไป - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้งเนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้เวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสถานการณ์ - เฝ้าระวังการดำเนินงาน - จัดทำทำเนียบนักวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญแต่ละด้าน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - ติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ - กำหนดประเด็นการเขียนให้ชัดเจน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวปัทมา สุภก่าปึง, นางกัญรัตน์ ลาเทศ และนายธนวัฒน์ รุ่งเรืองต้นดีสุข
130	67072	โครงการอุดหนุนการศึกษาหลักสูตรของสถาบันพระปกเกล้า เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	1) กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ จึงไม่สามารถสมัครเข้าศึกษาอบรมได้ 2) สมาชิกรัฐสภาไม่สนใจทุนอุดหนุนทั้ง 3 หลักสูตรที่ได้มีการประชาสัมพันธ์	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ประชาสัมพันธ์หลายช่องทางให้เพิ่มขึ้น เช่น อีเมล Line Official หนังสือนัดบันทึก รวมถึงข้อความร่วมมือสำนักงานเลขาธิการทั้ง 2 สภา ช่วยประชาสัมพันธ์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอิทธิพรณ ใจมั่น, พนักงานบริหารงานทั่วไปคนใหม่

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
131	67073	โครงการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา	สสว.	O33 - พนักงานและเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้ ส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - การปฏิบัติตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(จ) ด้านความปลอดภัยของบุคลากร	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสถานการณ์เป็นระยะ	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้ามาปฏิบัติงาน ตามความนโยบายสถาบัน - ปรับเปลี่ยนและพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการทำงานจริง	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวธีรพรรณ ใจมั่น, พนักงานบริหารงานทั่วไปคนใหม่
132	67073	โครงการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา	สสว.	O41 - ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ขัดข้อง	- การอัปเดตระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ชั่วคราวในช่วงเวลาเร่งด่วน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามการประกาศการปรับปรุงระบบของหน่วยงาน	- ติดตามข้อมูล ข่าวสารการอัปเดตอย่างใกล้ชิด เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานของสถาบันให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 - ปรับเปลี่ยนและพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการทำงานจริง - ดำเนินการแจ้งเวียนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบก่อนการอัปเดตระบบ - ดำเนินการในช่องทางอื่นชั่วคราว เช่น ส่ง e-mail/Line	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวธีรพรรณ ใจมั่น, พนักงานบริหารงานทั่วไปคนใหม่

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
133	67073	โครงการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา	สสว.	O31 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ส่งผลกระทบต่อการทำงาน	- เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น สภาพอากาศที่แปรปรวน ส่งผลให้ระบบไฟฟ้าขัดข้อง จึงทำให้ไม่สามารถใช้คอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงานได้ - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินจากการที่ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย หรือจากเหตุการณ์ความไม่ปกติอื่น ๆ - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ อาทิ ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตีสัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย ระบบคอมพิวเตอร์ถูกจารกรรมข้อมูลหรือแพร่ไวรัส เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) 2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	สำรองไฟล์เอกสารในระบบ Google Drive และทำงานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ เช่น IPAD หรือโทรศัพท์มือถือ	- จัดเก็บข้อมูลสำรองทาง External Hard Disk, Flash Drive เพื่อสำรองข้อมูลงานสำคัญไปใช้ปฏิบัติงานนอกสถานที่ในยามฉุกเฉิน - ใช้ระบบ VPN มาช่วยในการปฏิบัติงานที่บ้าน - ดำเนินการจัดหา Notebook เฉพาะของส่วนงาน - ดำเนินการแจ้งศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อดำเนินการแก้ไข - รวบรวมข้อมูลความถี่ของสัญญาณอินเทอร์เน็ตที่ไม่เสถียร เพื่อส่งให้ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศดำเนินการปรับปรุงประสานงานต่อไป	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอิทธิพรณใจมัน,พนักงานบริหารงานทั่วไปคนใหม่	
134	67074	โครงการสัมมนาวิชาการคนการเมือง	สสว.	ความคาดหวังบริการวิชาการจากกลุ่มเป้าหมายหลักในลักษณะเฉพาะเจาะจงมีมากขึ้น ทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรชุดใหม่รวมทั้งบุคลากรในวงงานรัฐสภาที่มีความคิดก้าวหน้า มีความหลากหลายในอุดมการณ์ทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) 2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	วางแผนและสื่อสารต่อกลุ่มเป้าหมาย	วางแผนงาน กิจกรรมโดยคำนึงถึงกลุ่มเป้าหมายหลักอย่างครอบคลุม และดำเนินกิจกรรมโดยยึดหลักความเป็นอิสระ เป็นกลาง และไม่เป็นฝักฝ่ายทางการเมือง (non-partisan)	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอิทธิพรณใจมัน,พนักงานบริหารงานทั่วไปคนใหม่	

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
135	67075	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐสภาโดยใช้เกณฑ์และตัวชี้วัดของ Inter-Parliament (IPU)	สสว.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก - ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป ไม่สามารถดำเนินโครงการวิจัยให้เสร็จภายในระยะเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามการทำงานเป็นระยะ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวธีรพรรณ ใจมั่น,นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์ ,นางสาวปัทมา สุขกำปัง,นาย ธนวัฒน์ รุ่งเรือง ดันดีสุข,นาย ศุภณัฐ บุญสด และนางกันธรัตน์ ลาเทศ
136	67075	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐสภาโดยใช้เกณฑ์และตัวชี้วัดของ Inter-Parliament (IPU)	สสว.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	-ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป ไม่สามารถดำเนินโครงการวิจัยให้เสร็จภายในระยะเวลา - ภาระงานหลักและงานอื่น ๆ มากเกินไป	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ปรับแผนการดำเนินการวิจัย - ติดตามการทำงานเป็นระยะ	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวธีรพรรณ ใจมั่น,นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์ ,นางสาวปัทมา สุขกำปัง,นาย ธนวัฒน์ รุ่งเรือง ดันดีสุข,นาย ศุภณัฐ บุญสด และนางกันธรัตน์ ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
137	67075	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐสภาโดยใช้เกณฑ์และตัวชี้วัดของ Inter-Parliament (IPU)	สสว.	O6 - ที่ปรึกษา/กรรมการ ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	- นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป - ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป ไม่สามารถดำเนินโครงการวิจัยให้เสร็จภายในระยะเวลา - ภาระงานหลักและงานอื่น ๆ มากเกินไป	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามการส่งงานของกรรมการกำกับโครงการเป็นระยะ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวธีรพรรณ ใจมั่น,นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์ ,นางสาวปัทมา สุขกำปัง,นาย ธนวัฒน์ รุ่งเรือง ตันติสุข,นาย ศุภณัฐ บุญสด และนางกัณธรัตน์ ลาเทศ
138	67075	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐสภาโดยใช้เกณฑ์และตัวชี้วัดของ Inter-Parliament (IPU)	สสว.	O7 - กระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนของสถาบันพระปกเกล้าล่าช้า	- บุคลากรที่ปฏิบัติงาน IRB มีน้อย และแต่ละคนมีงานประจำของตนเองอยู่แล้ว - งานวิจัยมีการแก้ไขหลายครั้งส่งผลให้ใช้ระยะเวลาในการยื่นขอ IRB ใช้ระยะเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตาม สอบถามผลการพิจารณาเป็นระยะเร่งดำเนินการแก้ไขผลการพิจารณาให้แล้วเสร็จโดยเร็วตามความเห็นกรรมการ	- กำหนดบุคลากรผู้ปฏิบัติงานประจำในส่วนงาน IRB เพิ่มเติม - ประสานงานหน่วย IRB เพื่อจัดทำ workflow ให้ชัดเจน - ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถไปขอ IRB จากหน่วยงานภายนอก - ประสานงานให้นักวิจัยแก้ไขงานตามกำหนดเวลาที่ได้แจ้งไว้	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวธีรพรรณ ใจมั่น,นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์ ,นางสาวปัทมา สุขกำปัง,นาย ธนวัฒน์ รุ่งเรือง ตันติสุข,นาย ศุภณัฐ บุญสด และนางกัณธรัตน์ ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
139	67076	โครงการศึกษาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของวงงานนิติบัญญัติ	สสว.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ขาดความเชี่ยวชาญในหัวข้องานวิจัย ส่งผลให้ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ติดตามการดำเนินงานของนักวิจัย เป็นระยะ - แจ้งเตือนการส่งงานให้ตรงตามแผนการดำเนินงาน	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์, นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข, นายศุภณัฐ บุญสด และนางกัณธรัตน์ ลาเทศ
140	67076	โครงการศึกษาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของวงงานนิติบัญญัติ	สสว.	O6 - ที่ปรึกษา/กรรมการ ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลาานาน - กรรมการกำกับโครงการอำนาจานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- แจ้งเตือนการส่งงานของกรรมการกำกับโครงการเป็นระยะ	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์, นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข, นายศุภณัฐ บุญสด และนางกัณธรัตน์ ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
141	67076	โครงการศึกษาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของงานนิติบัญญัติ	สสว.	O8 - นักวิชาการลาออกระหว่างการดำเนินงานโครงการวิจัย	- ระยะเวลาการดำเนินงานโครงการวิจัยสั้นเกินไป ไม่สามารถดำเนินงานโครงการวิจัยให้เสร็จภายในระยะเวลา - ภาระงานหลักและงานอื่น ๆ มากเกินไป	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ฉ) ด้านเวลา	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ทำข้อตกลงกับนักวิชาการที่ลาออก โดยขอให้มีการดำเนินงานวิจัยให้แล้วเสร็จภายในกรอบระยะเวลาโครงการวิจัย	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอัจฉริมา แสงรัตน์, นายธนวัฒน์ รุ่งเรืองตันติสุข, นายศุภณัฐ บุญสด และนางกันธรัตน์ ลาเทศ
142	67077	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 15	สสส.	O24 - นักศึกษาอาจปฏิบัติตนไม่สมควรตามวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรม ของแต่ละพื้นที่ของนักศึกษา ไม่ให้เกียรติสถานที่ศึกษาดูงาน ส่งผลให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของสถาบันได้	- นักศึกษาไม่เข้าใจในวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของแต่ละพื้นที่ ทั้งในและต่างประเทศในการลงพื้นที่ศึกษาดูงาน - นักศึกษาไม่ให้เกียรติสถานที่ดูงาน	C = ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านภาพลักษณ์	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- หลักสูตรจัดให้มีการชี้แจงสิ่งที่ควรและไม่ควรปฏิบัติก่อนลงพื้นที่ศึกษาดูงานและเพื่อให้ นักศึกษามีความเข้าใจและรับทราบวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของพื้นที่นั้น ๆ	- หลักสูตรจัดให้มีการชี้แจงสิ่งที่ควรและไม่ควรปฏิบัติก่อนลงพื้นที่ศึกษาดูงาน และเพื่อให้ นักศึกษามีความเข้าใจและรับทราบวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของพื้นที่นั้น ๆ เช่น วัฒนธรรมในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนใต้	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศุภมาส / นันทวรรณ
143	67077	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 15	สสส.	O18 - จำนวนผู้สมัครลดลง หรือจำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลต่อแผนงานเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	- สถาบันการศึกษา หน่วยงาน/องค์กรหลายแห่ง เปิดหลักสูตรอบรมที่มีเนื้อหาคล้ายกัน ทำให้กลุ่มเป้าหมายมีทางเลือกเพิ่มขึ้น - การประชาสัมพันธ์หลักสูตรน้อยเกินไป ไม่ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)		- หากความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและนำมาปรับกับหัวข้อการฝึกอบรม/สัมมนาให้มีความทันสมัยและน่าสนใจ - เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/ สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศุภมาส / นันทวรรณ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
144	67077	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 15	สสธ.	O19 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปรับเปลี่ยนตามนโยบายของผู้บริหารตามสถานการณ์	- การปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรการของรัฐและของสถาบัน อย่างเคร่งครัด - จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์เพื่อปฏิบัติตามมาตรการของรัฐบาลและเพื่อให้การดำเนินงานของหลักสูตรเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศุภมาส / นันทวรรณ
145	67078	โครงการสื่อความรู้สันติวิธีและธรรมภิบาล	สสธ.	ผู้เขียนดำเนินการล่าช้า	ผู้เขียนมีภาระงานค่อนข้างมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	คอยติดตามงานเป็นระยะๆ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นักวิชาการ/ ประภาพร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
146	67079	โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร/เครือข่ายในการสร้างสังคมสันติสุข	สสธ.	O10 - การจัดอบรม/ สัมมนา โดยวิธี online ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	- สัญญาณอินเทอร์เน็ตของวิทยากรขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการบรรยายในการอบรม/ สัมมนา - สัญญาณอินเทอร์เน็ตของผู้เข้าร่วมกิจกรรมขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการอบรม/ สัมมนา - วิทยากรใช้โปรแกรมการเรียนออนไลน์ไม่คุ้นชิน - มีผู้ใช้งานในระบบพร้อมกันเป็นจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- ทดสอบระบบออนไลน์ล่วงหน้าก่อนวันจัดงาน - เรียนเชิญวิทยากรมาบรรยายที่สถาบันหากวิทยากรไม่คุ้นชินกับการใช้งานระบบออนไลน์	- ดำเนินการทดสอบเครือข่ายสัญญาณอินเทอร์เน็ตก่อนการจัดงานอบรม/ สัมมนา ทั้งในส่วนของวิทยากร และผู้เข้าร่วมอบรม/ สัมมนา - จัดหาระบบเครือข่าย โปรแกรม online ที่สามารถรองรับการใช้งานผู้เข้าใช้ระบบพร้อมกันจำนวนมากได้อย่างมีประสิทธิภาพ - บันทึกวิดีโอการบรรยาย และเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมรับชมย้อนหลัง	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ชลัท/ นันทวรรณ
147	67079	โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร/ เครือข่ายในการสร้างสังคมสันติสุข	สสธ.	O13 - ไม่สามารถดำเนินการจัดการอบรม/ สัมมนาได้ตามแผนงานที่กำหนด	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	จัดอบรม/สัมมนาในรูปแบบออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ชลัท/ นันทวรรณ
148	67080	โครงการบริหารสำนักสันติวิธีและธรรมภิบาล	สสธ.	ไม่มี											นางสาวพัชรา เสริมตระกูล

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
149	67081	โครงการชุมชนสมานฉันท์ชายแดนใต้	สสธ.	O19 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง สถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมในพื้นที่ได้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง สถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- จัดกิจกรรมในรูปแบบออนไลน์	- ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรม และปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุภารัตน์ พรหมสวัสดิ์
150	67082	โครงการวิจัยการสำรวจแผนที่ข้อมูลประเด็นความขัดแย้งในประเทศไทย Conflict Mapping Thailand Phase 6	สสธ.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- เปลี่ยนแปลงรูปแบบการเก็บข้อมูลในพื้นที่ เช่น ใช้วิธีการผ่านระบบออนไลน์ หรือโทรศัพท์ - ประชุมคณะกรรมการกำกับร่วมกับนักวิจัยเพื่อทำความเข้าใจในโครงการให้ตรงกันก่อนการทำงาน - กำหนดการส่งงานล่วงหน้าก่อนครบกำหนด	- ใช้วิธีการจ้างแบบเฉพาะเจาะจง - นักวิชาการของสถาบันดำเนินโครงการวิจัยเอง - จัดทำบัญชีรายชื่อที่นักวิจัยตามความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ดร.อภิญา ดิสสะมาน และนางสาวสุนิศา ชุตทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
151	67082	โครงการวิจัยการสำรวจแผนที่ข้อมูลประเด็นความขัดแย้งในประเทศไทย Conflict Mapping Thailand Phase 6	สสธ.	ไม่สามารถลงพื้นที่เก็บข้อมูลได้ทำให้งบประมาณโครงการที่กำหนดไว้ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ผู้เข้าร่วมเวทีระดมความคิดเห็น และให้สัมภาษณ์ไม่สามารถเดินทางเข้าร่วมงานได้ เนื่องจากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุการณ์อื่น ๆ	F = ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านการเงิน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- ปรับรูปแบบการเก็บข้อมูลเป็นทางออนไลน์ หรือทางโทรศัพท์ - เพิ่มจำนวนผู้เข้าร่วม	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ดร.อภิญา ดิสสะมาน และนางสาวสุนิศา ชุตทอง
152	67083	โครงการวิจัย "พัฒนาตัวชี้วัดและวัดระดับสันติภาพในสังคมไทย" (Thai Peace Index)	สสธ.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้เวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ดร.ชลัท/พัชรา	

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
153	67084	โครงการวิจัย กลไกการสร้าง ความไว้วางใจ (Trust Building) ของ รัฐด้วยนโยบาย พหุวัฒนธรรมใน สามจังหวัด ชายแดนภาคใต้	สสธ.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสอบถามการดำเนินงานเป็นระยะๆ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิลาสินี/ ประภาพร
154	67084	โครงการวิจัย กลไกการสร้าง ความไว้วางใจ (Trust Building) ของ รัฐด้วยนโยบาย พหุวัฒนธรรมใน สามจังหวัด ชายแดนภาคใต้	สสธ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองแบบกะทันหัน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการวิจัยได้ตามแผนงานที่วางไว้ - เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ภัยพิบัติ โรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	วางแผนงานให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงาน	- กำหนดแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน - ไม่รับงานซ้อนกัน - สรรหานักวิชาการเพิ่มเติม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิลาสินี/ ประภาพร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
155	67084	โครงการวิจัย กลไกการสร้าง ความไว้วางใจ (Trust Building) ของ รัฐด้วยนโยบาย พหุวัฒนธรรมใน สามจังหวัด ชายแดนภาคใต้	สสธ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	งานวิจัยมีการแก้ไขหลายครั้งส่งผลให้ใช้ระยะเวลาในการยื่นขอ IRB ใช้ระยะเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	พยายามดำเนินการยื่นขอ IRB ในระยะต้นปีงบประมาณ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิลาสินี/ ประภาพร
156	67085	โครงการวิจัยการเคลื่อนไหวทางสังคมร่วมสมัยบนความแตกต่างระหว่างวัย (Generation Gap)	สสธ.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	นักวิจัยมีภาระงานค่อนข้างมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามงานเป็นระยะๆ	- กำหนดแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน - ไม่รับงานซ้อนกัน - สรรหานักวิชาการเพิ่มเติม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิลาสินี/ ประภาพร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
157	67085	โครงการวิจัยการเคลื่อนไหวทางสังคมร่วมสมัยบนความแตกต่างระหว่างวัย (Generation Gap)	สสธ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองแบบกะทันหัน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการวิจัยได้ตามแผนงานที่วางไว้ - เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ภัยพิบัติ โรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	วางแผนให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานและคอยติดตามเป็นระยะๆ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	วิลาสินี/ ประภาพร
158	67086	โครงการวิจัย สันติวัฒนธรรม ในสถานศึกษา กรณี สถาบันการศึกษา นวัตกรรม	สสธ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลาานาน - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	-	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวศุภมาส วิริยะสกุลพันธุ์
159	67086	โครงการวิจัย สันติวัฒนธรรม ในสถานศึกษา กรณี สถาบันการศึกษา นวัตกรรม	สสธ.	O9 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	-	- หาความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและนำมาปรับกับหัวข้อการฝึกอบรม/สัมมนาให้มีความทันสมัยและน่าสนใจ - เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวศุภมาส วิริยะสกุลพันธุ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
160	67087	โครงการบริหารสำนักบริการวิชาการ	สบว.	O33 - พนักงานและเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้ ส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	1) การดำเนินการติดตามและเฝ้าระวังตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคร้ายแรงต่างๆ เพื่อป้องกันและปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเมื่อเกิดภัยพิบัติ 2) ติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินสถานการณ์ภัยธรรมชาติ และสถานการณ์ทางการเมือง เพื่อปรับวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสม	- เปลี่ยนสถานที่ในการจัดสัมมนา/จัดกิจกรรม/จัดประชุม - เปลี่ยนรูปแบบการจัดสัมมนา หรือการจัดกิจกรรมเป็นแบบออนไลน์ - ติดตามข่าวสาร เพื่อประเมินสถานการณ์ - จัดเก็บข้อมูลสำรองทาง External Hard Disk, Flash Drive เพื่อสำรองข้อมูลงานสำคัญไปใช้ปฏิบัติงานนอกสถานที่ในยามฉุกเฉิน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสมศักดิ์ เอี่ยมผดุง, นางสาวเบญจมาศ บุ่งรุ่ง
161	67087	โครงการบริหารสำนักบริการวิชาการ	สบว.	O31 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อภาระปฏิบัติงาน	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตี สัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย Server ติดไวรัส หรือชำรุดเสียหาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	1) มีการพัฒนาความรู้ความสามารถเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อรองรับการเกิดไวรัสในคอมพิวเตอร์ 2) ได้ปรับปรุงระบบป้องกันไวรัสในคอมพิวเตอร์ของสถาบันพระปกเกล้า อย่างต่อเนื่อง 3) มีการกำหนดมาตรการในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์เพื่อลดความเสี่ยงจากไวรัสเข้ามาทำลายข้อมูล พร้อมกับให้บุคลากรสำรองข้อมูลในอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล	- ตรวจสอบการทำงานของระบบอินเทอร์เน็ตอย่างสม่ำเสมอ - จัดทำอุปกรณ์ Backup ข้อมูลเพื่อให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และสามารถกู้ข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ครบถ้วน ในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ - จัดทำอุปกรณ์อินเทอร์เน็ตแบบพกพา หากเกิดปัญหาของการทำงานของสัญญาณอินเทอร์เน็ต	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสมศักดิ์ เอี่ยมผดุง, นางสาวเบญจมาศ บุ่งรุ่ง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
162	67088	การเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ e-Learning เพื่อพัฒนา ประชาธิปไตย	สนป.	ระบบออนไลน์ e-Learning มีปัญหาขัดข้อง ทำให้ผู้เรียนไม่สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	1.เกิดจากผู้ใช้บริการระบบ เช่น ระบบ server มีพื้นที่ไม่เพียงพอที่จะรองรับ จำนวนผู้เรียนที่มากเกินไป 2.เกิดจากผู้เรียน เช่น เครือข่าย อินเทอร์เน็ตของผู้เรียนขาดเสถียร และไม่เข้าใจขั้นตอนวิธีการใช้งานในระบบ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	แจ้งทีมพัฒนาดูแลระบบเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว	- พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ขออนุมัติงบประมาณดำเนินการขยายพื้นที่ server ให้สามารถรองรับการใช้งานได้อย่างเพียงพอ - จัดทำคู่มือการใช้งานระบบ ทั้งในรูปแบบแผ่นพับและบนแพลตฟอร์มออนไลน์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ณัฐภัสร์
163	67089	บริหารสำนักนวัตกรรมเพื่อ ประชาธิปไตย	สนป.	O41 - ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ขัดข้อง	- การอัปเดตระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ชั่วคราวในช่วงเวลาเร่งด่วน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1) โทรติดต่อฝ่ายสารสนเทศ ให้ช่วยประสานแจ้งหน่วยงานภายนอกด่วน เพื่อให้ระบบสารบรรณสามารถใช้งานได้ 2) จัดหาอุปกรณ์ Backup ข้อมูลทุกสิ้นเดือน เพื่อป้องกันเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้	1) ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ 2) ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรม เป็นรูปแบบออนไลน์หรือพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม 3) เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ไปยังกลุ่มต่างๆ ให้มากขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและจำนวนผู้เข้าร่วม 4) ติดต่อประสานผู้เกี่ยวข้องให้รับแก้ไขให้สามารถใช้งานได้โดยเร็วที่สุด	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางชลิตา เทียนกันท์เทศน์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง					
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ	
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง							
164	67089	บริหารสำนักนวัตกรรมเพื่อประชาธิปไตย	สนป.	O25 - ระบบสารสนเทศหยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุด ส่งผลให้ข้อมูลในฐานข้อมูลทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดสูญหาย	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตี สัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย ระบบคอมพิวเตอร์ถูกจารกรรมข้อมูลหรือแพร่ไวรัส ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตขัดข้องหรือมีปัญหา และมีความล่าช้าของสัญญาณ เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1) มีการพัฒนาความรู้ความสามารถเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อรองรับการเกิดไวรัสในคอมพิวเตอร์ 2) ได้ปรับปรุงระบบป้องกันไวรัสในคอมพิวเตอร์ของสถาบันพระปกเกล้าอย่างต่อเนื่อง 3) มีการกำหนดมาตรการในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์เพื่อลดความเสี่ยงจากไวรัสเข้ามาทำลายข้อมูล พร้อมกับให้บุคลากรสำรองข้อมูลในอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล	1) จัดทำอุปกรณ์ Backup ข้อมูลเพื่อให้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และสามารถกู้ข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ครบถ้วน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำ อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางชลิตา เทียนกัณฑ์เทศน์	
165	67090	ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์	สนป.	ไม่มี												นาง ชลิตา เทียนกัณฑ์เทศน์
166	67091	พัฒนา นวัตกรรมประชาธิปไตย โดยวิธีการระดมความคิดเห็นโดยวิธีระดมความคิดเห็นแบบสร้างสรรค์	สนป.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- บุคลากรที่ปฏิบัติงาน IRB มีน้อย และแต่ละคนมีงานประจำของตนเองอยู่แล้ว - งานวิจัยมีการแก้ไขหลายครั้งส่งผลให้ใช้ระยะเวลาในการยื่นขอ IRB ใช้ระยะเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ต้องมีการวางแผนกระบวนการงานวิจัย และต้องดำเนินการติดตามเกี่ยวกับ IRB อย่างต่อเนื่องเพื่อแก้ไขให้ผ่านคณะกรรมการตามแผนงาน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นตามกระบวนการงานวิจัย และการยื่นขอ IRB ให้สอดคล้องกับกระบวนการงานวิจัยอื่นๆ	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	สุนิสา แก้วทอง	

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
167	67091	พัฒนานวัตกรรมประชาธิปไตยโดยวิธีการระดมความคิดเห็นโดยวิธีระดมความคิดเห็นแบบสร้างสรรค์	สนป.	O13 - ไม่สามารถดำเนินการจัดการอบรม/สัมมนาได้ตามแผนงานที่กำหนด	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ต้องมีการประสานกับทางพื้นที่ที่จะจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง และติดตามข่าวสารต่างๆ อย่างใกล้ชิด	- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ On line แทนการจัด รูปแบบ On site	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สุนิสา แก้วทอง
168	67092	จับตาสถานการณ์และความรู้ด้านการพัฒนาประชาธิปไตย	สนป.	O1 - กระบวนการสรรหานักวิจัยมีความล่าช้า	- กระบวนการสรรหานักวิจัยล่าช้า เนื่องจากเป็นหัวข้อเฉพาะ หรือไม่มีผู้เสนอโครงการวิจัย หรือเสนอรายละเอียดไม่ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด - โครงการวิจัยที่เสนอ ไม่ผ่านการพิจารณาภายในระยะเวลาที่กำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ดำเนินการจัดทำหัวข้อวิจัย และ TOR และใช้วิธีการจัดจ้างเฉพาะเจาะจง	- ใช้วิธีการจ้างแบบเฉพาะเจาะจง - นักวิชาการของสถาบันดำเนินโครงการวิจัยเอง - จัดทำบัญชีรายชื่อนักวิจัยตามความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สุนิสา แก้วทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
169	67092	จับตาสถานการณ์และความรู้ด้านการพัฒนาประชาธิปไตย	สนป.	O11 - วิทยากรยกเลิกกระทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกระทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ต้องมีการติดต่อประสานอย่างต่อเนื่อง	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสำรอง - ประสานยืนยันกับวิทยากรเป็นระยะๆ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สุนิสา แก้วทอง
170	67093	รัฐธรรมนูญศึกษา	สนป.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- ระยะเวลาการดำเนินโครงการวิจัยสั้นเกินไป - ราคาการจ้างดำเนินโครงการวิจัยมีราคาน้อยเกินไป - หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะ ทำให้ไม่มีผู้เสนอโครงการเข้ามาตามระยะเวลาประกาศรับข้อเสนอ - หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะด้าน ไม่เคยมีผู้เสนอโครงการวิจัยมาก่อน - ข้อเสนอโครงการวิจัยไม่ผ่านการพิจารณาภายในระยะเวลาที่กำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	วางแผนการดำเนินงานให้ครอบคลุมและจัดทำ TOR ให้ชัดเจน	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ติดตามและประสานกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สุนิสา แก้วทอง
171	67093	รัฐธรรมนูญศึกษา	สนป.	O12 - ผู้เข้าร่วมการอบรม/ สัมมนา ไม่สามารถเข้าใช้งานเพื่อเข้าร่วมกิจกรรม ผ่านระบบ online ได้	- สัญญาณอินเทอร์เน็ตของวิทยากรขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการบรรยายในการอบรม/ สัมมนา - สัญญาณอินเทอร์เน็ตของผู้เข้าร่วมกิจกรรมขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการอบรม/ สัมมนา - วิทยากรใช้โปรแกรมการเรียนออนไลน์ไม่คุ้นชิน - มีผู้เข้าใช้งานในระบบพร้อมกันเป็นจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	มีการบอกวิธีการเข้าใช้งานการสัมมนาออนไลน์อย่างละเอียด	- ให้เจ้าหน้าที่ประสานกับทางผู้เข้าที่ไม่สามารถเข้าได้เพื่อไขปัญหาด้านเทคนิคที่เกิดขึ้น และถ้าเข้าไม่ได้ อาจจะ ต้องมีการจัดส่งเอกสารประกอบการสัมมนาให้ด้วย	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สุนิสา แก้วทอง