

รายงานประจำปี  
**๒๕๕๗**  
นักศึกษาปีตรุษจีน

ANNUAL REPORT 2014  
KING PRAJADHIPOK'S INSTITUTE

“...ความเจริญอันจะเกิดมีแก่บ้านเมืองแล้วไพร่ฟ้าประชาชน  
แม้จะอาศัยพระเดชพระคุณของพระเจ้าแผ่นดินเป็นสำคัญจริงอยู่  
แต่ยังต้องอาศัยความประพฤติชอบของเหลาพสกนิกร  
เป็นอุปการะประกอบกัน

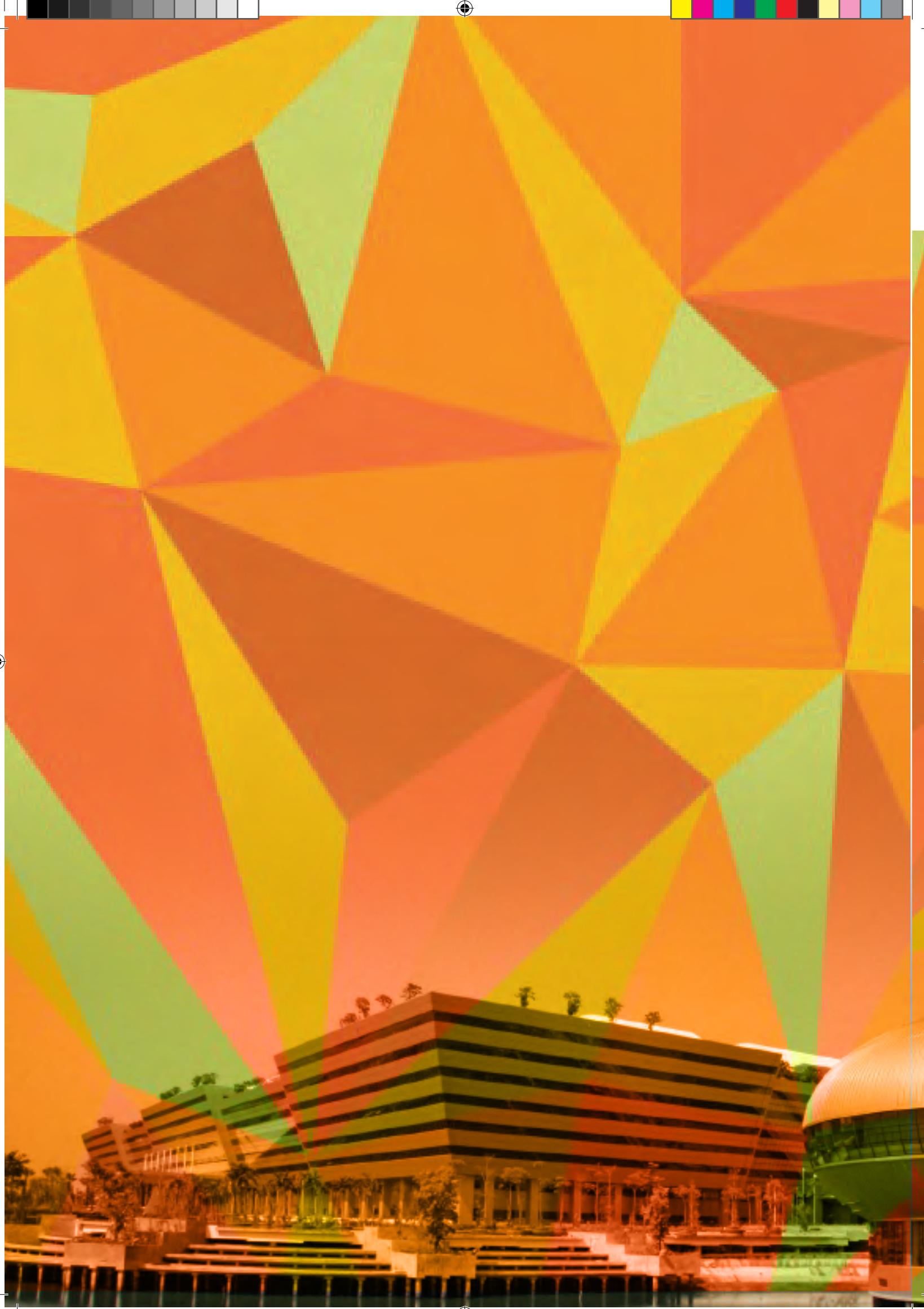
.....

พระฉะนั้น  
ขอให้ท่านทั้งหลายตั้งใจช่วยเราทำนุบำรุงบ้านเมือง  
ด้วยตามฐานะแห่งตน....”

พระราชดำรัสตอบที่เมืองเพชร  
จากจดหมายเหตุเสด็จพระราชดำนานเนินเลียบมณฑลฝ่ายเหนือ  
พระพุทธอัครราช ๒๔๙



MANUFACTURED BY  
ARCHIVES OF THE  
INDIAN GOVERNMENT





# สารบัญ

สารจากเลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า	๖
สภาพสถาบันพระปกเกล้า	๘
คณะกรรมการบริหารสถาบันพระปกเกล้า	๑๐
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของสถาบันพระปกเกล้า	๑๑
ผู้บริหารสถาบันพระปกเกล้า	๑๕
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป	๑๗
ประวัติความเป็นมา	๑๙
อัตรากำลัง	๒๙
สรุปภาพรวมงบประมาณ ประจำปี ๒๕๕๗	๓๐
ส่วนที่ ๒ ผลงานในรอบปี ๒๕๕๗	๓๑
พันธกิจที่ ๑	๓๒
พันธกิจที่ ๒	๔๙
พันธกิจที่ ๓	๕๗
พันธกิจที่ ๔	๖๑
พันธกิจที่ ๕	๗๙
พันธกิจที่ ๖	๘๕
กิจกรรมเพื่อสังคม	๙๕
ส่วนที่ ๓ รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ของสถาบันพระปกเกล้า	๙๙
ส่วนที่ ๔ รายงานการเงิน	๑๑๙
ส่วนที่ ๕ ภาคผนวก	๑๒๕



# สารจาก

## เลขาริการสถาบันพระปกาเกล้า

รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (๓๑๑๐๙ – ๑๖๑๐๘)

สถาบันพระปกาเกล้าจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันพระปกาเกล้า พุทธศักราช ๒๔๔๑ ให้เป็นนิติบุคคลภายใต้การกำกับดูแลของ ประธานรัฐสภา มีภารกิจสำคัญในด้านการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย การเมืองภาคพลเมือง การปกครองท้องถิ่น ธรรมาภิบาลและสันติวิธี รวมถึงให้การสนับสนุนการศึกษาอบรม ให้กับสมาชิกรัฐสภา ข้าราชการ บุคลากรภาครัฐ ตลอดจนบุคลากร ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป ในปี ๒๕๕๗ ที่ผ่านมา สถาบันได้ให้ ความร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อีกทั้งยังมี การจัดเวทีสัมมนา เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตย และเป็นเวทีสาธารณะในการแลกเปลี่ยนความรู้ ทางวิชาการ ประสบการณ์ ตลอดจนนำเสนอข้อมูลความรู้ ข้อคิดเห็น ทางวิชาการอย่างหลากหลายต่อสังคมไทย

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันให้ความสำคัญกับ **งานด้านการศึกษาวิจัยทางวิชาการ** เพื่อสร้างองค์ความรู้และเสนอแนะแนวทาง การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย โดยมีผลงานวิจัยที่โดดเด่น อาทิ โครงการศึกษาวิจัย พลเมืองไทย : การสร้างความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการสร้างความเป็นพลเมืองในหลายแห่งมุ่ง โครงการศึกษาวิจัยค่านิยม วัฒนธรรมและอุดมคุณภูมิประชาธิปไตยไทย เพื่อศึกษาค่านิยมความเป็นประชาธิปไตยและสำรวจความคิดเห็นของ ประชาชนผู้มีสิทธิออกเสียงเลือกตั้ง นอกจากนี้ **งานด้านการให้บริการวิชาการในรูปของการศึกษาอบรมทางวิชาการ** ก็เป็นอีกหนึ่งพันธกิจ ที่สำคัญของสถาบันที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดี เพื่อสร้าง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมาภิบาลและสันติวิธี ในปีนี้สถาบันมีการจัดหลักสูตรทั้งสิ้น ๑๕ หลักสูตร โดยแบ่งเป็นหลักสูตรระดับประกาศนียบัตรชั้นสูง จำนวน ๓ หลักสูตร หลักสูตรระดับประกาศนียบัตร จำนวน ๓ หลักสูตร หลักสูตรระดับสัมฤทธิบัตร จำนวน ๑ หลักสูตร หลักสูตรร่วมมิบัตรจำนวน ๘ หลักสูตร สำหรับ **งานส่งเสริมวิชาการรัฐสภา** สถาบันยังคงดำเนินการ





ดร. สมศักดิ์ บุญพิริยะ

ตามภารกิจหน้าที่ด้วยเจตนา Moran ที่ว่า  
จะเป็นหน่วยงานส่งเสริมและให้บริการ  
วิชาการแก่รัฐสภา และสมาชิกรัฐสภา  
รวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานของ  
รัฐสภาเพื่อศึกษาวิเคราะห์ วิจัย รวมรวม  
ข้อมูล จัดฝึกอบรม ประชุม สัมมนา  
ตลอดจน ให้คำปรึกษาและให้บริการแก่  
สมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา  
อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งงานด้านการเผยแพร่  
และประชาสัมพันธ์ความรู้เกี่ยวกับการใช้  
สิทธิหน้าที่ของพลเมืองตามรัฐธรรมนูญ  
แห่งราชอาณาจักรไทย สถาบันมุ่งเน้น

การเผยแพร่ความรู้ให้เข้าถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และเข้าใจในการใช้  
สิทธิและหน้าที่ของพลเมือง ตลอดจนสามารถถ่ายทอดสู่สังคม และท้องถิ่นได้อย่าง  
ถูกต้องและเหมาะสม และงานด้านส่งเสริมและพัฒนาพิธีภัณฑ์พระบาทสมเด็จ  
พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปักเกล้าศึกษา โดยให้ความสำคัญ  
ในงานด้านการอนุรักษ์ การจัดแสดงนิทรรศการถาวรอันเกี่ยวเนื่องกับพระบาทสมเด็จ  
พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี พระบรมราชินี โดยรวมรวม  
ภาพ เอกสาร พระราชประวัติ รวมถึงเครื่องใช้ส่วนพระองค์ เพื่อนำมาจัดแสดง อีกทั้ง  
ยังมีโครงการต่างๆ เพื่อเผยแพร่พระเกียรติคุณอันเป็นการให้ความรู้แก่ประชาชน และ  
ผู้สนใจทั่วไป

สถาบันพระปักเกล้า พร้อมที่จะพัฒนางานด้านการศึกษาวิจัย การศึกษา  
อบรม เกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย การเมืองภาคพื้นเมือง  
การปกครองท้องถิ่น ธรรมาภิบาล และสันติวิธีให้มีความก้าวหน้า ทันสมัย  
มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ของสถาบันที่ว่า  
“สถาบันพระปักเกล้าเป็นสถาบันทางวิชาการชั้นนำที่มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศ ในการ  
พัฒนาประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนอย่างยั่งยืน”

(รองศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันไซย)

เลขานุการสถาบันพระปักเกล้า



២

รายงานประจำปี  
២៥៥៣

# ສກាសດាបັນພຣະປົກເກລ້າ

ຮອບປຶກປະມານ ២៥៥៣ (ຕຸລາຄມ ២៥៥៦ – ກັນຍາຍນ ២៥៥៣)



បាយសំគាល់ កើនពិសុទ្ធនហ័រ  
ប្រធានសភាសាបັນພຣະປົກເກລ້າ  
(៩ តីរាគកម ២៥៥៤ – ៨ មីនាំកម ២៥៥៦)

សាស្ត្រាជារយិកសេខពួរពេជន វិចិត្រលេខី  
ប្រធានសភាសាបັນພຣະປົກເກລ້າ



បាយឱកកម វិវិឌ្ឍធរិបាបីជ  
ទំនាក់ទំនងសភាសាបັນ  
(៩៣ តីរាគកម ២៥៥៥ - ៩០ មីនាំកម ២៥៥៣)

បាយសុទ្ធវី លីយុងបុរុយលីកចិយ  
ទំនាក់ទំនងសភាសាបັນ

បាយដីរោគី ពុវចិត  
ទំនាក់ទំនងសភាសាបັນ



បាយអុកសិក្ស វិចិត្រលេខី  
ក្រសួងសភាសាបັນ

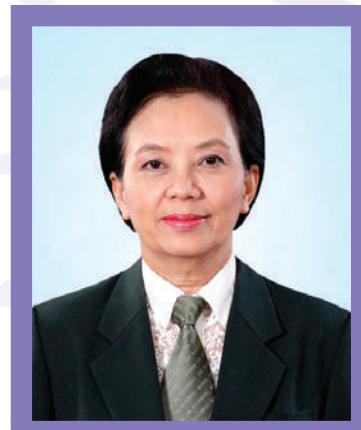
បាយសំគាល់ ឪចិត្តនេសិត  
ក្រសួងសភាសាបັນ



นายสุวิจักขณ์ บากบัชระชัย

กรรมการสภานิตบัญญัติ

(๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ – ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๗)



นางนรรตัน พิมเสน

กรรมการสภานิตบัญญัติ

พลตำรวจโท วีโรจน์ เปาอันทร์

กรรมการสภานิตบัญญัติ

(๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๔ – ๙ ธันวาคม ๒๕๕๖)



นายยน เทือกสุบรรณ

กรรมการสภานิตบัญญัติ

(๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๔ – ๙ ธันวาคม ๒๕๕๖) (๑๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖ – ๙ ธันวาคม ๒๕๕๖)

นายอรรถกิจช์ สุวรรณกัคดี

กรรมการสภานิตบัญญัติ



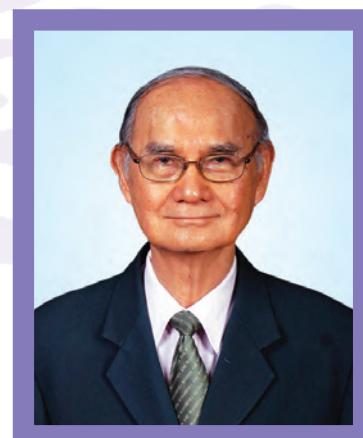
បាយសុទ្ធគម្រោង ជីវិតិវិទ្យល័យ  
ក្រុមការសារសាបាបូណ្ឌក្រុងគុណវុញ  
(៣០ ឃកម្មការ ២៥៥៦ – ២ ម៉ោង ២៥៥៣)



កាសធានាជារួយ ល.វិចី កេរិំវាំម  
ក្រុមការសារសាបាបូណ្ឌក្រុងគុណវុញ



កាសធានាជារួយពិភ័យនិតិ កេរហ៊ុបុទ្យ  
ក្រុមការសារសាបាបូណ្ឌក្រុងគុណវុញ



កាសធានាជារួយពិភ័យ ល.សំម៉ៅ ណុបុណ្ឌ  
ក្រុមការសារសាបាបូណ្ឌក្រុងគុណវុញ



ទំនាក់កាសធានាជារួយ ល.វិរាកន្ត សាមុកសេក  
ក្រុមការសារសាបាបូណ្ឌក្រុងគុណវុញ



ល.ន.វ.កំឡុងពេ កេវកុល  
ក្រុមការសារសាបាបូណ្ឌក្រុងគុណវុញ



ก่านพัชร์สันต์ ณ อยุธยา  
กรรมการสภานิตบัญญัติ



โลเอกวินัย กักทิยถุล  
กรรมการสภานิตบัญญัติ



นายอภัย จันทรจุลักษณ์  
กรรมการสภานิตบัญญัติ



โลเอก ศิรินทร์ รุปกล้า  
กรรมการสภานิตบัญญัติ



ดร.เชงซัย หาญเจนลักษณ์  
กรรมการสภานิตบัญญัติ



ศาสตราจารย์ ดร.บวรคักดี อุวรรณโน  
กรรมการสภานิตบัญญัติ



นายเลือดี้ร เศรษฐสิทธิ์  
กรรมการสภานิตบัญญัติ



๑๒

รายงานประจำปี  
๒๕๕๓

## คณะกรรมการบริหารสถาบันพระปกเกล้า

รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๓ (๗๖๐๘ – กันยายน ๒๕๕๓)



นายพินจ จาธุสมบัต  
ที่ปรึกษา



ศาสตราจารย์ ดร. วรศักดิ์ อุวรรณโนย  
ประธานกรรมการ



นางสาวกัญญา ศิลปอาชา  
กรรมการ



นางดวงสมร วรฤทธิ์  
กรรมการ



นายเกียรติคุณ ชาติประเสริฐ  
กรรมการ



นายเทพรักษ์ เหลืองสุวรรณ  
กรรมการ



นายศักดิ์ชัย รองบุญชัย  
กรรมการ



นายนิพนธ์ พร้อมพันธุ์  
กรรมการ



นายปรีชา เลาหพงษ์ชนา  
กรรมการ



นางสาวสุพรรณี งามวุฒิกุล  
เลขานุการ

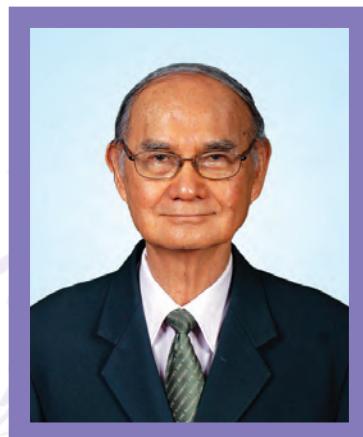


๑๔

รายงานประจำปี  
๒๕๕๓

# คณะกรรมการติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานของสถาบันพระปักเกล้า

รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๓ (ตุลาคม ๒๕๕๒ – กันยายน ๒๕๕๓)



ศาสตราจารย์(พิเศษ) ดร. สมชาย ดุสิตพันธุ์

ประธานกรรมการ



ศาสตราจารย์ คุณหลังบงเยาว์ ชัยเสรี  
กรรมการ



นายสมกพร อมาตยกุล  
กรรมการ



รองศาสตราจารย์ ดร. วรกรรณ สามโภคศ  
กรรมการ



ศาสตราจารย์(พิเศษ) ดร. กศพร ศิริสัมพันธ์  
กรรมการและเลขานุการ



# คณะพู้บเริหารสถาบันพระปกเกล้า

รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (๖๐๐๐ – กันยายน ๒๕๕๗)



ศาสตราจารย์ ดร. นวรัศดี อุวรรณโนน  
เลขาธิการ



รองศาสตราจารย์ วุฒิสาร ตันไชย  
รองเลขาธิการ



นายวิทวัส ชัยภาคภูมิ  
รองเลขาธิการ



รองศาสตราจารย์ ดร. นิยม รัตนภูต

ผู้อำนวยการวิทยาลัย  
การเมืองการปกครอง  
(๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๗)



รองศาสตราจารย์ ดร. ปันราน วัฒนาไกร  
ผู้อำนวยการวิทยาลัย  
การเมืองการปกครอง



รองศาสตราจารย์ ดร. อรกัย กิตพล

ผู้อำนวยการวิทยาลัย  
พัฒนาการปกครองกังหัน



๑๖

รายงานประจำปี  
๒๕๕๓



ดร. ณิชลดา บุรีกุล  
พูดอ่านวิการสำนักวิจัยและพัฒนา



พลเอก เอกชัย ศรีวิลาศ  
พูดอ่านวิการสำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล



นายศุภณัฐ เพิ่มพูนวัฒน์  
พูดอ่านวิการสำนักล่งเสริม  
การเมืองภาคผลเมือง



นางเบญจมาศ วิวัฒน์ชาญกิจ  
พูดอ่านวิการสำนักล่งเสริมวิชาการรังสีสก



นายกานจน ศรีปัดดา  
พูดอ่านวิการพิพิธภัณฑ์  
พระบากสมเด็จพระปะเพกเล้าเจ้าอยู่หัว



นางสาวสุพรรณ งามวุฒิกุล  
พูดอ่านวิการสำนักงานเลขาริการ



ส่วนที่



## ข้อมูลทั่วไป





# ประวัติ

## การก่อตั้งสถาบันพระปกาเกล้า



ในวโรกาสครบรอบ ๑๐๐ ปี แห่งวันพระบรมราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๓๖ ศาสตราจารย์มารุต บุนนาค ประธานรัฐสภาในขณะนั้นได้แต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งสถาบันพัฒนาประชาธิปไตยเพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว จนในที่สุดได้มีการจัดตั้ง “สถาบันพระปกาเกล้า” ซึ่งได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาตจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ให้เชิญพระนามพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวเป็นชื่อสถาบันและใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า “King Prajadhipok’s Institute” และมีคณะกรรมการสถาบันพระปกาเกล้า และคณะกรรมการวิชาการสถาบันพระปกาเกล้าเป็นผู้ดูแล





ต่อมาในวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๕๐ นายวันมุหะมัดนอร์ มะทา ประธานรัฐสภา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติ สถาบันพระปกเกล้า เพื่อดำเนินการยกร่างพระราชบัญญัติสถาบันพระปกเกล้า ตามหลักการที่คณะกรรมการสถาบันพระปกเกล้าให้ความเห็นชอบ และร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสภาพัฒนาราชภูมิ เมื่อวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๑ ตามที่วุฒิสภาแก้ไขเพิ่มเติม และนำขึ้นทูลเกล้าฯ ลงพระปรมาภิไธย ประกาศใช้เป็นกฎหมายในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๑ จึงมีผลให้สถาบันพระปกเกล้า มีฐานะเป็นนิติบุคคลอยู่ในการกำกับดูแลของประธานรัฐสภา นับตั้งแต่วันที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๑ เป็นต้นมา โดยมีนายวันมุหะมัดนอร์ มะทา ประธานรัฐสภา เป็นประธานสถาบันพระปกเกล้า คนแรก และมีศาสตราจารย์ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโนย เป็นเลขานุการสถาบันพระปกเกล้าคนแรก (๔ มกราคม ๒๕๕๒ – ๔ มกราคม ๒๕๕๖) ศาสตราจารย์พิเศษนรนิติ เศรษฐบุตร ดำรงตำแหน่งเลขานุการสถาบันพระปกเกล้า ลำดับที่สอง (๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖-๑๕ พฤษภาคม ๒๕๕๘) และเมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๘ ศาสตราจารย์ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโนย ดำรงตำแหน่งเลขานุการสถาบันพระปกเกล้าลำดับที่สาม และเมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๗ รองศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันใจย ดำรงตำแหน่งเลขานุการสถาบันพระปกเกล้า จนถึงปัจจุบัน



## วิสัยทัศน์

Vision

## พันธกิจ

Mission



๑. ศึกษาวิจัยทางวิชาการเพื่อสร้างองค์ความรู้และเสนอแนะ การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนาการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ
๒. ให้บริการทางวิชาการทั้งในรูปของการศึกษาอบรมทาง วิชาการ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และบริการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความรู้ทางการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมาภิบาลและ สันติวิธี
๓. ส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา
๔. เพยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และสนับสนุนความรู้ความเข้าใจ และการใช้สิทธิหน้าที่ของพลเมืองตามรัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย
๕. ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์การทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมาภิบาลและสันติวิธี
๖. ส่งเสริมและพัฒนาพิธีภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้า เจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปกาเกล้าศึกษา
๗. บริหารงานกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย



“สถาบันพระปกเกล้าเป็นสถาบันทางวิชาการชั้นนำที่มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในการพัฒนาประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนอย่างยั่งยืน”

## ค่าบีญมร่วม

### Shared Values

๑. มุ่งอุดมการณ์ประชาธิปไตยทั้งในฐานะที่เป็นเป้าหมาย และวิธีการดำเนินการ ยึดถือความเป็นกลางทางการเมืองในการดำเนินงาน
๒. ตอบสนองความต้องการและยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเป็นสำคัญ ยึดถือหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด และผลิตผลงานที่มีคุณภาพระดับสากลสู่สังคม
๓. มุ่งพัฒนาความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ทั้งในระดับกลยุทธ์ และระดับปฏิบัติการ เคารพต่อจรรยาบรรณของวิชาชีพ มีจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อความต้องแม่นยำ รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความสำคัญกับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
๔. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเครือข่ายพันธมิตรประชาธิปไตย ทุกระดับ นักศึกษาเก่าของสถาบันและ มุ่งเน้นการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กร





## ประเด็นยุทธศาสตร์



### Strategy Issues

๑. การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นศูนย์กลาง  
องค์ความรู้ด้านการเมืองการปกครองและการ  
พัฒนาประชาธิบัติ
๒. การจัดการศึกษาอบรม และให้บริการวิชาการ  
อย่างมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับโดยครอบคลุม  
กลุ่มเป้าหมายสำคัญทุกกลุ่ม
๓. การเผยแพร่ รณรงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนา  
ประชาธิบัติ
๔. การพัฒนาและเสริมสร้างพลังเครือข่ายการพัฒนา  
ประชาธิบัติ
๕. การส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา
๖. สร้างความร่วมมือในทางวิชาการระหว่างเครือข่าย  
ในระดับภูมิภาค
๗. ส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จ  
พระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้และเผยแพร่  
ความรู้พระปกาเกล้าศึกษาที่สมบูรณ์
๘. การพัฒนาสู่องค์กรที่เป็นเลิศด้านการบริหาร  
จัดการและพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่าง  
ต่อเนื่อง

## โครงสร้าง

### การบริหารสถาบันพระปกาเกล้า

พระราชบัญญัติสถาบันพระปกาเกล้า พ.ศ.๒๕๔๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการ  
๓ คณะ ประกอบด้วย

๑. สถาบันพระปกาเกล้า
๒. คณะกรรมการบริหารสถาบันพระปกาเกล้า
๓. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของสถาบันพระปกาเกล้า



## เป้าประสงค์

### Goals

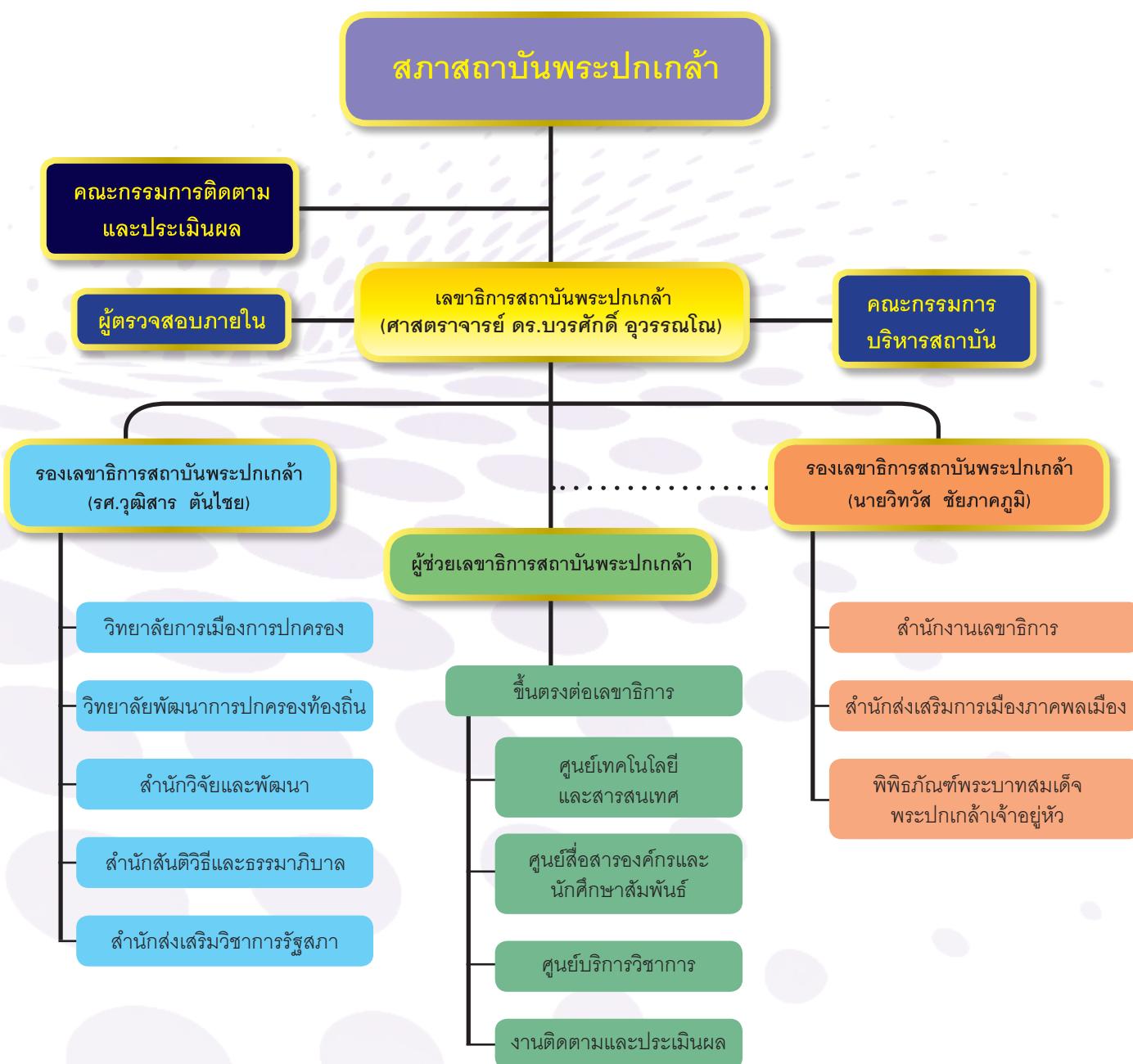
๑. ผลงานการศึกษาวิจัย วิชาการของสถาบันเป็นที่ยอมรับ และเป็นแหล่งอ้างอิงด้านการเมืองการปกครองและการพัฒนาประชาธิปไตย
๒. กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการศึกษาอบรมและรับบริการวิชาการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สันติวิธีและธรรมาภิบาลมากขึ้น
๓. เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายทุกภาคส่วนมีความรู้เกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย วัฒนธรรมประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมทางการเมืองมากขึ้น
๔. เพื่อเป็นศูนย์กลางความร่วมมือและประสานเครือข่ายองค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาประชาธิปไตยสันติวิธีและธรรมาภิบาล
๕. เพื่อส่งเสริมสมาชิกรัฐสภาและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เข้าถึงความรู้ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการกิจของรัฐสภา
๖. เพื่อให้เกิดความร่วมมือกับเครือข่ายในการขับเคลื่อนความรู้ความเข้าใจและพัฒนาประชาธิปไตยในระดับภูมิภาค
๗. เกิดความตระหนักในบทบาทของพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว ในด้านประชาธิปไตยและเป็นแหล่งเรียนรู้อ้างอิงเกี่ยวกับพระปกาเกล้าศึกษา
๘. เพื่อพัฒนาสู่องค์กรที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากคณะกรรมการ ๓ คณะกรรมการดังกล่าวแล้ว สถาบันพระปกาเกล้าฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการสำคัญอีก ๔ คณะกรรมการ ได้แก่

๑. คณะกรรมการบริหารกองทุน การเงิน การงบประมาณและทรัพย์สิน
๒. คณะกรรมการลั่นกรองการบริหารงานบุคคล
๓. คณะกรรมการวิชาการสถาบันพระปกาเกล้า
๔. คณะกรรมการพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว



# พั้งโคงสร้างการบริหาร สถาบันพระปกาเกล้า





# ส่วนงานภายใน

แบ่งออกเป็น ๙ หน่วยงาน

## วิทยาลัยการเมืองการปกครอง

มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานจัดการศึกษาอบรม หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง และ หลักสูตรประกาศนียบัตร จัดการฝึกอบรมประชุม สัมมนา บรรยายทางวิชาการ ศึกษาวิเคราะห์วิจัย ในส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเสริมสร้างเครือข่ายเพื่อ พัฒนาประชาธิปไตย และรับผิดชอบงานอื่นตามที่ เลขานุการมอบหมาย

## วิทยาลัยพัฒนาการปกครองกังกั่น

มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพัฒนาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นรากฐานการพัฒนา ประชาธิปไตย โดยการจัดการศึกษาอบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรประกาศนียบัตร และ วุฒิบัตร จัดการฝึกอบรม งานวิจัย สัมมนา บรรยาย ทางวิชาการ ศึกษาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย และรับผิดชอบงานอื่นตามที่ เลขานุการมอบหมาย

## สำนักวิจัยและพัฒนา

มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ส่งเสริมสนับสนุนและให้ทุนอุดหนุนการวิจัย จัดระบบ การศึกษาวิจัยอย่างเป็นระบบ นำเสนอและเผยแพร่ ผลการศึกษาวิจัย รวมทั้งเสริมสร้างเครือข่ายเพื่อ พัฒนาประชาธิปไตย และรับผิดชอบงานอื่นตามที่ เลขานุการมอบหมาย

## สถาบันพระปกาเกล้า





## สำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง

มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานจัดการศึกษาอบรมในการส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง โดยการ การประชุม สัมมนาเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ด้านประชาธิปไตย ส่งเสริมการจัดกิจกรรมด้านการเมืองการปกครองในระบบของประชาธิปไตย รวมทั้งเสริมสร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย (ศูนย์การเมืองภาคพลเมือง จำนวน ๔๙ ศูนย์) รวมไปถึงการศึกษาอบรม และฝึกอบรมโครงการสร้างสำนักพลาเมือง (Project Citizen) และงานอื่นตามที่เลขานุการมอบหมาย

## สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา

มีหน้าที่และความรับผิดชอบให้บริการทางวิชาการแก่สมาชิกรัฐสภาและประธานาธิบดี กับหน่วยงานของรัฐสภา เพื่อทำการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย รวบรวมข้อมูล จัดการฝึกอบรม ประชุม สัมมนา การบรรยายทางวิชาการ การให้คำปรึกษาและให้บริการแก่สมาชิกรัฐสภาและเจ้าหน้าที่ของรัฐสภา ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย การเสริมสร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย และรับผิดชอบงานอื่นตามที่เลขานุการมอบหมาย

## สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล

มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานจัดการศึกษาอบรมหลักสูตรประธานาธิบดี ชั้นสูง ประธานาธิบดี สมถุทิบัตร และวุฒิบัตร จัดการฝึกอบรม ประชุม สัมมนา บรรยายทางวิชาการ ศึกษาวิเคราะห์วิจัย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสันติวิธี การจัดการความขัดแย้งและธรรมาภิบาล การให้บริการและคำปรึกษาด้านสันติวิธี การจัดการความขัดแย้งและธรรมาภิบาล รวมทั้งเสริมสร้างเครือข่ายพัฒนาประชาธิปไตย สันติวิธี การจัดการความขัดแย้งและธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบอื่นตามที่เลขานุการมอบหมาย

## พัฒกันท์พระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว

มีหน้าที่และความรับผิดชอบการพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว การจัดนิทรรศการหรือกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับพิพิธภัณฑ์ งานศึกษา วิจัยเกี่ยวกับพระปรมเกล้าศึกษาและพัฒนาการการเมืองการปกครองไทย รวมทั้งงานศูนย์ข้อมูลพระปรมเกล้าศึกษา งานจดหมายเหตุ และการให้บริการประชาชน ส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย รวมทั้ง



เสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับพระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว รวมถึงพิพิธภัณฑ์และอื่นๆ และรับผิดชอบงานอื่นตามที่เลขาธิการมอบหมาย

## สำนักงานเลขานุการ

มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานทางด้านการเงิน การบัญชี งานงบประมาณ พัสดุ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานสาธารณูปโภค งานอาคารสถานที่และ สภาพแวดล้อม งานyanพาหนะ งานธุรการส่วนกลาง งานส่งเอกสาร งานพัสดุและ ไปรษณีย์ งานประสานงานองค์กรอิสระ งานนโยบายและแผน งานบริหารทั่วไป งานบริหารบุคคล งานกฎหมาย นิติกรและธรรมาภิบาล นิติกรรมและสัญญา งานระบบบริหารคุณภาพ งานศึกษาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาระบบงาน งานประสานงาน ทั่วไป และรับผิดชอบงานอื่นตามที่เลขาธิการมอบหมาย

## ขั้นตอนต่อเลขานุการ

มีหน้าที่รับผิดชอบงานติดตามและประเมินผล งานผู้ทรงคุณวุฒิ งานบริหารทั่วไป และให้มีหน่วยงานภายใต้อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานขึ้นตรงต่อเลขานุการ ดังนี้

๑. ศูนย์บริการวิชาการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในงานบริหารโครงการ หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปرم.) หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ (ปศส.) หลักสูตรธรรมาภิบาล ของผู้บริหารระดับกลาง (ปธก.) งานฝึกอบรมที่หน่วยงานภายนอกขอรับบริการจากสถาบัน การให้บริการทางวิชาการอื่นที่ไม่ใช่การศึกษาวิจัย ตลอดจนงานอื่นที่เลขาธิการมอบหมาย
๒. ศูนย์สื่อสารองค์กร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในงานประชาสัมพันธ์ วิเทศสัมพันธ์ นักศึกษาสัมพันธ์ งานผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ และงานอื่นตามที่เลขาธิการมอบหมาย
๓. ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ งานคอมพิวเตอร์ งานโสตทัศนศึกษา งานห้องสมุด และงานอื่นตามที่เลขาธิการมอบหมาย
๔. งานติดตามและประเมินผล มีหน้าที่ในความรับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตาม การดำเนินงานตามแผนงาน โครงการของสถาบัน รวมถึงการประเมิน ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ตลอดจนทำหน้าที่เป็นฝ่าย เลขานุการในการประสานงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานของสถาบัน



# อัตรากำลัง

ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนบุคลากรของสถาบันพระปกาเกล้า จำแนกตามสังกัด

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	จำนวน (คน)		รวม
		พนักงาน	ลูกจ้าง	
๑.	ผู้บริหาร	๓	๐	๓
๒.	สำนักงานเลขานุการ	๒๔	๕	๒๙
๓.	วิทยาลัยการเมืองการปกครอง	๑๐	๐	๑๐
๔.	วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น	๘	๐	๘
๕.	สำนักวิจัยและพัฒนา	๑๔	๐	๑๔
๖.	สำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง	๑๒	๐	๑๒
๗.	พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว	๘	๐	๘
๘.	สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐศาสตร์	๘	๐	๘
๙.	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	๑๑	๐	๑๑
๑๐.	ขึ้นตรงต่อเลขาธิการ	๒๙	๓	๓๑
รวม		๑๒๖	๙	๑๓๕

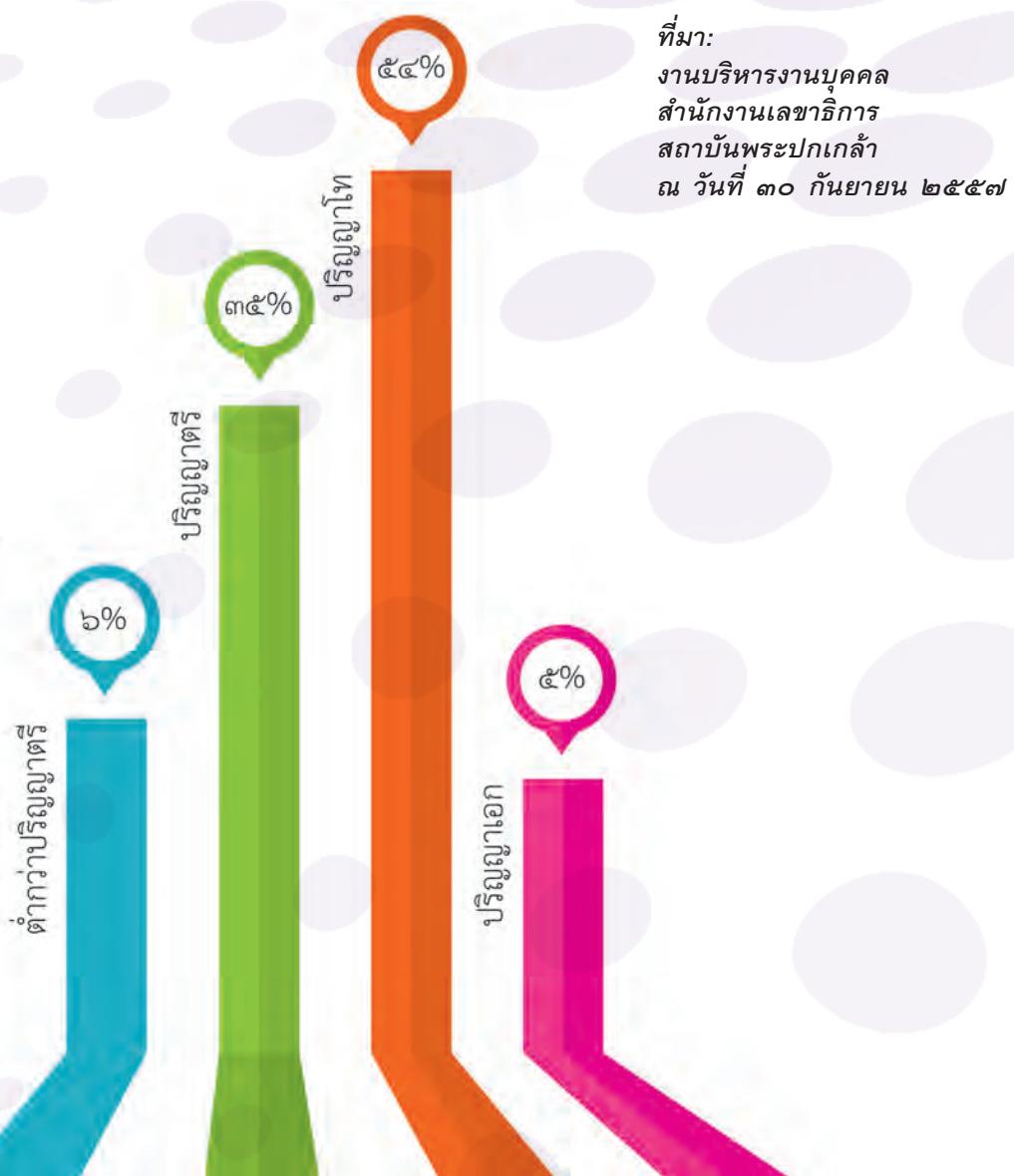
ที่มา:

งานบริหารงานบุคคล  
สำนักงานเลขานุการ  
สถาบันพระปกาเกล้า  
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗





ลำดับที่	หน่วยงาน	วุฒิการศึกษา				รวม
		ต่ำกว่าป.ตรี	ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	
๑.	ผู้บริหาร	๐	๐	๒	๑	๓
๒.	สำนักงานเลขานุการ	๖	๑๕	๙	๐	๓๗
๓.	วิทยาลัยการเมืองการปกครอง	๐	๓	๖	๑	๑๐
๔.	วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น	๐	๒	๕	๑	๘
๕.	สำนักวิจัยและพัฒนา	๐	๑	๑๐	๓	๑๔
๖.	สำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง	๐	๑	๑๑	๐	๑๒
๗.	พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว	๐	๓	๕	๐	๘
๘.	สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภा	๐	๓	๔	๑	๘
๙.	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	๐	๒	๙	๐	๑๑
๑๐.	ข้าราชการต่อเลขานุการ	๒	๑๗	๑๒	๐	๓๑
รวม		๙	๔๗	๗๒	๗	๑๓๗



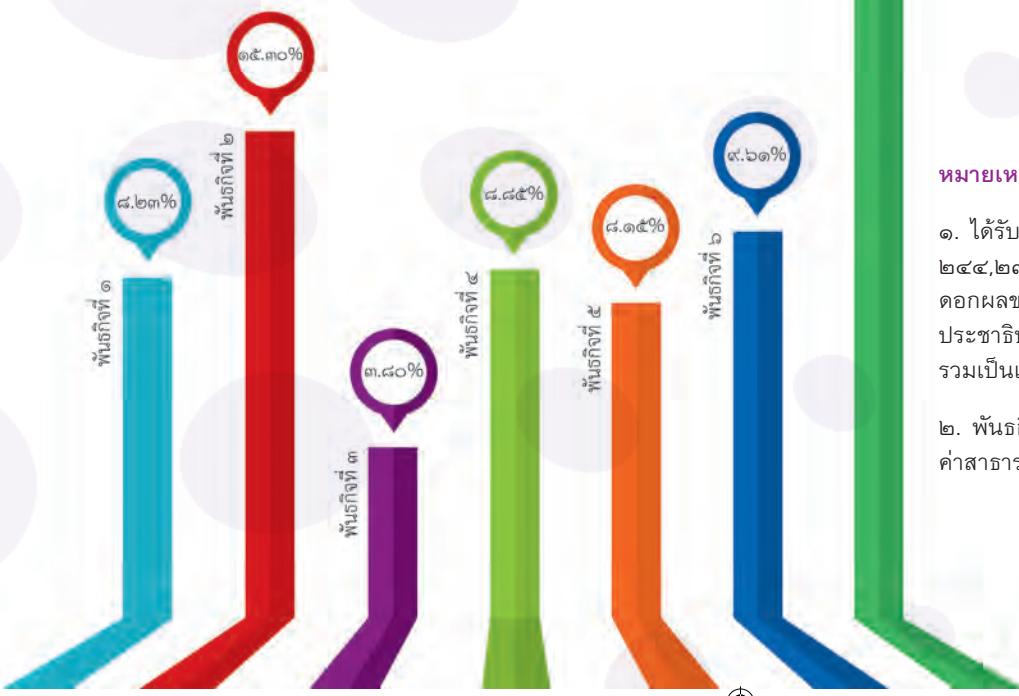


## ॥ยกตามพันธกิจ

ลำดับที่	พันธกิจ	ปีงบประมาณ ๒๕๕๗		
		จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	สัดส่วน
พันธกิจที่ ๑	ศึกษาวิจัยทางวิชาการเพื่อสร้างองค์ความรู้และเสนอแนะการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ	๒๑,๓๙๖,๑๓๑	๑๙	๘.๔๓%
พันธกิจที่ ๒	ให้บริการทางวิชาการทั้งในรูปของการศึกษาอบรมทางวิชาการให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และบริการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความรู้ทางการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมาภิบาลและสันติวิธี	๓๙,๗๔๙,๖๓๐	๑๑	๑๕.๓%
พันธกิจที่ ๓	ส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา	๙,๘๗๔,๗๑๐	๙	๓.๘%
พันธกิจที่ ๔	เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และสนับสนุนความรู้ความเข้าใจและการใช้สิทธิหน้าที่ของพลเมืองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย	๒๓,๐๒๓,๐๖๐	๑๑	๘.๔๕%
พันธกิจที่ ๕	ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์การทั้งในและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมาภิบาลและสันติวิธี	๒๑,๒๑๕,๐๐๐	๔	๘.๑๕%
พันธกิจที่ ๖	ส่งเสริมและพัฒนาพิธีภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้ายิ่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปกาเกล้าศึกษา	๒๕,๐๐๙,๔๖๕	๗	๙.๖๑%
พันธกิจที่ ๗	บริหารงานกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย	๑๑๙,๘๑๑,๙๐๔	๑๔	๔๙.๐๖%
รวม		๒๖๐,๑๒๔,๐๐๐	๗๔	๑๐๐%

ที่มา:

งานบประมาณ  
สำนักงานเลขานุการ  
สถาบันพระปกาเกล้า  
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗



### หมายเหตุ :

- ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวนเงิน ๒๕๕,๒๓๐,๙๐๐ บาท และใช้เงินสมทบจากรายได้ดอกผลของเงินกองทุนเพื่อการพัฒนา และเผยแพร่ประชาธิปไตยสะสม จำนวนเงิน ๑๕,๘๗๓,๙๐๐ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๖๐,๑๒๔,๐๐๐ บาท

- พันธกิจที่ ๗ เป็นค่าใช้จ่ายประจำปีประกอบด้วยค่าสาธารณูปโภค เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน



ส่วนที่

๓



ผลงานในรอบปี  
**๒๕๕๗**



## พัฒนา ศึกษาวิจัย

ศึกษาวิจัยทางวิชาการเพื่อการสร้างองค์ความรู้และสนับสนุน การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนาการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ

ในรอบปี ๒๕๕๗ ที่ผ่านมา สถาบันมีผลงานวิจัยเพื่อสร้าง องค์ความรู้และสนับสนุนการแก้ไข ปัญหา เพื่อพัฒนาการเมือง ในระบบประชาธิปไตย จำนวน ๑๑ เรื่อง นอกจากนี้สถาบัน ยังให้การสนับสนุน ในการวิจัยและงาน วิชาการในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการเมือง การปกครอง ด้านสันติวิธี และการจัดการความ ขัดแย้ง ด้านการเมือง ภาคพลเมืองและการมี ส่วนร่วมของประชาชน การศึกษาเกี่ยวกับ รัฐธรรมนูญและสถาบัน การเมืองตลอดจน ธรรมาภิบาล นอกจากนี้ ยังศึกษาเกี่ยวกับประเทศกลุ่ม ประชาคมอาเซียน โดยรวม งานวิจัยเด่นที่จัดพิมพ์เผยแพร่ต่อสาธารณะจำนวน ๙ เรื่องดังนี้

### งานวิจัยเด่น ที่จัดพิมพ์เผยแพร่ ต่อสาธารณะ

รายงานผลสำรวจ  
ความคิดเห็นของประชาชน  
เกี่ยวกับความพึงพอใจ  
ต่อการให้บริการสาธารณูป  
และการทำงานของ  
หน่วยงานต่างๆ,  
๒๕๕๗

การปกครอง  
ท้องถิ่นจังหวัด

การปกครอง  
ท้องถิ่นในประเทศไทย  
สหพันธ์รัฐ  
เบลเยียม

รายงาน  
การศึกษาวิจัย เรื่อง  
การบริหารงานที่เป็นเลิศ  
ขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น (Best  
Practices)

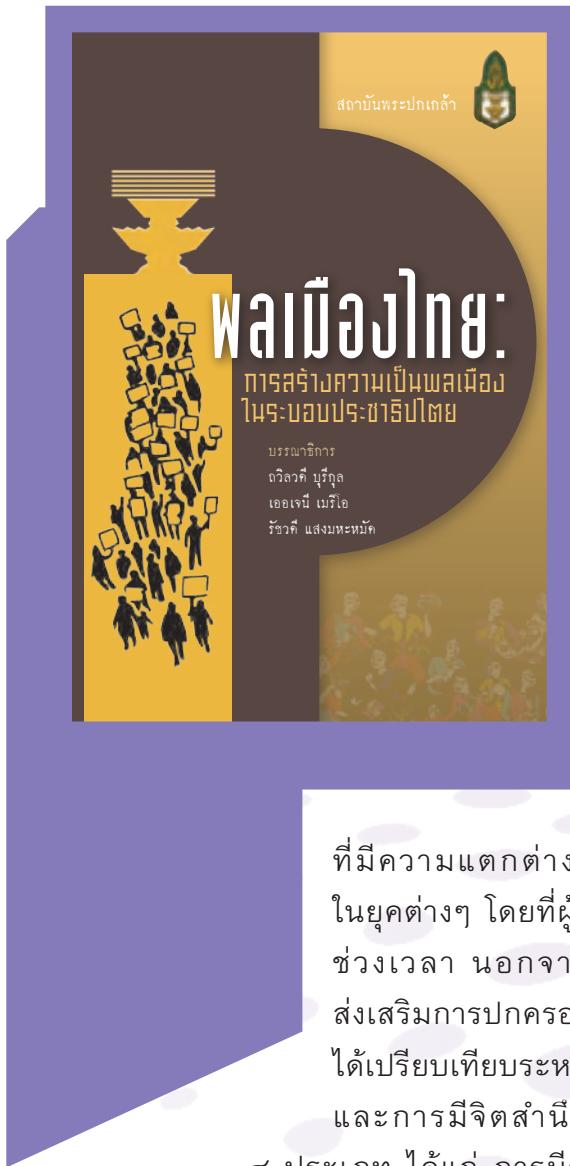
องค์กร  
รัฐธรรมนูญ :  
ฐานความรู้และ  
บทเรียนเพื่อ  
การปฏิรูป

ขบวนการ  
เคลื่อนไหว  
ภาคพลเมือง  
ด้านสิ่งแวดล้อม :  
บ้านกรุง

รายงาน  
การศึกษาการจัดทำ  
แผนปฏิบัติการเพื่อการ  
พัฒนาผู้นำและการมี  
ส่วนร่วมของผู้หญิง  
ทางการเมืองและ  
การตัดสินใจ

ค่านิยม  
วัฒนธรรมและ  
อุดมภูมิ  
ประชาธิปไตย

พลเมืองไทย :  
การสร้างความเป็น  
พลเมืองในระบบ  
ประชาธิปไตย



**พลเมืองไทย : การสร้างความเป็นพลเมือง  
ในระบบประชาธิปไตย, ๑๗๕๕๗.**  
ดร. ภวัลวดี บุรีกุล, เอ渥เจปี เมธ์โอ  
และรัชวีดี แสงนุหะเป็ด.



ความเป็นพลเมือง  
ถือเป็นบทบาทที่สำคัญในการ  
ทำให้สังคมเป็นประชาธิปไตย  
งานวิจัยเรื่องนี้จัดทำขึ้นเพื่อ

รวบรวมบทความเรื่องการสร้างความเป็นพลเมือง  
ในหลายแง่มุม ในด้านความหมายของความเป็น  
พลเมือง คุณลักษณะของความเป็นพลเมือง อุดมการณ์

ที่มีความแตกต่างกันไปในแต่สังคมประชาธิปไตย และแนวคิดตะวันตก  
ในยุคต่างๆ โดยที่ผู้ศึกษาวิจัยพบว่า คุณลักษณะความเป็นพลเมืองยังขึ้นอยู่กับ  
ช่วงเวลา นอกจากนี้ระบบการปกครองที่ต่างกันที่มีหน้าที่ทั้งรักษาและ  
ส่งเสริมการปกครอง เช่น ระบบศักดินา ระบบกษัตริย์และชาติ ทั้งนี้การศึกษา<sup>๔</sup>  
ได้เปรียบเทียบระหว่างทฤษฎีเกี่ยวกับความรับผิดชอบส่วนตัว ความรับผิดชอบ  
และการมีจิตสำนึกเกี่ยวกับความยุติธรรม โดยเน้นความเป็นพลเมืองใน  
๔ ประเภท ได้แก่ การมีส่วนร่วม ปกครองตนเองได้ การมีระเบียบทางสังคม และ  
ความสามัคคี

งานวิจัยได้ทำการศึกษาการวัดความเป็นพลเมืองโดยจัดทำตัวชี้วัดที่เหมาะสมกับ  
สังคมไทยจากประเด็นที่แสดงให้เห็นถึงคุณสมบัติความเป็นพลเมืองไทย โดยศึกษาจาก  
กลุ่มตัวอย่างที่ได้จากรายชื่อผู้มีสิทธิเลือกตั้งทั่วประเทศจำนวน ๑,๕๐๐ คนทั้งช่วงก่อนและ  
หลังการเลือกตั้ง

ผลการศึกษาพบว่า คุณสมบัติความเป็นพลเมืองที่ประชาชนให้ความสำคัญใน  
๕ อันดับแรกได้แก่ การทำงานแบบสุจริต ความภูมิใจในความเป็นไทย การไปใช้สิทธิเลือกตั้ง  
การเต็มใจที่จะเสียภาษี และการปฏิบัติตามกฎหมาย อีกทั้งยังวิเคราะห์ถึงความแตกต่าง  
ระหว่างคุณสมบัติความเป็นพลเมืองที่พึงประสงค์และคุณสมบัติที่มีอยู่จริง ผลการวิเคราะห์  
ยังสะท้อนถึงความคิดเห็นทางการเมืองและความรู้สึกเกี่ยวกับการเมืองการปกครองและ  
คุณสมบัติการเป็นพลเมืองที่ประชาชนมีในแต่ละภาค เช่น พลเมืองในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
มองว่า ตนเองมีคุณสมบัติความเป็นพลเมืองในด้านวิถีวัฒนธรรม ภาคกลางมองว่าตนเอง  
มีคุณสมบัติความเป็นพลเมืองด้านชุมชนมากที่สุด เป็นต้น ทั้งนี้ผลการศึกษาสามารถนำไป  
ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาความเป็นพลเมืองให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



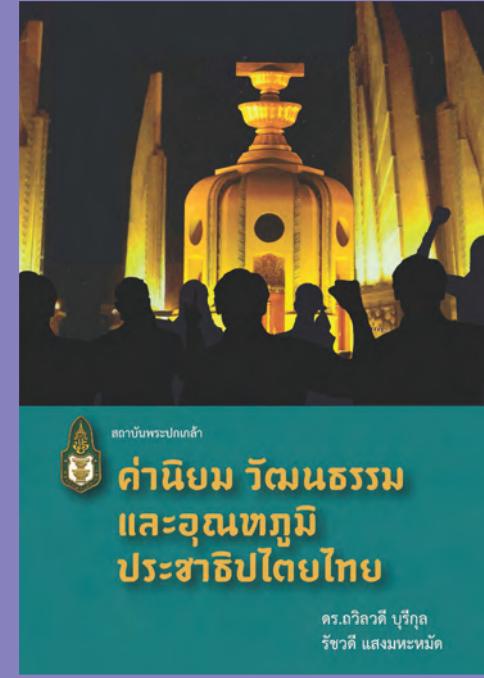
นอกจากนี้ยังได้นำเสนอเรื่องความสำคัญในการสร้างความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตยในประเทศไทยต่างๆ ออาทิ เยอรมนี แคนาดา สหรัฐอเมริกา และอังกฤษ โดยพิจารณาทั้งจากแนวทางการจัดการศึกษาตั้งแต่ดิตจนถึงปัจจุบันประกอบกับแผนพัฒนาประเทศที่เกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งพบว่า สำหรับประเทศไทยการปลูกฝังความคิดมีในสามเสาหลักได้แก่ ความเป็นชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ อีกทั้งยังชี้ให้เห็นถึงทักษะของการเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย เช่น การคิดวิเคราะห์ และการตีความเพื่อการสื่อสาร การศึกษายังพบว่า สถาบันครอบครัวเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อแนวความคิด และสุดท้ายผู้ศึกษาวิจัยได้เสนอหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย เพื่อให้เยาวชนเติบโตเป็นพลเมืองที่สมบูรณ์ ในบทสุดท้ายนำเสนอประสบการณ์การสร้างความเป็นพลเมืองในประเทศไทยจากการจัดการศึกษาและดำเนินโครงการต่างๆ ออาทิ โครงการบริการสาธารณะด้วยการมีส่วนร่วมของประชาชน โครงการสร้างสำนักพลาเมือง และโครงการนวัตกรรมการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ของเยาวชนในกิจกรรม “ชุมรมชื่อตรง”

ค่านิยม วัฒนธรรม  
และอุณหภูมิประชาธิปไตยไทย, ๒๕๕๓  
ดร.กานต์ บุรีกุล และรัชวีดี แสงบุหบัด.

งานวิจัยภายใต้โครงการ วิจัยวัฒนธรรมประชาธิปไตย มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาค่านิยมความเป็นประชาธิปไตย และสำรวจความคิดเห็นของประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งโดยเปรียบเทียบในแต่ละภูมิภาค และนำเสนอปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในระบบประชาธิปไตย รวมถึงความเหมาะสมและความสำคัญของประชาธิปไตย ซึ่งทำการศึกษาโดยใช้แบบสอบถามแบบตัวต่อตัว (face to face interview) จากประชาชนตัวอย่างจำนวน ๑,๘๘๐ คน ที่ได้มาจากการสุ่มตัวอย่างตามความน่าจะเป็นโดยวิธีการสุ่มแบบกลุ่มจากรายชื่อผู้มีสิทธิเลือกตั้งทั่วประเทศ

ผลการศึกษาทำให้ทราบถึงลักษณะทางสังคมและเศรษฐกิจพื้นฐานว่า ประชาชนผู้ต้องแบบสอบถามมีอายุระหว่าง ๓๐-๕๙ ปี มีการศึกษาในระดับประถมศึกษา ประกอบอาชีพเกษตรกรรมและอาชีวอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมากที่สุด ส่วนใหญ่เป็นพุทธศาสนา นอกจากนี้ผู้ต้องแบบสอบถามจำนวนจำนวนมากเกือบครึ่งใช้ภาษากลาง หรือภาษาราชการ นอกจากนี้ใช้ภาษาถิ่น ในเรื่องทัศนคติและความคิดเห็นพบว่า เกือบร้อยเปอร์เซ็นต์เห็นว่าครอบครัวมีความสำคัญที่สุด และเมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อชีวิตเป็นอย่างมาก ทั้งยังให้ความเชื่อมั่นในญาติและเพื่อนบ้านในระดับสูง

๓





ซึ่งแตกต่างจากผู้ที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพมหานคร ด้วยสภาพสังคมที่มีลักษณะเป็นสังคมเมือง ผลการศึกษาสะท้อนออกมาว่า ผู้อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ ไม่มีความเชื่อมั่นในบุคคลอื่น และ ขอความช่วยเหลือจากผู้อื่นได้น้อยมากอาจเป็นเพราะไม่ไว้วางใจ ทั้งนี้ผลการศึกษา ยังสะท้อนถึงความเชื่อมั่นที่มีต่อสถาบันต่างๆ พบว่า ส่วนใหญ่มีความเชื่อมั่นในศาล โดยเฉพาะศาลปกครอง ศาลยุติธรรม และศาลรัฐธรรมนูญ แต่ประชาชนเกือบครึ่งไม่เชื่อมั่น ในกระบวนการเมือง

ในเรื่องค่านิยมและจารีตประเพณีพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับงาน เป็นหลัก เพราะเห็นว่าเป็นหน้าที่และให้ความสำคัญกับครอบครัว ชุมชนและสังคม ประชาชนผู้ต้องแบบสอบถามมีความเห็นว่าความสามัคคีเป็นประเดิมสำคัญที่รักษาความ เป็นชาติ ส่วนในแง่ความเท่าเทียมกันแม้ว่าผลการศึกษาจะสะท้อนความเห็นว่าชายและหญิง ควรมีความเท่าเทียมกันในเรื่องการศึกษา แต่ผู้ต้องจำจำนวนหนึ่งมีความเห็นว่า นักการเมือง ควรเป็นผู้ชายมากกว่าผู้หญิง ในแง่คุณภาพการทำงานของรัฐบาลพบว่าส่วนใหญ่ต้องการให้ รัฐบาลทำให้ประชาชนได้รับคุณภาพชีวิตที่ดี โดยเฉพาะเรื่องความจำเป็นพื้นฐาน

ในเรื่องการให้ความสนใจกับการเมือง ประชาชนในภาคเหนือมีความสนใจการเมือง ในหลายระดับ ทั้งสนใจโดยการติดตามข่าวสารผ่านช่องทางต่างๆ อีกทั้ง โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์และจากการพบปะผู้คนอื่นๆ ทุกวัน และมีส่วนร่วมทางการเมือง ผ่านกิจกรรมร่วมกับชุมชนและหน่วยงานของรัฐ เมื่อสอบถามถึงคุณลักษณะของ ประชาธิปไตย ประชาชนส่วนใหญ่ใช้สิทธิเลือกตั้ง และมองเห็นว่า การเมืองระบบ ประชาธิปไตยเป็นการเมืองที่เหมาะสมกับประเทศไทย ทั้งปัจจุบันและอนาคต ในเรื่อง ความเป็นพลเมือง ประชาชนส่วนใหญ่ในทุกภาคมองว่าตนเองมีฐานะเป็นชนชาติไทย และภาคภูมิใจกับความเป็นพลเมืองไทย และเห็นว่า ประชาชนในทุกภาคไม่แตกต่างกัน โดยเฉพาะชาวไทยมุสลิมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ และชาวไทยภูเขา สำหรับลักษณะ ทางเศรษฐกิจและสังคมพบว่า ประชาชนในกรุงเทพมีความพึงพอใจในระบบประชาธิปไตย มากกว่าประชาชนที่อาศัยในชนบท แต่ประชาชนในชนบทกลับมองเห็นว่า ระบบ ประชาธิปไตยมีความเหมาะสมกับประเทศไทยทั้งปัจจุบันและในอนาคต ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ และมีความสัมพันธ์กันก็คือ ประชาชนที่มีการศึกษาน้อยหรือไม่ได้รับการศึกษาอย่างเป็น ทางการเห็นว่า ประชาธิปไตยเหมาะสมกับสังคมไทยน้อยกว่า ประชาชนที่มีการศึกษา ในระดับสูงกว่า

รายงานการศึกษาฉบับนี้ทำให้ทราบถึงปัจจัยพื้นฐานต่างๆ ที่จะทำให้ประชาชนเข้าใจ ในประชาธิปไตยและสร้างความตระหนักรสึกหิวและหน้าที่พลเมืองไทยได้ อันจะนำไปใช้เป็น แนวทางในการพัฒนาประชาธิปไตยในอนาคตต่อไป



การจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาผู้นำ  
และการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในการเมือง  
และการตัดสินใจ



# ๖๓

รายงานการศึกษาการจัดทำแผนปฏิบัติการ  
เพื่อการพัฒนาผู้นำและการมีส่วนร่วมของ  
ผู้หญิงในการการเมืองและการตัดสินใจ, ๒๕๕๗.  
ดร.กัลวีดี บุรีกุล และคณะ.

ด้วยเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหสวรรษ มีความ  
มุ่งหมายเรื่องการส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่าง  
หญิงชายและเสริมพลังให้กับผู้หญิง อีกทั้งภายใต้  
อนุสัญญาฯด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีที่ให้  
หลักประกันว่าสตรีจะต้องได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียม  
ตามพันธสัญญาเพื่อการบรรลุเป้าหมายของ  
การพัฒนาแห่งสหสวรรษ โดยมียุทธศาสตร์ที่สำคัญ  
ในการดำเนินการ ๕ ยุทธศาสตร์เพื่อเป็น  
หลักประกันว่า จะสร้างสังคมเสมอภาค เป็นธรรม  
และยุติธรรมที่สตรีไทยอยู่อย่างมีศักดิ์ศรี มั่นคง  
ปลอดภัยและมีคุณภาพชีวิตที่ดี อย่างไรก็ตาม  
ยุทธศาสตร์ดังกล่าวยังขาดแผนปฏิบัติการที่ทำให้นำไป  
ดำเนินการได้จริงโดยเฉพาะประเด็นการพัฒนาศักยภาพสตรี  
เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าร่วมทางการเมือง การบริหารและ  
การตัดสินใจในระดับต่างๆ ดังนั้นจึงมีการศึกษาภายใต้โครงการฯการเสริมสร้าง  
ภาวะผู้นำของผู้หญิงและการวางแผนและจัดทำงบประมาณที่คำนึงถึงมิติหญิงชาย  
โดยการสนับสนุนจากการเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศ และ  
เพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ และภาคีเครือข่ายอันประกอบด้วย  
สำนักงานกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว และคณะกรรมการธิการการพัฒนา  
สังคมและกิจการเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและคนพิการ วุฒิสภา ซึ่งมี  
วัตถุประสงค์เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อพัฒนาผู้นำและการมีส่วนร่วมของ  
ผู้หญิงในการเมืองและการตัดสินใจ

งานวิจัยเรื่องนี้ศึกษาบททวนและสังเคราะห์เอกสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในและ  
ต่างประเทศ รวมถึงเก็บข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหญิงและชายในพื้นที่ได้แก่  
จังหวัดเชียงราย นครศรีธรรมราช อุดรธานี ชัยนาท และกรุงเทพมหานคร และ  
สัมภาษณ์ผู้กำหนดนโยบายและใช้การวิจัยปฏิบัติแบบมีส่วนร่วมและนำมาพัฒนา  
เป็นร่างแผนปฏิบัติการ นอกจากนี้ยังมุ่งหวังเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ  
ในกระบวนการจัดทำงบประมาณที่นำมิติหญิงชายมาพิจารณา (Gender  
Responsive Budgeting) ทั้งในระดับท้องถิ่น และระดับชาติ ทั้งนี้ผลการศึกษา



สามารถผลิตงานวิจัยได้เป็น ๒ เรื่อง คือ ๑. รายงานการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาผู้นำและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงทางการเมืองและการตัดสินใจ และ ๒. รายงานการจัดทำงบประมาณที่คำนึงถึงมิติหญิงชายแบบมีส่วนร่วม และยังมีคู่มือ “การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณโดยคำนึงถึงความเสมอภาคทางเพศ” สำหรับกระบวนการเสริมสร้างความรู้เรื่อง GRB ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผลจากการประมวลผลและสังเคราะห์เอกสารที่เกี่ยวข้องพบว่า ประชาชน lokale ได้ให้ความสนใจและเห็นความสำคัญที่จะพัฒนาและเสริมสร้างอำนาจให้กับผู้หญิงในทุกๆ ประเด็น โดยในประเด็นเรื่องความเสมอภาคในสังคม การเสริมสร้างศักยภาพและการเสริมพลังทางการเมืองของผู้หญิง โดยมีตัวชี้วัดที่สำคัญคือ การก้าวเข้าสู่ตำแหน่งทางการเมือง และตำแหน่งที่มีอำนาจในการตัดสินใจ ซึ่งพบว่า หลายประเทศผู้หญิงสามารถดำรงตำแหน่งผู้นำทางการเมืองสูงสุด เช่น ประธานาธิบดี นายกรัฐมนตรี มากกว่า ๑ ครั้ง เป็นต้น และในหลายประเทศพยายามสร้างกลไกและเครื่องมือที่จะช่วยผลักดันให้ผู้หญิงสามารถเข้ามา มีส่วนร่วมทางการเมืองและการตัดสินใจได้มากขึ้น โดยมีการส่งเสริมและผลักดันโดยใช้ระบบโควตาที่บังคับด้วยกฎหมาย เช่น ประเทศไทย เอเชีย อินเดีย อินโดนีเซียและฟิลิปปินส์ และระบบโควตาที่เป็นความสมัครใจของพรรคการเมืองโดยไม่ใช้กฎหมายบังคับ เช่น ประเทศไทย เนื่องจากนี้ยังมีองค์กรที่ทำหน้าที่เคลื่อนไหว รณรงค์ให้เกิดความเท่าเทียมกันระหว่างหญิงชาย เช่น ประเทศไทย อินโดนีเซีย และองค์กรวิชาการที่ทำหน้าที่ประสานงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือ ผลักดันและส่งเสริม ซึ่งกลไกเหล่านี้นอกจากจะทำให้เกิดความสอดคล้องตามนโยบายการส่งเสริมความเสมอภาคหญิงชายแล้วยังเป็นการปฏิบัติตามพันธสัญญาของอนุสัญญาฯ ด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบอีกด้วย

ประเด็นสำคัญที่ได้จากการสัมภาษณ์ผู้นำทางการเมืองพบข้อคิดเห็นที่สอดคล้องกัน เรื่อง เหตุผลและความจำเป็นที่ผู้หญิงต้องเข้ามามีส่วนร่วมในทางการเมืองและการตัดสินใจ คือ แรงผลักจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่ปัจจุบันเปิดกว้างให้กับสตรีมากขึ้น คุณลักษณะเด่นที่สำคัญของสตรีคือ ความละอายดื่อง ประนีประนอม เป็นประเด็นที่ส่งเสริมให้ผู้หญิงเข้ามาเป็นผู้กำหนดบทบาทและศักยภาพ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่ดีในการบริหารประเทศ แต่ในขณะเดียวกันก็ยังมีอุปสรรคในหลายด้าน อาทิ ความพร้อมของสตรีในเรื่องทัศนคติและความสามารถ โอกาสและการยอมรับของสังคม ตลอดจนนโยบายการส่งเสริมจากภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผลการศึกษาสามารถนำไปใช้ในการร่างแผนปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาผู้นำและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในทางการเมืองและการตัดสินใจ

รายงานการวิจัยเรื่องนี้ได้นำไปเสนอในเวทีท้องถิ่นไทยของสถาบันพระปกเกล้าและนำเสนอในงาน Asian Association for Public Administration (AAPA) ๒๐๑๕ Annual Conference ระหว่างวันที่ ๙-๑๐ มกราคม ๒๕๕๘ ณ Xi'an Jiaotong University, Xi'an, Shaanxi Province, P.R. China อีกทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการวิชาการ กิจการสตรี ในคณะกรรมการวิชาการสังคม กิจการเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส สนับสนุนด้วยวัสดุเพื่อใช้ประกอบการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย



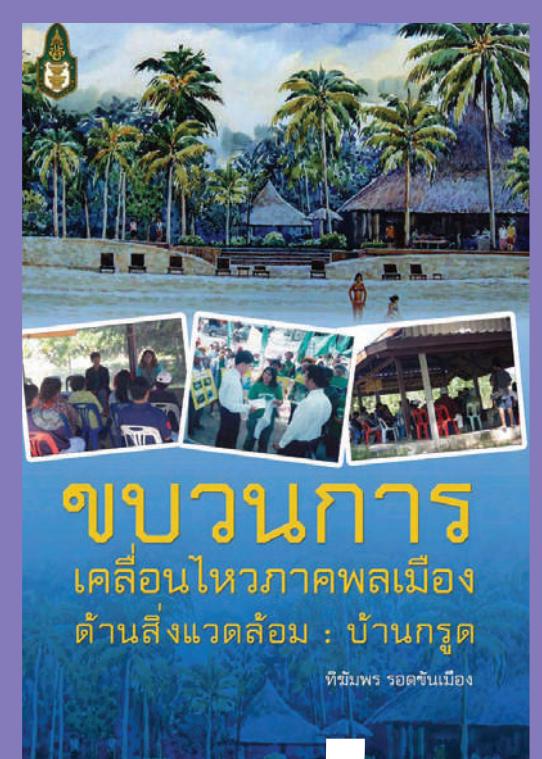
**ขบวนการเคลื่อนไหวภาคพลเมืองด้านสิ่งแวดล้อม :  
บ้านกรุด, ๒๕๕๗.  
กทมพร รอดบ้านเมือง.**

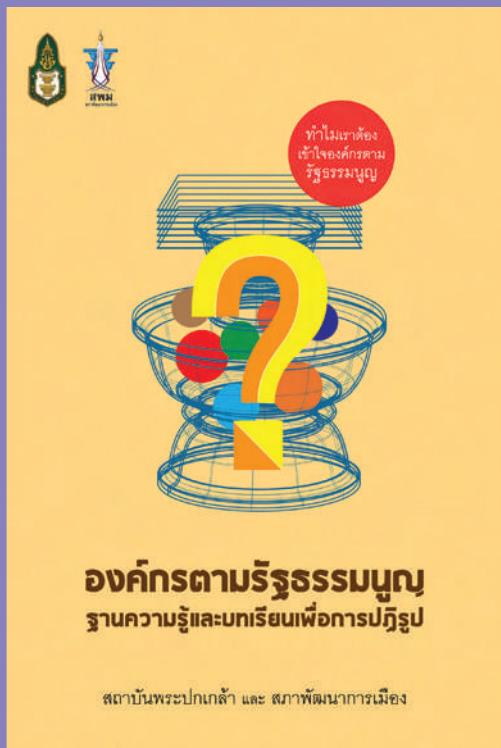
งานวิจัยภายใต้โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสิทธิเสรีภาพ การมีส่วนร่วม และกฎหมายแก่ภาคประชาชน เพื่อศึกษารูปแบบการมีส่วนร่วมและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนในพื้นที่บ้านกรุด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ภายใต้งานวิจัยชื่อ “การพัฒนาศักยภาพในการใช้สิทธิตามกฎหมายของประชาชน : กรณีศึกษากลุ่มอนุรักษ์ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมบ้านกรุด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” เป็นกรณีศึกษาโดยให้นักวิจัยและผู้ช่วยซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ตรงเรื่องการเคลื่อนไหวภาคเดินสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เข้าไป “ผังตัว” เพื่อเก็บข้อมูลในพื้นที่

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์เป็นจังหวัดที่มีฐานทรัพยากรมาก กล่าวคือ มีพื้นที่ติดห้วยทะเลและภูเขา ประชาชนมีอาชีพหลักคือเกษตรกรรม ประมง และอุตสาหกรรมในครัวเรือนที่อาชัยทรัพยากรในพื้นที่ และการที่ภูมิประเทศติดห้วยและทะเลนั้น จังหวัดจึงพยายามที่จะพัฒนาให้เป็นอุตสาหกรรมบริการ เช่น การท่องเที่ยว แต่การพัฒนาดังกล่าวกลับไม่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐเท่าที่ควร กลับกลายเป็นว่ารัฐมุ่งพัฒนาให้จังหวัดเป็นพื้นที่อุตสาหกรรม ดังนั้น ประชาชนจึงเกิดการรวมตัวเพื่อเรียกร้องสิทธิชุมชน

ผลการวิจัยทำให้เกิดข้อเสนอต่อรัฐที่ว่าการคิดโครงการพัฒนาพื้นที่นั้น รัฐต้องยอมรับความรู้และภูมิปัญญาของชาวบ้าน ยอมรับให้ชาวบ้านมีการรวมตัว ด้วยความตระหนักว่า ผลกระทบที่เกิดจากการพัฒนาดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง ดังนั้น รัฐต้องมีการสื่อสารให้ประชาชนทราบเกี่ยวกับการจัดทำโครงการขนาดใหญ่เพื่อพัฒนาพื้นที่ และจะต้องเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องให้ประชาชนได้รับรู้ รวมทั้งเผยแพร่รายงานผลการวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นตามหลักวิชาการ อีกทั้งต้องเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมด้วยกระบวนการสาธารณะที่มีส่วนร่วม อาทิ การسان serif ทางออก การประชาพิจารณ์

ผลการศึกษาสะท้อนว่า การคิดโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ของภาครัฐที่มองไม่เห็นประชาชน หรือไม่รับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ หรือการจัดทำโครงการพัฒนาของรัฐที่อาชัยกลไกทางกฎหมายและออกโดยภาครัฐนั้น หากจะเรียกให้ถูกต้องก็คือ “ประชาธิปไตยภาครัฐ” นั้นจะดำเนินการโดยไม่ฟังเสียงประชาชนไม่ได้อีกด้วยไป ผลการศึกษาทำให้เห็นรูปแบบการมีส่วนร่วมและความเข้มแข็งของภาคพลเมืองบ้านกรุดนี้ สามารถนำไปเรียนรู้ประสบการณ์สำหรับพื้นที่อื่น และยังหมายกับนักศึกษา นักวิจัย และผู้กำหนดนโยบายที่จะนำไปเป็นฐานข้อมูลเท็จข้อเท็จจริงประกอบการศึกษาและตัดสินใจ





## องค์กรตามรัฐธรรมนูญ : ฐานความรู้และบทเรียนเพื่อการปฏิรูป, ๒๕๕๗. ดร.สตีโอดร์ ธนาบุรีโอเต้ และคณะ.

แนวคิดของการจัดตั้งองค์กรอิสระขึ้นมาก็เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐและเป็นกลไกเพื่อเติมช่องว่างในโครงสร้างการบริหารประเทศผ่านการควบคุม วางแผน ประเมิน ให้กิจกรรมต่างๆ ภายใต้ของรัฐ งานวิจัยฉบับนี้ มีจุดประสงค์เพื่อร่วบรวม สังเคราะห์ และวิเคราะห์เกี่ยวกับ องค์กรตามรัฐธรรมนูญในด้านสภาพปัจจุบัน เสถียรภาพ ความชอบธรรม ประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารงบประมาณ โดยศึกษาองค์กรตามรัฐธรรมนูญ ๗ แห่ง ได้แก่ คณะกรรมการการเลือกตั้ง ผู้ตรวจการแผ่นดิน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ คณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ องค์กรอัยการ คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ สถาบันปรีกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยศึกษาจาก งานวิจัย เอกสารที่เป็นทางการและเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ยังได้ทำการศึกษาองค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญภายใต้ บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ เปรียบเทียบกับข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญภายใต้ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๔๐ ในบางประเด็น

### ผลการศึกษามีดังนี้

**๑. คณะกรรมการการเลือกตั้ง** เป็นองค์กรที่ตั้งขึ้นเพื่อทำให้ระบบการเลือกตั้งหรือ การเข้าสู่อำนาจเป็นไปด้วยความบริสุทธิ์ดิบธรรม และมีอำนาจหลักในการควบคุมตรวจสอบ และจัดการการเลือกตั้ง แต่คณะกรรมการการเลือกตั้งมีอำนาจหน้าที่ค่อนข้างมาก ทั้งใน เชิงนิติบัญญัติโดยการออกกฎหมาย ประเมินข้อบังคับต่างๆ และอำนาจตุลาการ คือการวินิจฉัย ชี้ขาด การทำหน้าที่ทำให้เกิดประเด็นวิพากษ์วิจารณ์เกี่ยวกับความชอบธรรมในอำนาจหน้าที่ ซึ่งขัดต่อหลักการประชาธิปไตยและหลักการแบ่งแยกอำนาจอธิบดีตาม มีมุ่งมองทางวิชาการที่เห็นต่างว่า ภายใต้หลักการแบ่งแยกการใช้อำนาจอธิบดีโดยและ หลักนิติรัฐว่าเป็นลักษณะการใช้อำนาจและรูปแบบของการกระทำที่หลากหลาย ในด้าน ประสิทธิภาพการทำงานพบว่า คณะกรรมการการเลือกตั้งยังขาดหลักปรัชญาซึ่งเป็นฐาน ในการกำหนดเกณฑ์ต่างๆ ที่เป็นธรรม นอกจากนี้ ผลการศึกษายังติดตามประเมินผลการ ใช้อำนาจหน้าที่พบว่า คณะกรรมการการเลือกตั้งให้ความสำคัญกับการแสดงบทบาทอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเลือกตั้งมากกว่าบทบาทในด้านอื่นๆ รวมไปถึงบทบาทในการส่งเสริม



สนับสนุนหรือประสานงานเพื่อให้การศึกษาแก่ประชาชนเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมทางการเมืองค่อนข้างน้อย ในเรื่องการใช้อำนาจตรวจสอบค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้งจากการปฏิบัติงานพบว่า เป็นการยากที่จะพิสูจน์ความผิดว่ามีการใช้จ่ายเงินเกินวงเงินหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่ ทั้งนี้ผลการศึกษามีข้อเสนอแนะให้ทบทวนปรับปรุงอำนาจหน้าที่ให้ได้ดุลยภาพ หมายถึงการมอบอำนาจให้คณะกรรมการการเลือกตั้งเพียงพอตามเจตนาของกรรมการทำหน้าที่ ในขณะเดียวกันก็ต้องกำหนดให้มีกลไกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการใช้อำนาจของคณะกรรมการการเลือกตั้ง เช่นเดียวกัน ไม่ให้เข้าข่ายการใช้อำนาจเบ็ดเสร็จเด็ดขาด โดยเฉพาะที่มีผลกระทบต่อสิทธิเสรีภาพของบุคคล

**๒. ผู้ตรวจการแผ่นดิน** เป็นองค์กรที่ตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจรัฐที่เน้นการตรวจสอบและรายงานข้อร้องเรียนการละเมิดสิทธิเสรีภาพของประชาชนจากการใช้อำนาจจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ การศึกษาสะท้อนว่าการทำหน้าที่ของผู้ตรวจการแผ่นดินมีความซ้ำซ้อนกับคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ในด้านการคุ้มครองสิทธิและมีข้อถกเถียงเรื่องที่มา โดยเฉพาะองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ในด้านประสิทธิภาพการทำงานผู้ตรวจการแผ่นดินยังขาดการแก้ไขปัญหาเชิงระบบ และดำเนินการเชิงรุกน้อย ขาดการแสวงหาข้อเท็จจริงเชิงลึก ทำให้เกิดประเด็นการร้องเรียนซ้ำและผลจากการร้องเรียนนั้นด้วยบทบาทอำนาจหน้าที่แล้ว ผู้ตรวจการแผ่นดินก็ไม่มีอำนาจเข้าไปจัดการแก้ไขข้อบกพร่องได้เอง ไม่มีอำนาจสั่งการและลงโทษผู้กระทำการผิด นอกจากนี้ยังประสบปัญหาว่า ภารกิจของกลุ่มงานในโครงสร้างองค์กรยังไม่ชัดเจน เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานทำให้ไม่สามารถบรรลุผลตามพันธกิจได้มากนัก ทั้งนี้การศึกษามีข้อเสนอแนะให้ผู้ตรวจการแผ่นดินต้องสร้างภาพลักษณ์ในการเป็นสถาบันผู้ช่วยเหลือประชาชน การปฏิบัติต้องกระจายอำนาจการบริหารและการตัดสินใจ ลดความซ้ำซ้อนของภารกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และในการบริหารจัดการต้องเน้นการบริหารงานเชิงคุณภาพหรือการจัดการเชิงกลยุทธ์โดยเน้นบทบาทการวิจัยและพัฒนาเชิงระบบ

**๓. คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ** ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐในด้านต่างๆ โดยได้ส่วนข้อเท็จจริง จัดทำรายงานพร้อมเสนอความเห็นเพื่อการพิจารณาถอดถอนหรือการวินิจฉัยซึ่งความตามกระบวนการยุติธรรมทางอาญา อันเป็นกลไกการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อพิจารณากรอบของการทำหน้าที่อาจเข้าใจว่าคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติทำหน้าที่แบบมีอำนาจมากในทุกระบบและกลไกการตรวจสอบที่มีอยู่ทั้งหมด แต่ต้องมีการปฏิรูปการเมือง หรือปฏิรูประบบการตรวจสอบการใช้อำนาจทั้งหมด เพื่อให้มีกลไกการตรวจสอบอิสระที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการใช้อำนาจในรัฐในทุกมิติ ผลการศึกษาในด้านประสิทธิภาพพบว่าคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติเป็นองค์กรไต่ส่วนข้อเท็จจริง รวมพยานหลักฐาน จัดทำรายงานพร้อมความเห็นเสนอต่อองค์กรที่มีอำนาจวินิจฉัยซึ่งขาด กล่าวคือ การทำหน้าที่ก็ยังไม่ได้เบ็ดเสร็จเด็ดขาด การใช้อำนาจก็ต้องอยู่ในกรอบและ



ขอบเขตของรัฐธรรมนูญและกฎหมายกำหนด อีกทั้งการทำหน้าที่เกี่ยงต้องถูกตรวจสอบ เช่นเดียวกัน ยิ่งไปกว่านั้นโทษสำหรับคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หนักเป็นสองเท่า อีกทั้งยังมีข้ออ่อนในเรื่องความชอบธรรมในการทำหน้าที่โดยเฉพาะ การเป็นผู้ตรวจสอบผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองซึ่งมีฐานะเป็นตัวแทนปวงชน แต่ที่มาและ องค์ประกอบของคณะกรรมการฯ นั้นขาดการยึดโยงกับประชาชน

**๔. คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ทำหน้าที่ในการวางแผนนโยบายการตรวจเงินแผ่นดิน กำหนดหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน ให้คำปรึกษาแนะนำ เสนอแนะให้มี การแก้ไขข้อบกพร่องเกี่ยวกับการกับการตรวจเงินแผ่นดิน ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินที่ดำเนินการภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ ราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ มาตรา ๓๐๑ นั้นมีปัญหาเรื่องการให้บุคคลผู้เดียว ดำรงตำแหน่งระดับสูงและทำหน้าที่เสมือนหนึ่งคณะกรรมการ ทำให้มีข้อวิพากษ์วิจารณ์ ถึงความเหมาะสม เรื่องการทำหน้าที่ทับซ้อนกับตำแหน่งผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน นอกจากนี้ ยังมีปัญหาเรื่องอำนาจในการตรวจสอบที่ซ้ำซ้อนกับคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ เช่น อำนาจในการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่น หรือ การจัดซื้อจัดจ้างตามแผนงาน สำหรับข้อเสนอแนะนั้นเห็นว่า หน่วยงานตรวจเงินแผ่นดิน ต้องเป็นองค์กรที่มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง ซึ่งจำเป็นต้องมีภูมิเคนท์ที่ชัดเจนสะท้อน ปรัชญาและเกื้อหนุน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ**

**๕. องค์กรอัยการ แม้ว่าองค์กรอัยการมิได้อยู่ในฐานะที่เป็นองค์กรตามรัฐธรรมนูญ ที่ใช้อำนาจอธิปไตยและเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ตุลาการและนิติบัญญัติตามความหมาย ที่แท้จริง โดยทำหน้าที่เป็นสถาบันทางการบริหารของฝ่ายบริหารเพื่อสร้างความสมดุล ระหว่างการบริหารราชการแผ่นดินของฝ่ายบริหารที่คุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน และแก้ไขปัญหาข้อจำกัดหลายประการอันเนื่องมาจากระบบบริหารราชการของฝ่ายบริหาร เดิม ด้วยสภาพฐานะขององค์กรทำให้มีข้อจำกัดในการมีสิทธิเสนออภิญญาด้วยตนเอง ต้องดำเนินการผ่านคณะกรรมการรัฐมนตรี ซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร ทำให้ขาดต่อหลักความเป็นอิสระ อีกทั้ง ในการพิจารณาสั่งคดีและการปฏิบัติหน้าที่ การใช้ดุลยพินิจต้องเป็นไปตามกฎหมาย เที่ยงตรงและเหมาะสมเป็นไปตามหลักการใช้ดุลยพินิจ ในเรื่องประสิทธิภาพและการบริหาร งบประมาณองค์กรนั้น แม้ว่าองค์กรอัยการจะมีหน่วยธุรการที่เป็นอิสระในการงบประมาณ แต่ก็ยังใช้ระบุว่าด้วยการเบิกจ่ายของส่วนราชการซึ่งมีความซ้ำซ้อนและสับซับซ้อน มาใช้ จึงอาจทำให้ประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลงได้ สำหรับข้อเสนอแนะนั้นผลการ ศึกษากล่าวไว้ว่า บทบาทอำนาจหน้าที่ขององค์กรอัยการประเทศไทยในปัจจุบันเปลี่ยนแปลง ไปจากเดิม กล่าวคือมิได้มีบทบาทในฝ่ายบริหารแต่เพียงอย่างเดียว แต่ยังต้องมีหน้าที่ในการ ดำเนินคดีต่างๆ ตามรัฐธรรมนูญที่ผ่านการตรวจสอบจากองค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ ดังนั้นความสัมพันธ์เชิงอำนาจหน้าที่กับฝ่ายบริหารขององค์กรอัยการจึงต้องเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นจึงควรกำหนดให้องค์กรอัยการเป็นองค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญและมีสถานะเป็น องค์กรที่ใช้อำนาจในทางตุลาการ**



**๖. คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ** เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม คุ้มครองและปกป้องสิทธิมนุษยชน ซึ่งสิ่งที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๕๐ ทำให้คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติมีอำนาจหน้าที่เพิ่มขึ้นหลายประการ และเปลี่ยนแปลงเป็นองค์กรอื่นตามรัฐธรรมนูญ ผลการศึกษาในแห่งการทำงานที่พบว่า การทำงานที่ของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนมีความซ้ำซ้อนกับการทำงานที่ขององค์กรตามรัฐธรรมนูญอื่นที่มีหน้าที่ตรวจสอบ ได้แก่ สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในส่วนที่เกี่ยวกับกิจการสตรี เยาวชน คนพิการ แรงงาน สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม และซ้ำซ้อน กับผู้ตรวจการแผ่นดินในด้านการรับเรื่องราวร้องทุกข์เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิของบุคคล ด้านต่างๆ นอกจากนี้เมื่อมีการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับความเชื่อมั่น ในปี ๒๕๕๕ ก็พบว่า คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติเป็นองค์กรอิสระที่ประชาชน มีความเชื่อมั่นน้อย และยังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลาย ในด้านประสิทธิภาพการทำงานพบว่า การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบการละเมิดสิทธิของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งการทำงานให้หน่วยงาน ผู้เกี่ยวข้องต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่กำหนดนั้น ก็พบว่า หน่วยงาน ดังกล่าวยังไม่ดำเนินการแก้ไขตามที่เสนอเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ยังมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ในหลายประการ ได้แก่ ในด้านการวางแผนให้ชัดเจนว่า “สิทธิมนุษยชน” นั้นควรจะมี ขอบเขตและความหมายว่าอย่างไร ในด้านการทำงานที่เมื่อคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนทำ หน้าที่ประสานหรือส่งเรื่องต่อไปยังหน่วยงานอื่นเพื่อช่วยเหลือ ควรดำเนินการแบบมุ่งเน้นไป ที่การแก้ปัญหาร่วมกันมากกว่าการใช้ความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานเพื่อประโยชน์ของ ผู้ถูกละเมิดสิทธิจะได้รับการเยียวยา ส่วนในด้านบุคลากรมีข้อเสนอแนะในสองประเด็นคือ บุคลากรผู้ปฏิบัติงานความมีหลักเกณฑ์ในการสร回事บุคลากรที่ยึดหลักคุณธรรมและความ เหมาะสมในเรื่องความรู้ ความสามารถในตำแหน่งหน้าที่ และบุคลากรซึ่งทำงานที่เป็น คณะกรรมการในการสรรหา ควรมีภาคประชาชนซึ่งเป็นตัวแทนที่ไม่ใช่รัฐและสื่อมวลชนให้ เข้ามาร่วมตรวจสอบ

**๗. สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ** เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำงานที่ ในการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง กำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศ โดย กำหนดให้มีการจัดตั้งองค์กรที่จะระดมความคิดจากผู้ทรงคุณวุฒิในสังคมไทย เพื่อช่วยนำ เสนอข้อมูลในลักษณะให้คำปรึกษาแก่รัฐบาลในรูปแบบของสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ โดยมีเจตนาرمณให้เป็นสภากองประชาชนเพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วม

ผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อความเชื่อมั่นต่อการทำงานของสภากอง ที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพบว่า ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการทำงานอยู่ใน สัดส่วนน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังมีปัญหาเกี่ยวกับเรื่องการสรรหาสมาชิกที่ไม่เกิดการกระจาย ตัวของมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึงทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง แม้ว่าหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด ว่า สภาที่ปรึกษาจะให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี และให้ความเห็นต่อ แผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แต่ในทางปฏิบัติการดำเนินการให้คำปรึกษา



ก็ไม่ได้นำผลไปสู่การปฏิบัติเท่าที่ควร และการให้ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตระที่ผ่านมา ก็แทบจะไม่มีการบรรยายความเห็นของสถาบันที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติไว้ในการพิจารณาด้วยเลย สำหรับข้อเสนอแนะนั้นสถาบันที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติควรทำการประชาสัมพันธ์ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรต่อสาธารณะอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง นอกจากนี้ควรนำข้อเสนอแนะไปใช้อย่างจริงจัง

ผลการศึกษานี้ได้ประมวลปัญหาการทำงานที่ขององค์กรตามรัฐธรรมนูญทั้ง ๗ แห่งพบว่า มีปัญหาระบบทุกภาคส่วน ทั้งในระดับบริหารองค์กร ได้แก่ผู้ดูแลรักษาและดูแลผู้บุคคล งานพนักงาน หลายแห่งมีปัญหาระบบทุกภาคส่วน ความรู้ ความสามารถ และกระบวนการสรรหา เรื่องความเป็นอิสระในการทำงานที่ เรื่องความต่อเนื่องในการทำงานที่ และเรื่องผลประโยชน์ส่วนตัวขัดแย้งกับตำแหน่งที่ดำรงอยู่ ตลอดจนการประสานงานระหว่างองค์กร และความซ้ำซ้อนกันในการทำงานที่ในหลายองค์กร

ส่วนแนวทางปฏิรูปนั้นรายงานการศึกษาได้เสนอให้รวมองค์กรที่มีอำนาจหน้าที่ใกล้เคียงกันเข้าด้วยกัน และในเรื่องการสรรหาผู้ดูแลรักษาและดูแลผู้บุคคล ควรพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเป็นหลักและเมื่อบุคคลนั้นได้รับปัจจุบันการดำรงตำแหน่งของผู้ดูแลรักษาและดูแลผู้บุคคลให้เหมาะสมสม

รายงานการศึกษาวิจัยเรื่องการบริหารงานที่เป็นเลิศของ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Best Practices), ๒๕๕๗.  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรกัย กิ๊กพล และคณะ.

เป็นงานวิจัยที่ถูกดูแลเรียนความสำเร็จขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่บริหารงานเป็นเลิศ จนได้รับรางวัลพระปักเกล้า โดยศึกษาวิจัยถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงการนำเสนอตัวอย่างการบริหารงานที่เป็นเลิศขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลพระปักเกล้าท้องคำและรางวัลพระปักเกล้า ปี ๒๕๕๕ ใน ๓ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
๒. ด้านการส่งเสริมสันติสุขและความสมานฉันท์
๓. ด้านการเสริมสร้างเครือข่ายรัฐ เอกชน และประชาสังคม

สำหรับ พ.ศ. ๒๕๕๕ สถาบันพระปักเกล้าได้มอบรางวัลพระปักเกล้าท้องคำให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เคยได้รับรางวัลพระปักเกล้ามาแล้วอย่างน้อย ๒ ครั้ง ในรอบ ๕ ปี โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลพระปักเกล้ามาแล้ว ๒ แห่ง จำนวน ๖ แห่ง รางวัลพระปักเกล้าด้านการเสริมสร้างสันติสุขและความสมานฉันท์ จำนวน ๒ แห่ง และรางวัลพระปักเกล้าด้านการเสริม



สร้างเครือข่าย รัฐ เอกชน และประชาสังคม จำนวน ๑ แห่ง และมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ได้รับรางวัลพระปักเกล้า ประจำปี ๒๕๕๓ จำนวน ๑๙ แห่ง โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลพระปักเกล้าด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วม จำนวน ๑๒ แห่ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลพระปักเกล้าด้านการเสริมสร้างสันติสุข และความสมานฉันท์ จำนวน ๑ แห่ง และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลพระปักเกล้าด้านการเสริมสร้างเครือข่าย รัฐ เอกชน และประชาสังคม จำนวน ๖ แห่ง

รายงานการศึกษาวิจัยนี้เป็นเป็นตัวอย่างที่เป็นรูปธรรมที่ช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นศึกษาและนำองค์ความรู้และแบบอย่างการบริหารงานที่เป็นเลิศไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับบริบทในพื้นที่ และยังเป็นประโยชน์โดยอ้อมต่อชุมชนและประชาชนผู้รับบริการสาธารณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งก้าวหน้ามากและยั่งยืนต่อไป



## การปักธงชัยในประเทศสหพันธรัฐเบลเยี่ยม, ๒๕๕๓. ศาสตราจารย์พิเศษนรีติ เศรษฐบุตร

เบลเยี่ยม หรือ ราชอาณาจักรเบลเยี่ยม ประเทศขนาดเล็กในยุโรป เป็นสหพันธรัฐที่ประกอบด้วยภาคปกครอง ๓ ภาคปกครอง และ ๓ เขตชุมชน วัฒนธรรม มีประชากร ๑๑,๐๘๗,๕๕๔ คน (ข้อมูลปี ๒๐๐๓) ปกครองด้วยระบบประชาธิปไตย ในระบบรัฐสภาที่มีกิจกรรมเป็นประมุข การศึกษาเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่นเบลเยี่ยมเกิดจากความสนใจครั้งว่าประเทศที่มีความชัดเจนทางการเมืองภายในอย่างเบลเยี่ยม เพราะความหลากหลายของภาษาและวัฒนธรรมของคนในสังคมจะมีรูปแบบการกระจายอำนาจอย่างไร

เบลเยี่ยมมีขนาดพื้นที่เพียง ๓๐,๕๐๐ ตารางกิโลเมตร ซึ่งถือว่าเป็นประเทศที่มีพื้นที่ขนาดเล็กก็ตาม แต่สังคมภายในประเทศมีความหลากหลายโดยมีการแบ่งแยกสังคม ประชาชนในทางตอนใต้ (เรียกว่า "วาลลูน") ใช้ภาษาฝรั่งเศสเป็นภาษาแม่ ส่วนทางตอนเหนือ (เรียกว่า "เฟลมมิช") ใช้ภาษาดัชเป็นภาษาแม่ นอกจากนี้ยังมีประชาชนในกลุ่มอื่นๆ อีก เช่น ทางตะวันออกของจังหวัดและจะมีเชื้อชาติเยอรมัน และใช้ภาษาเยอรมัน

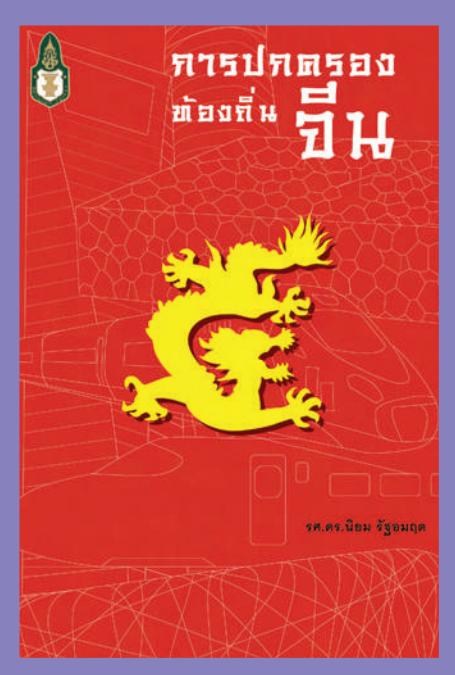


จากความหลากหลายทั้งด้านภาษาและวัฒนธรรม กลุ่มชน และภาคปักษ์รองดังกล่าวทำให้เกิดการแบ่งพื้นที่การบริหารจัดการโดยมีเป้าหมายที่ประชาชนผู้ใช้ภาษาใดภาษาหนึ่งเป็นภาษาหลัก จึงนับว่าเป็นลักษณะพิเศษที่นำเสนอเจย์ จากการศึกษาทำให้ทราบถึงพื้นฐานของชุมชน สังคม วัฒนธรรมและภาคปักษ์รอง รูปแบบการแบ่งการปกครอง ออกเป็นจังหวัด เขตปกครองและเทศบาล ตลอดจนเรื่องการกิจกรรมได้ในการบริการประชาชน ตลอดจนศึกษาเกี่ยวกับปัญหาของหน่วยปกครองท้องถิ่น

การศึกษาเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่นในบางแห่งพบว่า ปัญหาและอุปสรรคมาจากการรัฐบาลกลาง แต่สำหรับประเทศเบลเยียมแล้วไม่พบปัญหาดังที่กล่าวมา เนื่องจากรัฐบาลกลางของเบลเยียมได้กระจายอำนาจออกไปค่อนข้างมาก แต่ปัญหาและข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นนั้นมาจากการภาษาและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน

## การปกครองก้องถิ่นจีน, ประเทศไทย รองศาสตราจารย์ ดร.นิยม รัชวอนกุต.

ประเทศจีนเป็นหนึ่งในแหล่งอารยธรรมที่เก่าแก่และมีอาณาเขตที่กว้างใหญ่ จากสภาพความกว้างใหญ่ของพื้นที่ประเทศนั้นการปกครองโดยรัฐบาลเพียงจุดเดียว ย่อมเป็นไปได้ยาก ดังนั้น การมอบอำนาจและโอนอำนาจให้กับท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบจึงเป็นมาตรการที่นำมาใช้ เพราะการปกครองท้องถิ่นจีนเป็นวิธีการจัดการปกครองพื้นที่ระบบหนึ่งที่มีความสำคัญเพื่อให้คนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองได้ ขอบเขตที่รัฐบาลกลางกำหนด โดยที่การปกครองกล่าว มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายโดยรวมของประเทศ หรือวางแผนการกระจายอำนาจ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ และกำกับดูแลการปกครองท้องถิ่น



งานวิจัยนี้ศึกษาประวัติประวัติศาสตร์ที่ยาวนานของความเป็นมาของการปกครองท้องถิ่นของประเทศจีนอันมีวัฒนธรรม ประเพณี รูปแบบการจัดการปกครองที่แตกต่างกันออกไปตั้งแต่ยุคโบราณสมัยราชวงศ์ชินที่มีการรวมอำนาจเข้าสู่ศูนย์กลางเมื่อ ๒,๐๐๐ กว่าปีมาแล้วมายังถึงการสถาปนาประเทศเป็นสาธารณรัฐ บทบาทของพระครูมิวนิสต์ในการนำและการกำกับการปกครองท้องถิ่นและระบบกลไกตลาดและบทบาทของภาคเอกชนที่เข้ามาร่วมกับการปฏิรูปและการเปิดประเทศในยุคเดิมเสี่ยงผิงจุบัน ภารกิจฯ ได้ศึกษาทั้งโครงสร้างและหน้าที่การปกครองท้องถิ่นซึ่งครอบคลุมถึงการแบ่งชั้นและรูปแบบ การจัดองค์กร การแบ่งส่วนงานจนถึงอำนาจหน้าที่ ศึกษาในด้านความสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาลท้องถิ่นกับองค์กรอื่น อาทิ คณะกรรมการพرقคocomมิวนิสต์ในพื้นที่ สมาคม



กลุ่มผลประโยชน์ และองค์กรเอกชน ตลอดจนความสัมพันธ์กับรัฐบาลกลาง นอกจากนี้ ยังได้ทำการศึกษาระบบการคลังท้องถิ่น ระบบงบประมาณ การใช้จ่าย รายรับทางการคลัง และการปฏิรูปการคลัง จนกระทั่งกระบวนการกำหนดนโยบาย โดยศึกษาในขั้นตอนเริ่มต้น ตั้งแต่ผู้มีส่วนในการกำหนดนโยบาย การออกนโยบาย การนำนโยบายไปปฏิบัติ การกำกับนโยบายและการตรวจสอบ สำหรับเครื่องมือในการศึกษาวิเคราะห์ประกอบด้วย รูปแบบ การกระจายอำนาจ ประเภทและระดับความเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมของประชาชน

ผลการศึกษานอกจากได้ทราบประวัติความเป็นมาของการปกครองท้องถิ่นของจีนแล้ว ศึกษา�ังพบว่า การปกครองท้องถิ่นจีนมีการปฏิรูปเพื่อให้สอดคล้องกับระบบเศรษฐกิจการตลาด อีกทั้งการปกครองท้องถิ่นจีนมีอิทธิพลต่อการปกครองท้องถิ่นของประเทศไทย ในแบบตะวันตกจะพบความแตกต่างในบางมิติ เช่น การกระจายอำนาจทั้ง ๓ ด้าน ได้แก่ นิติบัญญัติ บริหาร และตุลาการ ประเทศไทยจะไม่มีการกระจายอำนาจด้านตุลาการ การกระจายอำนาจมีรูปแบบใกล้เคียงกับการแบ่งอำนาจ คือ หน่วยงานปกครองท้องถิ่นมีฐานะเป็นตัวแทนรัฐบาลกลาง และมีการควบคุมการบริหารทั้งแนวตั้งและแนวราบ ดังนั้น ความเป็นอิสระในการดำเนินนโยบายจะอยู่ภายใต้ขอบเขตที่องค์กรระดับบุนเดส์ ส่วนการมีส่วนร่วมของประชาชนและกลุ่มการเมืองก็มีได้ในขอบเขตจำกัด เช่น กัน ซึ่งโดยรวมแล้ว การปกครองท้องถิ่นจีนมีอิสระในการบริหารในด้านการบริหารงาน บริหารเงิน และบริหารคน แต่ไม่มีอิสระในทางการเมือง ไม่มีการต่อสู้ในลักษณะของฝ่ายค้านฝ่ายรัฐบาล แต่เป็นเพียงการปรึกษาหารือให้ความเห็นเท่านั้น

### รายงานผลการสำรวจความคิดเห็น ของประชาชนเกี่ยวกับความพึงพอใจ ต่อการให้บริการสาธารณสุขและการทำงาน ของหน่วยงานต่างๆ, ๒๕๕๗.

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ด้วยตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานของภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ สำนักวิจัยและพัฒนา สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับสำนักงานสถิติแห่งชาติจึงทำการสำรวจความคิดเห็นของประชาชน ในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เกี่ยวกับความพึงพอใจต่อการบริการสาธารณสุขและการทำงานของหน่วยงานต่างๆ โดยนำผลที่ได้จากการสำรวจไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและการจัดบริการสาธารณสุขให้มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของประชาชน





หัวนี้ได้ทำการสำรวจระหว่างวันที่ ๑ กรกฎาคม ถึง ๑๒ สิงหาคม ๒๕๕๗ โดยสัมภาษณ์ สมาชิกในครัวเรือนที่มีอายุตั้งแต่ ๑๙ ปีขึ้นไป กระจายทุกจังหวัดทั่วประเทศจำนวนทั้งสิ้น ๓๓,๔๒๐ คน ผลการสำรวจพบประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้ ประชาชนส่วนใหญ่ (ร้อยละ ๘๕.๖) ทราบข่าวสารทางการเมืองจากสื่อโทรทัศน์ รองลงมาทราบจากการพูดคุย และหนังสือพิมพ์ ซึ่งในช่วงเวลาของการสำรวจนั้นเป็นช่วงเวลาที่นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร ดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรี ประชาชนร้อยละ ๖๔.๕ ติดตามการทำงานของรัฐบาล นางสาวยิ่งลักษณ์เป็นบางครั้งบางคราว รองลงมาติดตามเป็นประจำ สำหรับนโยบายรัฐบาล ๕ อันดับแรกที่ประชาชนพึงพอใจมากที่สุด ได้แก่ โครงการ ๓๐ นาทีรักษากุโรม รองลงมาเป็นการขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ ๓๐๐ บาท การขึ้นเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ โครงการรับจำนำข้าว และนโยบายการแก้ไขปัญหาเสพติด ในเรื่องความสามารถในการแก้ไขปัญหาสังคม เศรษฐกิจ ประชาชนมีความเห็นว่ารัฐบาลสามารถแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและสังคมได้ ส่วนเมื่อถามถึงความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อการทำงานของคณะกรรมการหรือบุคคล พบว่า ประชาชนเชื่อมั่นที่หารมากที่สุด รองลงมาเป็นแพทย์ และข้าราชการพลเรือน สำหรับความเชื่อมั่นต่อการทำงานขององค์กรอิสรภาพว่า ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการทำงานของศาลยุติธรรมมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ศาลรัฐธรรมนูญ และผู้ติดต่อการแผ่นดิน และความเชื่อมั่นต่อการบริการสาธารณสุขที่รัฐและท้องถิ่นจัดให้ ประชาชนพึงพอใจต่อบริการ ของการให้บริการการศึกษา คือ ระบบโรงเรียนมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ระบบไฟฟ้า และศูนย์เด็กเล็ก นอกจากนี้ผลการศึกษายังได้สอบถามความคิดเห็นของประชาชนต่อการค Orrรัปชั่น ด้วยคำกล่าวที่ว่า “บางครั้งการค Orrรัปชั่นในรัฐบาลก็มีความจำเป็น เพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงไปได้” ด้วยคำกล่าวนี้ มีประชาชนผู้ตอบไม่เห็นด้วยร้อยละ ๗๒.๖ ส่วนผู้ที่เห็นด้วยมีร้อยละ ๑๐.๒ ส่วนความคิดเห็นเกี่ยวกับการค Orrรัปชั่นและการรับสินบนในการปกครองส่วนท้องถิ่นพบว่า ประชาชนมากกว่าครึ่งหรือร้อยละ ๖๒.๖ ระบุว่ามีการค Orrรัปชั่นและรับสินบนในการปกครองส่วนท้องถิ่น และเมื่อถามเกี่ยวกับการค Orrรัปชั่นและการรับสินบนในการปกครองระดับประเทศพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่ร้อยละ ๗๔ ระบุว่ามีการค Orrรัปชั่นและการรับสินบน





## พัฒนาศักยภาพ

ให้บริการทางวิชาการก้าวในรูปของการศึกษาอบรมทางวิชาการ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และบริการข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับความรู้ทางการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมากาลและสันติวิธี

การจัดการศึกษาอบรมเป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญของสถาบัน มีวัตถุประสงค์ เพื่อก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในเชิงความรู้ (Knowledge) ทัศนคติ (Attitude) และทักษะ (Skill) โดยความรู้ที่ว่า คือ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สันติวิธี และธรรมาภินิบาล รวมทั้งความรู้ในประเด็นอื่นๆ อันเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อกลุ่มเป้าหมาย หรือผู้เข้ารับการศึกษาอบรม และความมุ่งหวังที่จะให้เกิดการเปลี่ยนแปลง เชิงทัศนคติ คือ ความพยายามของสถาบันที่จะให้ผู้เข้ารับการศึกษา อบรมมีทัศนคติ ค่านิยม พฤติกรรมที่มีความเป็นประชาธิปไตย ยึดมั่น ในหลักธรรมาภินิบาล และเชื่อมั่น ศรัทธาในเรื่องสันติวิธี ส่วนประเด็น เรื่องความเปลี่ยนแปลงในเชิงทักษะนั้น สถาบันมุ่งหวังว่าผู้เข้ารับ การศึกษาอบรม หรือ กลุ่มเป้าหมายจะสามารถพัฒนาทักษะ ทางการบริหาร การปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อ การพัฒนาองค์กรในภาพรวม สถาบันได้แบ่งการศึกษา อบรมออกเป็น ๔ ระดับ ได้แก่

สถาบัน  
แบ่งการศึกษาอบรม  
ออกเป็น  
๔ ระดับ

ระดับวุฒิบัตร  
จำนวนชั่วโมงการศึกษา  
อบรมไม่ต่ำกว่า  
๓๖ ชั่วโมง

ระดับ  
ประกาศนียบัตรชั้นสูง  
จำนวนชั่วโมงการศึกษา  
อบรมไม่ต่ำกว่า  
๔๐๐ ชั่วโมง

ระดับ  
ประกาศนียบัตร  
จำนวนชั่วโมงการศึกษา  
อบรมไม่ต่ำกว่า  
๑๒๖ ชั่วโมง

ระดับสัมฤทธิบัตร  
เป็นหลักสูตรที่มี  
ชั่วโมงการศึกษาอบรม  
ไม่ต่ำกว่า ๔๕ ชั่วโมง  
และมีชั่วโมง  
การฝึกปฏิบัติ



หลักสูตรของสถาบันแต่ละหลักสูตรมีวัตถุประสงค์และขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตรที่แตกต่างกัน แต่ในกระบวนการจัดการศึกษาอบรมในหลักสูตรล้วนอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพโดยระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001 : 2008) ตั้งแต่กระบวนการยกร่างหลักสูตร การคัดเลือกนักศึกษา การคัดเลือกวิทยากร การจัดการเรียนการสอน การประเมินผล การจัดการศึกษาอบรม การอนุมัติผ่านการศึกษาอบรม และทบทวน การพัฒนาหลักสูตร สถาบันเชื่อมั่นว่าการจัดการศึกษาอบรมที่มีคุณภาพจะทำให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมได้รับความรู้และประโยชน์สูงสุดจากการเรียนการสอน และสามารถนำความรู้ ประสบการณ์ ต่างๆ ที่ได้จากการศึกษาอบรมไปใช้ในชีวิตประจำวัน การปฏิบัติงาน อันจะส่งผลต่อการพัฒนาสังคมและประเทศชาติสืบไป

นอกจากนี้ในการจัดการศึกษาอบรมแต่ละหลักสูตรของสถาบัน จะมีคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะต่อการจัดการเรียนการสอน พิจารณาความเหมาะสมของเนื้อหา วิธีการจัดการเรียนการสอน กิจกรรมในหลักสูตร รวมทั้งสถานที่ศึกษาดูงาน และเมื่อจบการศึกษาอบรมในหลักสูตร คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ก็จะทำหน้าที่ปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัย ปรับปรุงเนื้อหา และกระบวนการจัดการเรียนการสอน ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมได้รับความรู้ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตรตามที่ได้กำหนดไว้

โดยในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันได้จัดการศึกษาอบรมรวมทั้งสิ้น ๑๖ หลักสูตร มีผู้ผ่านการศึกษาอบรม จำนวน ๑,๑๘๔ คน



## การจัดการคึกคักอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ ๑๗ (ปป.๑๗)



หลักสูตร ปป. เป็นหลักสูตรแรกที่จัดให้มีการเรียนการสอนในสถาบัน มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สมาชิกกรรมาธิการ ผู้บริหาร ท้องถิ่น ผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ เอกชน ภาคประชาชน ผู้นำศาสนา ผู้นำความคิด และนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิต่างๆ ได้รับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับค่านิยมประชาธิปไตย และการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รวมทั้งเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และแสวงหาแนวทางการพัฒนาการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย และได้ร่วมกันนำเสนอทางต่างๆ ดังกล่าวไปถือปฏิบัติ ร่วมกันในสังคมไทยต่อไป

กระบวนการเรียนการสอนในหลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ มุ่งมอง และทศนคติระหว่างกัน ในทุกเชิงก่อนเข้ารับการศึกษาอบรม จะมี กิจกรรมที่เรียกว่า “การทดลอง” โดยสถาบันจะแบ่งผู้เข้ารับการศึกษาอบรมออกเป็นกลุ่มๆ และกิจกรรมแต่ละกลุ่มนี้จะเริ่มจากการที่วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิได้แสดงทัศนะและความเห็น ทางวิชาการต่อประเด็นต่างๆ จากนั้นจะเป็นการแสดงทัศนะ และร่วมแลกเปลี่ยนของ ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในแต่ละกลุ่ม จากผลการประเมินการจัดการศึกษาอบรมใน หลักสูตรสะท้อนว่าผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีความพึงพอใจในกิจกรรมการเรียนลักษณะนี้ เพราะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนมุ่งมอง ประสบการณ์ระหว่างกัน และทำให้มี มุ่งมองต่อประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นที่หลากหลายและซัดเจนมากยิ่งขึ้น นอกจากกระบวนการเรียนการสอนด้วยการทดลองแล้ว ในหลักสูตรยังเน้นการบรรยาย การสัมมนา การศึกษา ดูงาน และการประชุมเชิงปฏิบัติการ ซึ่งกิจกรรมแต่ละรูปแบบก็สร้างประสบการณ์อันทรง คุณค่าให้แก่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตร

หลักสูตร ปป.๑๗ จัดการศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๖ – ๑๙ กุนภาพันธ์ ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการศึกษาอบรมจำนวน ๑๙๖ คน



## หลักสูตรประกาศนียบัตรเชิ้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ ๑๓ (ปธ.๑๓)

หลักสูตร ปธ. จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรมหาชน รัฐวิสาหกิจ มีความรู้ ทักษะ และความสามารถทางด้านการบริหารงานภาครัฐ การบริหารงานกฎหมายมหาชน และเศรษฐศาสตร์ ตลอดจนมุ่งหวังให้ผู้ผ่านการศึกษาอบรมได้ตระหนักรู้ในความสำคัญของการจัดระบบการบริหารจัดการที่ดี เป็นไปตามหลักนิติธรรม หลักเศรษฐศาสตร์ หลักการกำหนดนโยบาย และหลักการจัดการ

องค์การสมัยใหม่ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการเสนอแนะนโยบาย และนำนโยบายไปปฏิบัติในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่องค์กรภาคส่วนอื่นๆ สืบไป

กระบวนการเรียนการสอนหลักสูตร ปธ. มีความหลากหลายในแต่ละหัวข้อวิชา โดยสถาบันจะจัดวางกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับเนื้อหาวิชาและเนื้อหาหมวดวิชาเพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรได้มีความรู้ที่แท้จริง และได้รับความรู้จากประสบการณ์ในการเรียน

การสอน ทั้งที่เป็นความรู้อันเกิดจากการบรรยายโดยวิทยากร ความรู้ที่เกิดจากเพื่อนในชั้นเรียน ความรู้อันเกิดจากกิจกรรมประชุมระดมสมอง การศึกษาดูงาน และการจัดทำเอกสารวิชาการ

หลักสูตร ปธ. ๑๓ จัดการศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๖ กรกฎาคม ๒๕๕๗ และมีผู้ผ่านการศึกษาอบรมจำนวน ๑๗๕ คน

## หลักสูตรประกาศนียบัตรเชิ้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ ๑๒ (ปศ.๑๒)

๖

หลักสูตร ปศ. มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงในองค์กรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ได้มีความรู้พื้นฐานทางด้านเศรษฐศาสตร์ และ ระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลก และตระหนักรู้ในความสัมพันธ์ เชื่อมโยงกันของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง



สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ ที่จะส่งผลต่อความเปลี่ยนแปลงในมิติอื่นๆ อย่างเห็นได้ชัด ประการสำคัญ หลักสูตร ปศส. มุ่งหวังให้ผู้บริหารระดับสูงมีความรู้ ความเข้าใจในการนำ ตระรากทางเศรษฐศาสตร์ไปใช้ในการพัฒนาอย่างทั่วไปภาครัฐและเอกชน ตลอดจนการบริหารและตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและเป็นธรรม

หลักสูตร ปศส. อาจดูเป็นหลักสูตรที่มีเนื้อหาสาระเข้มข้นไปในทาง เศรษฐกิจ / เศรษฐศาสตร์ หากแต่เมื่อเข้าไปในกระบวนการจัดการเรียน การสอนแล้วนั้น จะพบว่าความเข้มข้นของหลักสูตรนี้อยู่ที่ความพยายามที่จะ ให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมได้เข้าใจมุมมองทางด้านเศรษฐศาสตร์ในบริบท ต่างๆ และเห็นความสัมพันธ์ สอดคล้องกันระหว่างบริบททางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ความโดยเด่นในเชิงเนื้อหา อีกประการของหลักสูตร ปศส. คือ ความพยายามในการให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรถึงความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งผลกระทบที่จะตามมาเพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ในหลักสูตรได้นำความรู้ต่างๆ ที่ได้รับไปเตรียมความพร้อมในการตั้งรับกับ ความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น

หลักสูตร ปศส. ๑๒ จัดการศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๖ – ๙ มิถุนายน ๒๕๕๗ มีผู้ผ่านการศึกษาอบรมจำนวน ๑๑๙ คน

### หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ ๓ (AEC 3)

เพื่อเป็นการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ดังนั้น สถาบันจึงได้จัดการศึกษา อบรมหลักสูตร AEC เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมได้เกิดความรู้ ความเข้าใจและ ตระหนักในโอกาสที่ประเทศไทยจะเป็นหนึ่งในสมาชิกของประชาคมอาเซียน ตลอดจน สามารถวิเคราะห์ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนอย่างรอบด้านและ เป็นระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเปลี่ยนแปลงที่มาพร้อมกับเสาหลักด้านการเมืองและ ความมั่นคง เสาหลักด้านเศรษฐกิจ และเสาหลักด้านสังคมและวัฒนธรรม หลักสูตร AEC จะทำให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมรู้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลง และสามารถ เตรียมการรองรับความเปลี่ยนแปลง และเพื่อให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีเสถียรภาพ ดังนั้น ในหลักสูตรนี้จึงเป็นการเรียนการสอนที่มุ่งให้ผู้เรียนได้รับความรู้เกี่ยวกับ “ประชาคมอาเซียน” “ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” อย่างรอบด้าน ทั้งจากวิทยากร ภาครัฐและวิทยกรภาครัฐและเอกชน





เป็นความจำเป็นอย่างยิ่งที่หลักสูตรจะต้องให้ความรู้แก่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ในหลักสูตรเกี่ยวกับภาพของความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันของหน่วยงานและภาคส่วนต่างๆ ที่อยู่ภายใต้ความสัมพันธ์ที่เรียกว่า “ประชาคมอาเซียน” และ “ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” รวมทั้ง ความเปลี่ยนแปลงต่างๆ อันเป็นผลจากการเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้บริหารองค์กรภาครัฐและเอกชนได้นำข้อมูล ความรู้ต่างๆ ที่ได้รับไปใช้ในการปรับตัวในบริบทของความเปลี่ยนแปลง หากจะถามว่าหลักสูตร จัดการเรียนการสอนอย่างไร สามารถตอบได้ว่าหลักสูตรนี้ได้จัดวางโครงสร้างของการเรียน การสอนไว้อย่างเป็นระบบ คือ การให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในภาพรวม จากนั้นจึงค่อยลงไปในเนื้อหารายละเอียดปลีกย่อย โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิในหลักสูตรนี้ จะประกอบไปด้วยทั้งวิทยากรจากภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรพัฒนาเอกชน ภาคชุมชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อเป็นการเปิดโลกทัศน์และมุ่งมองให้แก่ผู้เข้ารับการศึกษา อบรมในหลักสูตร

หลักสูตร AEC 3 จัดการศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๒๒ มีนาคม – ๙ กันยายน ๒๕๕๖  
มีผู้ผ่านการศึกษาอบรมจำนวน ๑๓๙ คน



### หลักสูตรสัมฤทธิบัตร การให้บริการสาธารณะโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน รุ่นที่ ๑๘ (PA 18)

หลักสูตร PA เป็นหลักสูตรที่ให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายและการให้บริการของภาครัฐ โดยเน้นการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ตลอดจนการสร้างระบบการวัดระดับของการให้บริการสาธารณะของหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม ของประชาชน มุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดบริการสาธารณะของหน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนา กิจกรรมการเรียนในหลักสูตรจะมีความเข้มข้น เพราะ มุ่งให้ความรู้แก่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม และมุ่งพัฒนาทักษะในการทำงานโดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมไปพร้อมกัน ทั้งนี้มีการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรก็จะประกอบไปด้วยวิธีการที่หลากหลาย อาทิ การเรียนในชั้นเรียน การฝึกภาคปฏิบัติ การประชุมระดมสมอง เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง





ความโดยเด่นของหลักสูตร PA คือ การได้ฝึกปฏิบัติจริง และกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นการเรียนและการทำงานร่วมกันระหว่างผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตร กิจกรรมในหลักสูตร PA จะเริ่มต้นจากการทำกิจกรรมในทุกเช้า เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่ร่างกาย จากนั้นก็จะเป็นชั่วโมงบรรยายและชั่วโมงฝึกปฏิบัติจริง หลักสูตร PA จะเน้นการเรียนการสอนแบบให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมเป็นศูนย์กลาง กิจกรรมและเนื้อหาของหลักสูตรแม้จะดำเนินตามกรอบโครงการสร้างเนื้อหาของหลักสูตร แต่ก็จะปรับและยืดหยุ่นตามประเด็นปัญหาต่างๆ ที่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมได้นำเสนอและแลกเปลี่ยน เพราะถือว่า เป็นการเรียนรู้เชิงประจักษ์ผ่านกรณีศึกษาจริง และได้ร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้เข้ารับการศึกษาอบรมและวิทยากร

หลักสูตร PA 18 จัดการเรียนการสอนระหว่างวันที่ ๑๖ – ๒๕ มกราคม ๒๕๕๗ มีผู้ผ่านการศึกษาอบรมจำนวน ๕๖ คน



## หลักสูตรวุฒิบัตร

### การพัฒนาความสามารถสมาร์ทสกิลสากลกองถัง รุ่นที่ ๑ และ ๒



วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น ได้ริเริ่มให้มีหลักสูตรนี้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ใน การปฏิบัติงานของスマชิกสภាដองถิ่น เพื่อให้スマชิกสภាដองถิ่น สามารถทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติ ติดตาม ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหาร และ เป็นตัวแทนของประชาชนในท้องถิ่นในการสะท้อนปัญหา ความต้องการเข้าสู่การแก้ไข ปัญหาและริเริ่มโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ สถาบันตระหนักรในความสำคัญและความจำเป็นของスマชิกสภាដองถิ่น จึงได้ริเริ่มให้มีโครงการอบรมหลักสูตรนี้ ขึ้น เพื่อให้スマชิกสภាដองถิ่นได้มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาท อำนาจหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งความรู้ เทคนิคการทำงานในประเด็นต่างๆ อันเกี่ยวเนื่องและส่งผลต่อการทำงาน



ของสมาชิกสภាដองถิน ผู้ที่เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรนี้ส่วนใหญ่เป็นสมาชิกสภាដองถิน ที่เพิ่งจะเข้ามาสู่แวดวงการทำงาน ขณะนั้น หลักสูตรนี้จึงเปรียบเสมือนการเตรียมความพร้อมให้แก่ สมาชิกก่อนที่จะเข้าทำงานแบบเข้มข้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิน

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันได้จัดหลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาความสามารถสมาชิก สภាដองถิน รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๐ – ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการศึกษาอบรมจำนวน ๗๒ คน และ จัดการศึกษาอบรมในรุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๓ – ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการศึกษาอบรมจำนวน ๗๔ คน

นอกจากการที่สถาบันได้เริ่มให้มีการจัดการศึกษาอบรมในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพด้านการจัดการศึกษาอบรม เน้นการปรับปรุงเนื้อหา ให้สอดคล้องกับนิบทะความเปลี่ยนแปลงต่างๆ อญ্তตลอดเวลา ด้วยประสิทธิภาพสูง ให้ผู้เข้ารับ การศึกษาอบรมได้รับความรู้ที่ถูกต้อง ทันสมัย และเป็นประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตและ การปฏิบัติงานแล้ว สถาบันยังได้ให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาอบรมในหลักสูตรใหม่ ที่เป็นหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยกระบวนการในการพัฒนาหลักสูตรนั้น วิทยาลัย หรือ สำนักที่รับผิดชอบจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารหลักสูตรซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง นักปฏิบัติในหน่วยงานที่สำคัญเพื่อร่วมกันออกแบบ หลักสูตรให้สอดคล้องและสัมพันธ์กับเจตนาرمณ์ และสถานการณ์ความจำเป็น

# ๓

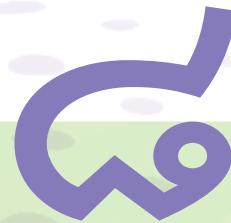
## หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมากีฬาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ ๑

ประเทศไทยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ได้รับผลกระทบจากปัญหาสิ่งแวดล้อมมาก ยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นปัญหาการแพร่กระจายของมลพิษจากการผลิต มลพิษในเขตเมือง และชุมชน การลักลอบทิ้งสารเคมีและของเสียอุตสาหกรรม ชายฝั่งถูกกัดเซาะพังทลาย การบุกรุกและลักลอบตัดไม้ทำลายป่า ส่งผลให้เกิดกระแสการเรียกร้องให้ภาคส่วน ให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ร่วมกันดูแล และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง ด้วย pragmatism และ สภาพความสำคัญและจำเป็นดังกล่าว สถาบันจึงได้พัฒนาหลักสูตรขึ้นโดยมุ่งหวังว่า ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมที่เป็นผู้บริหารในองค์กรภาคส่วนต่างๆ จะมีความรู้ ความเข้าใจในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบองค์รวม อย่างมุ่งนาการ สามารถวิเคราะห์ สังเคราะห์ และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมได้อย่างสร้างสรรค์ ในฐานะเป็น “ผู้บริหารยุคใหม่ หัวใจสีเขียว”



การออกแบบหลักสูตรนี้เป็นสิ่งที่ยากมากสำหรับสถาบัน เพราะสถาบันต้องการให้ความรู้แก่นักศึกษาทั้งในมิติทางเศรษฐศาสตร์ การเมือง สิ่งแวดล้อม และที่สำคัญที่สุด คือ มิติเรื่องธรรมาภิบาล ดังนั้น ในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนี้สถาบันจึงมีวิธีการเรียนการสอนที่หลากหลาย ทั้ง การศึกษาดูงานในพื้นที่จริง การร่วมกันวิเคราะห์นโยบายสาธารณะด้าน สิ่งแวดล้อม และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกันโดยการสัมนาเชิง ปฏิบัติการ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมอื่นๆ อันเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้าง ความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตร

หลักสูตรจัดการศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๑๑ มกราคม – ๒๗ เมษายน ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการศึกษาอบรมจำนวน ๗๔ คน



### หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาผู้นำท้องถิ่นในบริบทโลก รุ่นที่ ๑



วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น ร่วมกับ สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และ GRIPS (National Graduate Institute for Policy Studies) เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาท และความสำคัญมากขึ้นทั้งในด้านการพัฒนาพื้นที่ การจัด บริการสาธารณูปโภคและสาธารณูปโภค รวมทั้งเป็นกลไกสำคัญของ การพัฒนาประชาธิปไตยที่รากฐาน ดังนั้น ผู้นำท้องถิ่นจำเป็น ต้องพัฒนากระบวนการทัศน์ใหม่ในการทำงาน และหาความรู้ใหม่ๆ ปรับใช้อย่างสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน ด้วยเหตุนี้

ทั้ง ๓ หน่วยงานจึงได้จัดให้มี “หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาผู้นำท้องถิ่นในบริบทโลก” โดยมีเป้าหมายสำคัญในการเป็นแรงขับเคลื่อน ผลักดัน หนุนเสริมให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่เป็นเลิศ ได้พัฒนาภารกิจกรรมและการดำเนินงานอยู่เสมอ และสามารถก้าวข้าม พื้นอุปสรรคทางการบริหารในสังคมโลกปัจจุบันได้อย่างสัมฤทธิผล พร้อมที่จะรังสรรค์การ ดำเนินงานดีๆ เป็นแบบอย่างแก่ท้องถิ่นไทยในภาพรวม หลักสูตรนี้ยังเป็นนวัตกรรมในการ จัดหลักสูตรร่วมกับสถาบันวิชาการของต่างประเทศ ซึ่งผู้เรียนได้รับรองผ่านการศึกษาอบรม ทั้งจากสถาบันพระปกเกล้า และ GRIPS

หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาผู้นำท้องถิ่นในบริบทโลก รุ่นที่ ๑ จัดขึ้นระหว่างวันที่ ๒๓ เมษายน – ๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการศึกษาอบรมจำนวน ๔๔ คน



## พันธกิจที่ ๓

### งานส่งเสริมวิชาการของรัฐสภा

เมื่อแรกตั้งสถาบันพระปกเกล้าก็ด้วยเจตนาرمณ์หลักว่าสถาบันจะเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมและให้บริการด้านวิชาการแก่รัฐสภा และสมาชิกรัฐสภा กระทิ้งในปัจจุบันสถาบันก็ยังมุ่งสืบสานเจตนาرمณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยการให้การสนับสนุนงานด้านต่างๆ ของรัฐสภा ทั้งสภาพัฒนาราชภูมิ วุฒิสภा ตลอดจนบุคลากรที่เกี่ยวข้องในวงงานรัฐสภा ด้วยการสนับสนุนด้านการศึกษาวิจัยในกรณีที่รัฐสภามีความต้องการในด้านการศึกษาวิจัยในเชิงองค์ความรู้ หรือการศึกษาเปรียบเทียบในประเทศต่างๆ อันเป็นการสนับสนุนการทำงานของรัฐสภा การจัดการศึกษาอบรมให้แก่สมาชิกรัฐสภा โดยการให้ทุนการศึกษาแก่สมาชิกรัฐสภาระหว่างประเทศในหลักสูตรต่างๆ ของสถาบัน และการจัดการศึกษาอบรมให้แก่ผู้เชี่ยวชาญและผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกรัฐสภा หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญและผู้ปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภาระหว่างมุ่งหวังว่าการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะ ของบุคคลที่มีหน้าที่สนับสนุนการทำงานของสมาชิกรัฐสภा จะเป็นการสนับสนุนการทำงานให้แก่สมาชิกรัฐสภาก่อนที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกจากนี้ ในสถานการณ์ต่างๆ สถาบันก็ยังให้ความสำคัญกับการจัดประชุม สัมมนาทางวิชาการเพื่อให้ความรู้แก่สมาชิกรัฐสภาระบุคลากรในวงงานรัฐสภายิ่งต่อเนื่อง การวิเคราะห์ร่างกฎหมายที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของรัฐสภาก็เป็นอีกหนึ่ง

กิจกรรมที่สถาบันได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพราะตระหนักว่าการให้ข้อมูลสารสนเทศแก่สมาชิกรัฐสภาก็จะเป็นการให้ข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ ตัดสินใจของสมาชิก เป็นการส่งผลต่อการบังคับใช้กฎหมายที่มีความเป็นธรรม รอบคอบ และเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง

#### งานด้านการ

##### สนับสนุนด้านการร่างกฎหมาย

การสนับสนุนงานด้านการร่างกฎหมาย เป็นการดำเนินงานเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ร่างกฎหมายซึ่งมีผลกระทบต่อสังคมที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของรัฐสภากล่าวจัดทำเป็นบทวิเคราะห์ร่างกฎหมายเผยแพร่ให้แก่สมาชิกรัฐสภาก่อนที่มีประสิทธิภาพ

#### งานด้านเครือข่าย

สถาบัน โดยสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภาร่วมกับ World Bank Institute และสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) ได้ร่วมมือกันจัดทำโครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการ “โครงการส่งเสริมการจัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์งบประมาณแผ่นดินประจำรัฐสภาก่อนที่มีประสิทธิภาพ”

#### การศึกษาอบรม

สถาบันจัดการศึกษาอบรมในหลักสูตร วุฒิบัตรการพัฒนาผู้บังคับบัญชาภารกิจลุ่มงาน รุ่นที่ ๒ ด้วยความประสงค์ที่จะพัฒนาบุคลากรในระดับผู้บังคับบัญชาภารกิจลุ่มงานของรัฐสภาก่อนที่มีประสิทธิภาพ



ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ที่ผ่านมาแม้ว่าจะเกิดความชัดแย้งและสถานการณ์บ้านเมืองในประเทศ และส่งผลกระทบต่อการดำเนินอยู่ของรัฐสภा และสมาชิก รัฐสภा แต่สถาบันโดยสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภาก็ยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน เพื่อการส่งเสริมวิชาการให้แก่รัฐสภा หากแต่ได้ปรับกระบวนการการทำงานจากที่เคยมุ่งเน้น กลุ่มเป้าหมายหลักจากสมาชิกรัฐสภा เป็นบุคลากรของสำนักงานเลขานุการรัฐสภा และ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนราษฎรแทน เนื่องจากกลุ่มนักบุคคลเหล่านี้เป็นอีกหนึ่งกลไก สำคัญในการอำนวยการ และให้การสนับสนุนด้านการปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภा ทั้งนี้ กิจกรรมและการดำเนินงานต่างๆ ตามพันธกิจที่ ๓ งานส่งเสริมวิชาการ ประกอบด้วย กิจกรรมสำคัญๆ ดังนี้

### งานด้านการสนับสนุนด้านการร่างกฎหมาย



การสนับสนุนงานด้านการร่างกฎหมาย เป็นการดำเนินงานเกี่ยวกับการศึกษาวิเคราะห์ ร่างกฎหมายซึ่งมีผลกระทบต่อสังคมที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของรัฐสภा แล้วจัดทำเป็น บทวิเคราะห์ร่างกฎหมายเผยแพร่ให้แก่สมาชิกรัฐสภा เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบการ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติของฝ่ายนิติบัญญัติ โดยในการดำเนินการนี้สถาบันจะมอบหมาย ให้สถาบันวิชาการ หรือนักวิชาการ นักวิจัยด้านกฎหมาย หรือผู้มีความรู้ความชำนาญ เกี่ยวกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับร่างกฎหมายนั้นๆ เป็นผู้ศึกษาวิเคราะห์ถึงความจำเป็นในการ ตรากฎหมาย และผลกระทบของกฎหมายนั้นๆ ที่จะมีต่อประชาชนและหน่วยงาน รวมทั้ง จะมีการเปรียบเทียบกับบทบัญญัติในลักษณะเดียวกันของต่างประเทศ เพื่อให้เห็นในเชิง การเปรียบเทียบในเชิงสาระบัญญัติว่าในต่างประเทศมีการร่างกฎหมายนั้นๆ อย่างไร เพื่อให้การร่างกฎหมาย และการบังคับใช้กฎหมายมีประสิทธิผลสูงสุดต่อไป ในปี งบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันได้ทำการจัดทำข้อเสนอต่อการยกร่างกฎหมาย และบทวิเคราะห์ ร่างพระราชบัญญัติต่างๆ จำนวน ๘ เรื่อง ได้แก่

- ๑ ข้อเสนอว่าด้วยกฎหมายควบคุมการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ของรัฐ
- ๒ บทวิเคราะห์พระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบ กิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ และข้อเสนอในการปรับปรุง
- ๓ บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาต ของทางราชการ พ.ศ. ....
- ๔ บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณา ความแพ่ง (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ....(การดำเนินคดีแบบกลุ่ม)



- (๔) กิจกรรมต่อต้านการดำเนินคดีเพื่อยับยั้งการมีส่วนร่วมในกิจการสาธารณูปโภค
- (๕) รายงานสรุปและวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองเด็กที่เกิดโดยอาศัยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ พ.ศ. ....
- (๖) บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ....
- (๗) บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติภาษีการรับมรดก พ.ศ. ....



# ๓

## จัดการศึกษาอบรมหลักสูตรวุฒิบัตร การพัฒนาผู้บังคับบัญชากรุ่นงาน รุ่นที่ ๑

สถาบันจัดการศึกษาอบรมหลักสูตร การพัฒนาผู้บังคับบัญชากรุ่นงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรในระดับผู้บังคับบัญชากรุ่นงานของรัฐสภา ซึ่งในการจัดการศึกษาอบรมครั้งนี้เป็นการจัดการศึกษาอบรมสำหรับผู้บังคับบัญชากรุ่นของสำนักงานเลขานุการรัฐสภา ด้วยเห็นว่าผู้บังคับบัญชากรุ่นงานเป็นผู้ที่มีความสำคัญในการปฏิบัติราชการ เป็นผู้ใกล้ชิดกับผู้ปฏิบัติงานที่สุด เป็นผู้ประสานงานระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับผู้บริหารระดับสูง โดยนำหลักสมรรถนะมาใช้ในการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้ผู้บังคับบัญชากรุ่นงานมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ และมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสำนักงานเลขานุการรัฐสภาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล รวมทั้งมีทักษะด้านการบริหาร โดยมีสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการบริหารงาน อันจะช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชากรุ่นงานให้มี



ประสิทธิภาพ ฉะนั้นการพัฒนาอยู่ผู้บังคับบัญชาอยู่มangan จึงมีความสำคัญ และจำเป็น เพื่อปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ใหม่ในการทำงาน ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับ การบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ สามารถเป็นผู้นำและบริหารการเปลี่ยนแปลง กระตุ้นให้ เกิดการพัฒนาศักยภาพองค์กร เป็นกลไกสำคัญที่จะผลักดันให้การปฏิบัติงานตามพันธกิจ ของสำนักงานเลขานุการรัฐสภาร่วมกับสถาบันฯ เป้าประสงค์และตัวชี้วัดสำคัญได้สำเร็จ

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันได้จัดอบรมหลักสูตรระหว่างวันที่ ๔ มกราคม – ๒๙ มีนาคม ๒๕๕๗ มีผู้ผ่านการศึกษาอบรมจำนวน ๕๓ คน



### งานด้านเครือข่าย

สถาบัน โดยสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภा ร่วมกับ World Bank Institute และ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) ได้ร่วมมือกันจัดทำโครงการวิจัยเชิง ปฏิบัติการ “โครงการส่งเสริมการจัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์งบประมาณแผ่นดินประจำ รัฐสภा” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพในการจัดตั้งสำนักงบประมาณของ รัฐสภาระบบ ผล และสร้างองค์ความรู้และรายงานการวิเคราะห์งบประมาณและการคลัง ที่มีความเป็นกลางทางการเมืองและไม่เลือกข้าง (nonpartisan) มีความน่าเชื่อถือทาง วิชาการ รวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้และรายงานการวิเคราะห์งบประมาณและการคลัง ทั่วไป ปัจจุบันได้จัดตั้งทีมงานภายใต้โครงการนี้ซึ่งเรียกว่า “Thai PBO” หรือ Thai Parliamentary Budget Office



## พัฒกิจกํา ๔

สถาบันพระปกเกล้าได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ และประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารโดยมุ่งหวังให้เข้าถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดการรับรู้ เรียนรู้ และเข้าใจในบริบทของระบบประชาธิปไตยตามรัฐธรรมนูญอันมีพระมหากรุณาธิรัตนทรงเป็นประมุขได้อย่างแท้จริง รวมถึงสามารถสืบทอด สือสารสู่สังคม ท้องถิ่นได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

สถาบันได้จัดกิจกรรม และผลิตสื่อต่าง ๆ ร่วมด้วยการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ทันสมัย เพื่อส่งมอบข้อมูลถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงไปตรงมา และกระจายได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มผู้บริหาร ผู้นำภาครัฐ ภาคเอกชน นักวิชาการ และหน่วยงานในหลายภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรอิสระ องค์กรภาคประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สื่อมวลชน กลุ่มเยาวชน รวมถึงประชาชนทั่วไป

พยายามเบื้องต้นปรับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดภาระทางภาษี





กิจกรรม และการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ที่จัดขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้รับความสนใจ และการตอบรับจากกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มอย่างดีเยี่ยม อาทิ งานประชุมวิชาการสถาบันที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ซึ่งได้รับความสนใจ และมีผู้ร่วมงานเป็นจำนวนมาก โครงการสร้างสำนักพลาเมือง ที่มุ่งกลุ่มเป้าหมายในสถานศึกษา เยาวชน ซึ่งถือเป็นการสร้างความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตยตั้งแต่ระดับต้นก้าว งานเวที ห้องถินไทย โดยวิทยาลัยพัฒนาการปกครองส่วนท้องถิน สถาบันพระปกเกล้า ที่มุ่งหวังให้บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถินได้เห็นทิศทางการพัฒนา เกิดแรงบันดาลใจ พร้อมเป็นรากฐานอันมั่นคง และเป็นกลไกในการขับเคลื่อนประเทศอย่างยั่งยืน พร้อมนี้ สถาบันยังได้จัดกิจกรรมมอบรางวัลพระปกเกล้าทองคำ และรางวัลพระปกเกล้า เพื่อ มุ่งเชิดชูเกียรติภูมิห้องถินที่มีการบริหารจัดการที่ดี พัฒนาไม่หยุดยั้งและสามารถเป็นแบบอย่างที่ดีต่อไป



## งานประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้า ครั้งที่ ๑ ประจำปี ๒๕๕๗ เรื่อง ๘ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย : พลวัตแห่งดุลอำนาจ ระหว่างวันที่ ๖ - ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ โรงแรมเซ็นทรัลราษฎร์ราษฎร์ และคอบนเว็บเซ็นเตอร์ จังหวัดนนทบุรี กรุงเทพมหานคร

สถาบันพระปกเกล้า จัดงานประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้า ครั้งที่ ๑ ( KPI Congress XVI) ประจำปี ๒๕๕๗ ภายใต้ หัวข้อ “๘ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย: พลวัตแห่งดุลอำนาจ” (Eight Decades of Thai Democracy: Dynamics of Balancing Power) เพื่อเป็นเวทีสาธารณะในการแลกเปลี่ยน ความรู้ทางวิชาการ ประสบการณ์ ตลอดจนนำเสนอข้อมูล ภายใต้ฐานของการศึกษาวิจัยในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ พลวัตแห่งดุลอำนาจที่มีต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข นำไปสู่การรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์เชิงวิชาการ ต่อการปฏิรูปประเทศไทยในด้านการเมืองการปกครอง ซึ่งกิจกรรมประกอบด้วยกิจกรรมหลัก ๓ ส่วน ได้แก่



**ส่วนที่ ๑ : การแสดงปาฐกถา** มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการเสริมสร้างดุลยภาพที่เหมาะสมในระบบ โครงสร้างอำนาจการเมืองภายใต้ระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็น ประมุข ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้ถ่ายทอดประสบการณ์ มุ่มนอง และทัศนคติ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง ได้แก่



๑) ปาฐกถาพิเศษ หัวข้อ “On The Path of Democracy: from Global Perspective to the Thai Experience” โดย ดร.สุรินทร์ พิศสุวรรณ ได้นำเสนอมุมมองเกี่ยวกับแนวทางการปฏิรูปการเมืองซึ่งเป็นเรื่องที่กำลังขับเคลื่อนในปัจจุบัน โดย ดร.สุรินทร์ ได้เน้นย้ำในประเด็นเกี่ยวกับช่องว่างระหว่างคนรวยและคนยากจน ที่ความมั่งคั่งส่วนใหญ่ของประเทศอยู่ภายใต้การควบคุมของคนกลุ่มเล็กๆ เพียงเท่านั้น ในขณะที่ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศแบบจะไม่มีอำนาจในการต่อรองได้ สิ่งดังกล่าวนำไปสู่สภาวะการณ์การผูกขาดแห่งอำนาจและนำไปสู่การเกิดรัฐประหารเมื่อไม่นานมานี้ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการสร้างดุลอำนาจในระบบการเมืองไทย มีข้อควรพิจารณาบางประการ ดังนี้

**ประการแรก** ควรมีการจัดสรรดุลแห่งอำนาจภายในและระหว่างองค์กรของรัฐ เช่น การสร้างดุลอำนาจในสถาบันนิติบัญญัติเพื่อเป็นการป้องกันการลุกแก่อำนาจ ซึ่งเกิดขึ้นได้โดยทั่วไปภายใต้ทัศนคติของผู้นำทางการเมืองว่า “การชนะการเลือกตั้งคือใบอนุญาตแห่งสภาวะการณ์ไร้ขอบเขตแห่งอำนาจ”

**ประการที่สอง** ระบบราชการจะต้องได้รับการคุ้มครองจาก การแทรกแซงทางการเมืองเพื่อเป็นการป้องกันปัญหาการเล่นพรรคเล่นพวกและระบบอุปถัมภ์

**ประการที่สาม** ปัญหาการทุจริตที่บิดเบือนความสัมพันธ์ของอำนาจในภาคส่วนต่างๆ และนำไปสู่การละเมิดดุลอำนาจ ซึ่งจะต้องมีการควบคุมไม่ให้ปัญหานี้เรื่องดังกล่าวเกิดขึ้น

**ประการที่สี่** จะต้องสร้างหลักประกันการเปิดพื้นที่การมีส่วนร่วมของประชาชนอย่างหลากหลาย เนื่องจากพื้นที่การมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชนไม่ควรจะขึ้นอยู่กับการเลือกตั้ง เพียงครั้งคราวที่เสียงสะท้อนจากภาคประชาชนมักจะสูญเสียไปกับปรากฏการณ์การซื้อสิทธิข้ายเสียง



การที่ “สภาพปัญหาหลักของการเมืองไทย คือ การรวมศูนย์แห่งอำนาจของรัฐ ซึ่งยังคงดำเนินอยู่ และเพื่อเป็นการคลี่คลายปัญหาดังกล่าวจะต้องมีการมอบอำนาจให้กับห้องนิ่นและจังหวัด ซึ่งสามารถกระทำได้โดยการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เจ้าหน้าที่รัฐที่เกี่ยวข้องให้มีจิตสำนึกรับผิดชอบ”

ดร.สุรินทร์ ได้กล่าวปิดในช่วงท้ายโดยการเน้นย้ำว่า “การกระจายอำนาจ คือ หนทางสู่อนาคต” นอกจากนี้ จะต้องมีการบริหารระบบราชการอย่างมีอาชีพเพื่อเป็นการป้องกันการแทรกแซงทางการเมือง และจะต้องมีการบังคับใช้ “หลักนิติธรรมอย่างถูกต้อง เป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงพวกพ้องและอภิสิทธิชน” ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับระบบการศึกษานั้นจะต้องมีการปฏิรูปการศึกษาเพื่อสอนให้ประชาชนสามารถคิดวิเคราะห์และการตัดสินใจในประเด็นที่มีความเกี่ยวกับผลประโยชน์ของประเทศในฐานะพลเมืองที่มีจิตสำนึกรับผิดชอบ ท้ายที่สุดนี้ การที่ประเทศไทยกำลังเข้าสู่สภาวะแห่งการปฏิรูป ควรที่จะมีการนำข้อห่วงกังวลของภาคคุณว่าจะประทับใจในประเทศ รวมทั้งนำแนวปฏิบัติที่ดีของประเทศต่างๆ มาศึกษาเพื่อเป็นการเปิดมุมมองใหม่ๆ อันจะเป็นประโยชน์ในการสร้างแนวทางในการปฏิรูปประเทศต่อไป

(๒) เวทีอภิปราย เรื่อง “การสร้างดุลยภาพอำนาจและประชาธิปไตยที่ยั่งยืน” (Power Balancing and Sustainable Democracy) ซึ่งเป็นการอภิปรายร่วมระหว่างผู้แทนจากต่างประเทศ จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

Professor Masahiro Horie, Senior Professor of Public Administration and Director of the Executive Development Center for Global Leadership, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ได้กล่าวถึงปัญหาการใช้อำนาจในทางที่มิชอบ (abuse of power) ว่าเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นในหลายประเทศที่ปกครองโดยระบบประชาธิปไตย ผู้อภิปรายได้นำเสนอระบบการกระจายอำนาจของประเทศญี่ปุ่นทั้งในแนวคิดซึ่งเป็นการจัดสรรอำนาจระหว่างรัฐบาลระดับชาติและระดับท้องถิ่น และในแนวราบซึ่งเป็นการจัดสรรอำนาจภายในระดับเดียวกัน เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางที่มิชอบ ในการพัฒนาระบบประชาธิปไตยที่ยั่งยืนนั้น ผู้อภิปรายได้เน้นถึงความสำคัญของการมีระบบที่เหมาะสม ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ และบุคลากรที่มีส่วนขับเคลื่อนการเมืองการปกครอง และยังได้เน้นถึงความสำคัญของปัจจัยที่ไม่เป็นทางการ เช่น การมีรัฐบาลที่โปรไว้วางใจ สื่อมวลชนที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ ตลอดจนความต่อเนื่องทางการเมืองที่มีความมั่นคง ที่สำคัญยิ่งคือ ภารณฑ์ศึกษาทั้งที่ประสบผลสำเร็จและล้มเหลวในแต่ละประเทศจะเป็นประโยชน์ในการรับมือต่อความท้าทายในการพัฒนาประชาธิปไตยที่ยั่งยืน





**Mr. Andrew Ellis, Former Director for Asia-Pacific, the International Institute for Democracy and Electoral Assistance (International IDEA)** นำเสนอ มุ่งมองเกี่ยวกับพลวัตแห่งอำนาจและประชาธิปไตยที่ยังคง เริ่มต้นการนำเสนอโดยการเน้นย้ำว่าประชาธิปไตยที่ยังคงมีความพัฒนาการที่เกิดขึ้นภายใต้ระดับประเทศและชุมชนและไม่ควรนำตัวแบบจากต่างประเทศมาใช้โดยตรง จากนั้น ได้อธิบายถึงค่านิยมแกนกลางของประชาธิปไตยที่สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิรูปประชาธิปไตย อันประกอบไปด้วย การมีส่วนร่วม (participation) การมอบอำนาจ (authorization) การเป็นตัวแทน (representation) ความมีสำนึกรับผิดชอบ (accountability) ความโปร่งใส (transparency) การตอบสนอง (responsiveness) และความเป็นปึกแผ่น (solidarity)



ทั้งนี้ การบังคับใช้ค่านิยม ดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัย บางประการที่เป็นเครื่อง ส่งเสริมและเป็นอุปสรรค เช่น ครอบครัวเดินทาง ของสถาบันและหน่วยงาน ต่างๆ ในประเด็นที่เกี่ยวกับ พลวัตแห่งอำนาจนั้น ผู้อภิปรายได้อธิบายว่า สามารถศึกษาได้จาก บทเรียนหลายกรณีในช่วง ระยะเวลาเปลี่ยนผ่าน ทางการเมืองที่เกิดขึ้นเมื่อ

ไม่นานมานี้ เขาได้เน้นย้ำว่า สภาพความเป็นจริงทางการเมือง คือ

ปัจจัยสำคัญในการกำหนดความชอบธรรมและความน่าเชื่อถือของประชาธิปไตย ยิ่งไปกว่านั้นสัญลักษณ์แห่งประชาธิปไตยมีความสำคัญเท่าเทียมกับเนื้อหาสาระของประชาธิปไตย ท้ายสุดบิดประเด็นการนำเสนอโดยการเน้นย้ำว่า การควบรวมอำนาจ (fusion of powers) สามารถนำไปสู่การวางแผนที่เหมาะสมของประชาธิปไตยที่มั่นคงและได้ฝากระดับ คำถามให้ผู้เข้าร่วมการประชุมได้ขอบคุณต่อไปว่าเราจะทำอย่างไรในการที่จะทำให้ระบบ รัฐส่วนราชการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**Associate Professor Dr. Allen Hicken, University of Michigan, Ann Arbor** ได้อภิปรายถึงแนวทางในการสร้างดุลยภาพในการปฏิรูปทางการเมือง โดยระบุว่า การปฏิรูปสถาบันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมักใช้เป็นกลไกหลักในการบูรณาการปฏิรูปทางการเมือง เนื่องจากสถาบันต่างๆ สามารถสร้างแรงจูงใจและกำหนดขอบเขตอำนาจของผู้มีสิทธิเลือกตั้ง



นักการเมือง และข้าราชการได้ นอกจานนี้ เสียงข้างมากต้องเปิดโอกาสให้กับเสียงข้างน้อย ด้วย อย่างไรก็ตาม การสร้างดุลยภาพในการปฏิรูปสถาบันต่างๆ เป็นกระบวนการที่ท้าทาย และต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ เนื่องจากแต่ละทางเลือกล้วนแล้วแต่ได้อย่างเสียอย่าง (trade-off) เช่น การต้องเลือกระหว่างผลประโยชน์ในระดับท้องถิ่นหรือในระดับประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการปฏิรูปเพิ่งประกอบไปด้วย ๓ ขั้นตอนหลักที่สำคัญ ได้แก่ การระบุปัญหาที่ผู้ปฏิรูปต้องการแก้ไขให้ชัดเจน การค้นหาสาเหตุของปัญหา และการกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยกรอบแนวคิดที่ชัดเจน

### ๓) การปาฐกถา หัวข้อ “๙ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย : พลวัตแห่งดุลอำนาจ” โดย

ศาสตราจารย์ ดร.วิชญุ เครื่องาม  
ได้กล่าวถึงดุลยแห่งอำนาจไว้คือ การจัด  
ความสัมพันธ์ของอำนาจต่างๆ ที่มีอยู่  
เป็นการจัดระเบียบความสัมพันธ์ของ  
อำนาจหนึ่งกับอีกอำนาจหนึ่ง ใช้ประโยชน์  
ให้ได้อย่างเหมาะสม และแต่ละประเทศ  
ก็ใช้กล่องส่องเพื่อมองปัญหาของอำนาจ  
แตกต่างกัน ในประเทศสหพันธรัฐก็จะ



เป็นการสร้างสมดุลระหว่างสหพันธรัฐ (Federal) กับรัฐแต่ละรัฐ (state) ในประเทศ  
ที่เป็นรัฐรวม ก็จะวุ่นวายอยู่กับการจัดสรรอำนาจระหว่าง นิติบัญญัติ บริหาร ตุลาการ  
บางประเทศก็จะวุ่นวายกับการจัดสรรอำนาจระหว่างชนกลุ่มใหญ่กับชนกลุ่มน้อย ในแต่ละ  
ประเทศจัดดุลได้หลายแบบ แล้วแต่สภาพของปัญหา ในการจัดดุลอำนาจ เราต้องรู้ก่อนว่า  
ระบบการเมืองการปกครองที่เราใช้อยู่เป็นแบบไหน เช่น ถ้าเราใช้ระบบรัฐสภา แสดงว่า  
สภาต้องมีอำนาจควบคุมรัฐบาล มีอำนาจแต่งตั้ง ถอนตนได้ รัฐบาลต้องถูกตรวจสอบ  
โดยสภา

ตลอด ๙ ทศวรรษที่ผ่านมา เรายพยายามจัดดุลยอำนาจกันมาตลอด แม้แต่ดุลยที่จะ  
กำหนดไว้รัฐธรรมนูญ ทุกวันนี้ต้องมีการแก้ไข เพราะที่ผ่านมาเราราจจะจัดดุลยผิดพลาด  
เหตุที่พลาดก็เพราะว่า เราชรจะจัดดุลยอำนาจหลายดุลยให้ครอบคลุม แต่เราจัดเพียงบาง  
อำนาจ ไม่ครอบคลุมทุกอำนาจ ส่วนหนึ่งเป็นเพราะสถานการณ์ บริบทในแต่ละขณะ เรามี  
ปัญหาอะไรเราจัดการแค่เรื่องนั้น เพราะฉะนั้นถ้าเราจะแก้ไข เราต้องเลือกจัดสรร  
ทุกอำนาจที่มีอยู่ทั้งหมด ไม่ใช่เลือกจัดการเพียงบางดุลยอำนาจ

รัฐสภา กับรัฐบาล รัฐบาลกับท้องถิ่น การเมืองภาครัฐกับการเมืองภาคพลเมือง ฝ่าย  
ข้าราชการประจำกับฝ่ายการเมือง ดุลยเหล่านี้คือสิ่งที่ต้องจัดสรรความสัมพันธ์ให้เกิด  
ดุลยภาพด้วยเช่นกัน ต้องระวังอย่าให้อำนาจเป็นกับดัก แต่เราต้องทำกับดักให้กับอำนาจเจ้า  
ไว้ และในการเขียนรัฐธรรมนูญไม่จำเป็นต้องเขียนให้ละเอียด แต่ควรทำให้มั่นสามารถปรับ  
เปลี่ยนได้ เกิดพลวัตได้ ไม่จำเป็นต้องยาว แต่ต้องครอบคลุม แต่จะมีปัญหารือความ



ก้าวหน้า ดังนั้น เรายังคงมีการจัดการกับปัญหานี้ เช่น เขียนรัฐธรรมนูญให้สัน្យคติ แต่ต้องตั้งองค์กรขึ้นมาช่วยในการตีความ และทำไม่ให้รัฐธรรมนูญหลายฉบับ แยกเป็นส่วนแยกตามเนื้อหา เมื่อเราต้องแก้ไข เปลี่ยนแปลงก็แก้เป็นฉบับไป และให้แต่ละเรื่องมีความยากง่ายในการแก้ไขให้แตกต่างกันตามความเหมาะสม

**ส่วนที่ ๒ : การสัมมนาทางวิชาการ** มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดเป็นเวทีสำหรับแลกเปลี่ยนเรียนรู้และระดมความคิดเห็นในประเด็นพลวัตแห่งดุลอำนาจและการเสริมสร้างดุลยภาพที่เหมาะสมในระบบโครงสร้างอำนาจทางการเมืองภายใต้ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ระหว่างผู้บริหารภาครัฐ และภาคเอกชน นักวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนของรัฐบาล องค์กรอิสระ ส่วนราชการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถาบันการศึกษา องค์กรภาคเอกชน สื่อมวลชน องค์กรภาคประชาชน และประชาชนทั่วไป โดยแบ่งเวทีการสัมมนาทางวิชาการออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่



๑) **การประชุมอภิปรายร่วมและแสดงที่รรศนะ (Panel Discussion)** เป็นการนำเสนอข้อมูลของและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ตามประเด็นหัวข้อการสัมมนา ระหว่างผู้ทรงคุณวุฒิ และนักวิชาการทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ในเรื่อง “บทเรียนสู่อนาคตเพื่อประชาธิปไตยไทยที่มีคุณภาพ” โดย ฯพณฯ ชวน หลีกภัย อคีตนายกรัฐมนตรี ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คำรงค์ภูวงศ์ นักวิชาการและสมาชิกสภาพปฏิรูปแห่งชาติ ดร.เอนก เหล่าธรรมทัศน์ กรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญและสมาชิกสภาพปฏิรูปแห่งชาติ และนายประดิษฐ์ เรืองดิษฐ์ เลขาธิการสมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์

๒) **การประชุมอภิปรายกลุ่มย่อย (Group Discussion)** เป็นการสอบถามความเอกสารทางวิชาการ หรือผลการวิจัย และการนำเสนอผลสรุปการประชุมกลุ่มย่อย ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อย่อย จำนวน ๖ กลุ่ม ประกอบด้วย

กลุ่มย่อยที่ ๑ หัวข้อ การสร้างดุลยภาพในระบบโครงสร้างอำนาจ โดย วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญนำเสนอแนวทางการปฏิรูป โดย ศาสตราจารย์ ดร.นครินทร์ เมฆไตรรัตน์ รองศาสตราจารย์ ดร.ปริชา วงศ์ไกรเลิศ ดร.พรสันต์ เลี้ยงบุญเลิศชัย นายกล้า สมุทวนิช นางสาวปัทมา สุบกำปัง และรองศาสตราจารย์ ดร.ปณิธาน วัฒนาภัยการ เป็นผู้ดำเนินรายการ

กลุ่มย่อยที่ ๒ หัวข้อ การสร้างดุลอำนาจในรัฐสภา โดย ศาสตราจารย์ ดร.สมบูรณ์ สุขสำราญ ดร.ดิเรก ถึงผ่อง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูมิ มูลศิลป์ ดร.อรรถสิทธิ์ พานแก้ว นางสาวชุมพนุท ตั้งถาวร และดร.สติธร ธนานิชิโอดิ เป็นผู้ดำเนินรายการ



กลุ่มย่อยที่ ๓ หัวข้อ ดุลอำนาจระหว่างฝ่ายการเมืองและข้าราชการประจำ โดย นายจ้าดุร อภิชาตบุตร ดร.เชาวนະ ไตรมาศ รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์ และนางณัชชาวัทร อุ่นตรจริต เป็นผู้ดำเนินรายการ

กลุ่มย่อยที่ ๔ หัวข้อ แนวทางการแก้ไขปัญหาการทุจริต เพื่อสร้างดุลอำนาจอย่างแท้จริง โดย พลอากาศเอกวีรวิท คงศักดิ์ รองศาสตราจารย์ ดร.จุรี วิจิตรวาทการ นายพิศิษฐ์ ลีลาวชิโรภาส นายวีระ สมความคิด และ ดร.ถวิลวดี บุรีกุล เป็นผู้ดำเนินรายการ

กลุ่มย่อยที่ ๕ หัวข้อ สถาบันการเมืองกับการเมืองภาคพลเมือง: ดุลยภาพ ที่เหมาะสม โดย รองศาสตราจารย์ ดร.นิยม รัฐอมฤต นายแพทย์พลเดช ปันประทีป ดร.บันฑูร เศรษฐศิริโตรตม์ ดร.อานันท์ ศักดิ์วิริชญ์ นายชลัทธ ประเทืองรัตนานา นางสาวศรัณยุ หมั่นทรัพย์ และ นางสาววรลักษณ์ สงวนแก้ว โดยมี นายศุภณัฐ เพิ่มพูนวิวัฒน์ เป็นผู้ดำเนินรายการ

กลุ่มย่อยที่ ๖ หัวข้อ ดุลอำนาจจักร ท้องถิ่น และประชาชน: การกระจายอำนาจและการปกครองท้องถิ่น โดย ศาสตราจารย์ ดร.ดิเรก ปัทมสิริวัฒน์, รองศาสตราจารย์อุ่นตร ตันใจย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ เหลืองประภัสสร นายสิวง ตันอุด นายทนงศักดิ์ ทวีทอง และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรทัย กึกผล เป็นผู้ดำเนินรายการ



**ส่วนที่ ๓ : การจัดนิทรรศการ** โดยเป็นการจัดกิจกรรมเฉลิมฉลองวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว เพื่อเป็นการแสดงถึงความกตัญญูตัวเวทีและน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณ ตลอดจน เพื่อเผยแพร่พระเกียรติคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้า-เจ้าอยู่หัวพระมหากรุณาธิคุณ นักประชาธิปไตยผู้พระราชทานรัฐธรรมนูญฉบับแรกแก่ปวงชน ชาวไทย และทรงประกอบพระราชกรณียกิจนานัปการเพื่อการพัฒนาประเทศ



# เวทีก้องถั่นไทย Thai Local Forum 2014

## ก้องถั่น 5G เป็นธรรม สร้างสรรค์ ยั่งยืน



งานเวทีก้องถั่นไทย ประจำปี ๒๕๕๗

ก้องถั่น 5G เป็นธรรม สร้างสรรค์ ยั่งยืน

ระหว่างวันที่ ๑๑ – ๑๒ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๗ ณ ศูนย์ประชุมวิภาวดีรังสิต

ศูนย์ราชการอุลิพะเนรดีฯ จังหวัดนนทบุรี กรุงเทพมหานคร

งานเวทีก้องถั่นไทย ประจำปี ๒๕๕๗ เป็นงานสัมมนาทางวิชาการด้านการกระจายอำนาจ และการปกครองท้องถิ่น ภายใต้แนวคิดท้องถิ่น 5G คือ **G1: Green & Clean - ท้องถิ่นสีเขียว** คือ การสร้างความสมดุล เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน **G2: Generosity - ท้องถิ่นใจดี** คือ การเสริมความเป็นธรรมและลดช่องว่างทางเศรษฐกิจและสังคม และความสามารถในการจัดบริการให้เข้าถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนทุกกลุ่ม **G3: Good Governance - ท้องถิ่นธรรมาภิบาล** เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและไว้วางใจ โดยทบทวนตรวจสอบ รวมทั้งเพิ่มความสามารถขององค์กรให้บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลให้สามารถขับเคลื่อนในเชิงลึก **G4: Generate Revenue - ท้องถิ่นสร้างรายได้** โดยเปลี่ยนจากการเน้นเป็นหน่วยงานใช้งบประมาณ และ การรอเงินจากรัฐบาลอย่างเดียว สู่การพัฒนาโอกาสและรูปแบบใหม่ๆในการสร้างรายได้ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **G5: Go Inter - ท้องถิ่นอินเตอร์** เปลี่ยนการทำงานแบบเก็บตัวกลัวต่างชาติ สู่การแสวงหาโอกาส ความท้าทายและพัฒนาธิศทางการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแนวคิดท้องถิ่น 5G เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาและข้อจำกัด และเตรียมการรับมือกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงได้แรงบันดาลใจ องค์ความรู้ และประสบการณ์ในการพัฒนาการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างมีคุณภาพ เพื่อเสริมสร้างความเป็นธรรม สร้างสรรค์และความยั่งยืน ตลอดจนได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการบริหารจัดการท้องถิ่น โดยมุ่งเน้นให้มีการนำตัวแบบที่ดีไปประยุกต์ใช้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งได้อย่างเหมาะสม

สถานบันมุ่งพัฒนาจัดกิจกรรมให้มีความน่าสนใจโดยในปีนี้ได้จัดเป็นลักษณะตลาดนัด ความรู้ทางวิชาการที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของท้องถิ่น เพื่อส่งมอบความรู้แก่กลุ่มเป้าหมาย อันประกอบด้วยกิจกรรม ๓ ส่วน ได้แก่



## ส่วนที่ ๑ การแสดงปาฐกถาพิเศษ

ได้แก่

- ๑) ปาฐกถาพิเศษ เรื่อง “ปฏิรูปประเทศไทย ปฏิรูปท้องถิ่น”  
โดย ศาสตราจารย์ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโนย
- ๒) ปาฐกถาพิเศษ เรื่อง “ทางออกประเทศไทย : ท้องถิ่น 5G เป็นธรรม สร้างสรรค์ ยั่งยืน” โดย รองศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันใจชัย
- ๓) ปาฐกถาพิเศษ เรื่อง “คิดบวก พลิกชีวิตสู่ความสำเร็จ”  
โดย นายธนา เอียรจันทริยะ

## ส่วนที่ ๒ การสัมมนากลุ่มย่อย

รวม ๒๔ ประเด็น ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมงาน

สามารถเข้าร่วมสัมมนากลุ่มย่อย ได้ตามความสนใจ ได้แก่

- ๑) นวัตกรรมการจัดการขยะ โดยพลังชุมชนท้องถิ่น โดย ดร.พิริยุตม์ วรรณพฤกษ์
- ๒) คลายข้อสงสัย..? ท้องถิ่นอยากรู้ใช่ สตง.อยากรู้ โดย นายพิศิษฐ์ ลีลาชีโรกาส
- ๓) เพศกับความเท่าเทียมในบริการสาธารณูปโภคท้องถิ่น โดย ดร.ณิลวดี บุรีกุล
- ๔) นวัตกรรมการบริหารเพื่อโฉมใหม่ของท้องถิ่นไทย โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร
- ๕) ยุทธศาสตร์ AEC : ท้องถิ่นกับภาระอาเซียน โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติ ประเสริฐสุข
- ๖) SMART CITY : มิติใหม่ของการจัดการท้องถิ่นยุคโควิด โดย รองศาสตราจารย์ ดร.เอกชัย สุมาลี
- ๗) เทคนิคการไกล์เกลี่ยเพื่อสร้างท้องถิ่นแห่งความปรองดอง โดย อาจารย์นพพร โพธิรังสียก
- ๘) เปลี่ยนน้ำเสีย คืนน้ำใส ให้รอยยิ้มกลับคืนท้องถิ่น โดย นางหทัยรัตน์ ลิขิตอนุภาคนาค
- ๙) รีเช็คการศึกษาท้องถิ่นเพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคม โดย ดร.นุชากร มากฉุมมาดาล ดร.ไกรยส ภัตราวาท นายพัฒนาพงษ์ สุขุมะดัน และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรทัย กึกผล (ดำเนินรายการ)
- ๑๐) ชุมชนชื่อตรง มิติใหม่ท้องถิ่นไปร่วม ตรวจสอบได้ โดย ดร.ณิลวดี บุรีกุล
- ๑๑) ภูมิปัญญาท้องถิ่น : สร้างมูลค่า เพิ่มคุณค่า ทางการท่องเที่ยวโดยชุมชน โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชุลีรัตน์ จันทร์เชื้อ
- ๑๒) เติมเต็มองค์ความรู้...กับองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ โดย คุณสุทธิยา จันทารากูร คุณเรืองร่วี พิชัยกุล และ ดร.วรรณภา ติระสังขะ (ดำเนินรายการ)
- ๑๓) สร้างแบรนด์ให้เมือง สร้างเมืองให้มีรายได้ โดย นายดันย จันทร์เจ้าชาย
- ๑๔) ชิมใบโอะซิตี้ : แนวคิดเพื่อเนรมิตท้องถิ่นสีเขียวแบบบูรณาการ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพนันท ตาปนานนท
- ๑๕) ท้องถิ่นกับการพัฒนาเมืองบนบริบทความแตกต่างทางสังคม โดย นายพงษ์ศักดิ์ ยิ่งชนม์เจริญ นายເທົດເກີຍຣຕີ ສຸກໄສ ແລະ ดร.ສຕິຫຣ ອນານິໂຈ້ຕີ (ดำเนินรายการ)



- (๑) เมืองผู้สูงอายุ...ต้นแบบเมืองวัยเก้าส่าหรับท้องถิ่นไทย โดย ศาสตราจารย์ศศิพัฒน์ ยอดเพชร นายแพทย์ดันัย ชีวันดา นายเพิ่มพงษ์ พุ่มวิเศษ
- (๒) เมืองสร้างสรรค์ : สรรสร้างเศรษฐกิจสู่ชุมชน โดย อาจารย์กิตติรัตน์ ปิติพานิช
- (๓) มุ่มนอง ป.บ.ช. ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย นายประสาท พงษ์ศิริภัย
- (๔) ภาวะผู้นำท้องถิ่นแบบมืออาชีพ โดย อาจารย์กิตติมา บุนนาค
- (๕) จุดยืนท้องถิ่นไทยในประชาคมอาเซียน โดย ดร.ไพบูลย์ โพธิ์สุวรรณ
- (๖) ผังเมืองถูกทิศ...ป้องกันภัยพิบัติถูกทาง โดย ดร.ธงชัย โรจนกันนท์
- (๗) อารยสถาปัตย์: เมืองเป็นมิตรที่ท้องถิ่นสร้างได้ โดย นายกฤษณะ ละไล
- (๘) บอกเล่าเก้าสิบกับคดีปกครองท้องถิ่น: เรื่องที่คนท้องถิ่นไม่รู้ไม่ได้ โดย อาจารย์อนุชา อุนสวัสดิกุล
- (๙) เทคนิคการพูดในที่สาธารณะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงในยุค 5G โดย ดร.อภิชาติ คำดี

**ส่วนที่ ๓ : การจัดแสดงนิทรรศการจากหน่วยงานต่างๆ และเวทีกิจกรรม**

๖

**โครงการรางวัลพระปักเกล้า  
สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ประจำปี ๒๕๖๓**



สถาบันพระปักเกล้า เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการปกครองท้องถิ่นว่าเป็นราากฐานที่มั่นคงของการปกครองระบอบประชาธิปไตย จึงได้จัดกิจกรรมการมอบรางวัลให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเชิดชูเกียรติภูมิท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการที่ดี มีนวัตกรรมการบริหารงานที่พัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง สามารถเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆได้ และนำไปสู่การถ่ายทอดผลงานการบริหารโครงการ กิจกรรมเด่นของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลพระปักเกล้า เป็น Best Practices สำหรับท้องถิ่โนื่นๆ เพื่อใช้เป็นองค์ความรู้ในการพัฒนาการดำเนินงานของตนต่อไป



๗๒

## รายงานประจำปี ๒๕๕๗ พลงานในรอบปี ๒๕๕๗

นอกจากนี้ ในปีนี้เป็นปีที่ครบรอบทุกๆ ๒ ปี ที่สถาบันจะมีการมอบรางวัล  
พระปักเกล้าทองคำให้แก่สุดยอดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ยังคงความต่อเนื่องในการ  
พัฒนาการดำเนินงาน และสร้างนวัตกรรมการบริหารงานอย่างมีheyดยั่ง ดังนั้น  
ในปี ๒๕๕๗ สถาบันจึงได้จัดการมอบรางวัล ทั้งหมด ๓ ประเภทรางวัล ได้แก่ รางวัล  
พระปักเกล้าทองคำ ประจำปี ๒๕๕๗ รางวัลพระปักเกล้าสำหรับองค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่นที่มีความเป็นเลิศ ประจำปี ๒๕๕๗ และใบประกาศเกียรติคุณสถาบันพระปักเกล้า  
สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ประจำปี ๒๕๕๗ และรางวัล  
พระปักเกล้าสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความเป็นเลิศ ประจำปี ๒๕๕๗  
ใบประกาศเกียรติคุณสถาบันพระปักเกล้าสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ผ่านเกณฑ์  
มาตรฐานนั้น ได้แบ่งออกเป็น ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วม  
ของประชาชน ด้านการเสริมสร้างสันติสุขและความมานะด้านการเสริมสร้างเครือข่าย  
รัฐ เอกชน และประชาสังคม สถาบันได้มอบรางวัล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับ  
รางวัล ได้แก่

### รางวัลพระปักเกล้าทองคำ ประจำปี ๒๕๕๗

#### ด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน จำนวน ๖ แห่ง

๑. องค์การบริหารส่วนจังหวัดปัตตานี
๒. เทศบาลเมืองกาฬสินธุ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์
๓. เทศบาลเมืองสีคิ้ว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
๔. เทศบาลตำบลหนองล่อง อำเภอเวียงหนองล่อง จังหวัดลำพูน
๕. เทศบาลตำบลพนา อำเภอพนา จังหวัดอำนาจเจริญ
๖. องค์การบริหารส่วนตำบลส้าน อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน

#### ด้านเสริมสร้างเครือข่าย รัฐ เอกชน และประชาสังคม จำนวน ๖ แห่ง

๑. องค์การบริหารส่วนจังหวัดกระบี่
๒. เทศบาลนครเชียงราย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย
๓. เทศบาลเมืองร้อยเอ็ด อำเภอเมือง จังหวัตร้อยเอ็ด
๔. เทศบาลตำบลลานกระเบื้อ อำเภอลานกระเบื้อ จังหวัดกำแพงเพชร
๕. เทศบาลตำบลบุริก อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา
๖. เทศบาลตำบลเมืองบางชั้ง อำเภอสวารคโลก จังหวัดสุโขทัย

#### ด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน จำนวน ๑๑ แห่ง

๑. องค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต
๒. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสตูล
๓. เทศบาลตำบลเวียงสา อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน
๔. เทศบาลตำบลเกาะคา อำเภอเกาะคา จังหวัดลำปาง



๕. เทศบาลตำบลแม่สะเรียง อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
๖. เทศบาลตำบลลงไกรลาศ อำเภอลงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย
๗. เทศบาลตำบลหาดเสี้ยว อำเภอศรีสัชนาลัย จังหวัดสุโขทัย
๘. องค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวนาง อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่
๙. องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแพน อำเภอแม่จันทร์ จังหวัดขอนแก่น
๑๐. องค์การบริหารส่วนตำบลพลลูตาหลวง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
๑๑. องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

#### ด้านการเสริมสร้างสันติสุขและความสมานฉันท์ จำนวน ๓ แห่ง

๑. เทศบาลนครพิษณุโลก อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก
๒. เทศบาลเมืองปัตตานี อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก อำเภอแม่สราญ จังหวัดเชียงราย

#### ด้านการเสริมสร้างเครือข่าย รัฐ เอกชน และประชาสังคม จำนวน ๑๒ แห่ง

๑. องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน
๒. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุโขทัย
๓. เทศบาลนครขอนแก่น อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
๔. เทศบาลนครนนทบุรี อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี
๕. เทศบาลนครยะลา อำเภอเมือง จังหวัดยะลา
๖. เทศบาลเมืองหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
๗. เทศบาลเมืองเข้าสามยอด อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี
๘. เทศบาลตำบลบ้าน Fang อำเภอบ้าน Fang จังหวัดขอนแก่น
๙. องค์การบริหารส่วนตำบลสวนหม่อน อำเภอแม่จันทร์ จังหวัดขอนแก่น
๑๐. องค์การบริหารส่วนตำบลดอนแก้ว อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
๑๑. องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอี้อ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์
๑๒. องค์การบริหารส่วนตำบลนาพู่ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

ใบประกาศเกียรติคุณสถานบันพระปักเกล้าสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ประจำปี ๒๕๕๗

#### ด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน จำนวน ๑๓ แห่ง

๑. เทศบาลเมืองบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี
๒. เทศบาลเมืองแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
๓. เทศบาลเมืองทุ่งสง อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
๔. เทศบาลตำบลปลายพระยา อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่
๕. เทศบาลตำบลบ้านแขด อำเภอบ้านแขด จังหวัดขอนแก่น



- ๖. เทศบาลตำบลประโคนชัย อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- ๗. เทศบาลตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต
- ๘. เทศบาลตำบลท่าศาลา อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี
- ๙. เทศบาลตำบลอุโมงค์ อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน
- ๑๐. เทศบาลตำบลริมปิง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน
- ๑๑. เทศบาลตำบลด่านซ้าย อำเภอద่านซ้าย จังหวัดเลย
- ๑๒. องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกิ่ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี
- ๑๓. องค์การบริหารส่วนตำบลพังเคน อำเภอนาตาล จังหวัดอุบลราชธานี

#### ด้านการเสริมสร้างสันติสุขและความสมานฉันท์ จำนวน ๑ แห่ง

- ๑. เทศบาลตำบลสะบ้าย้อย อำเภอสะบ้าย้อย จังหวัดสงขลา

#### ด้านการเสริมสร้างเครือข่าย รัฐ เอกชน และประชาสังคม จำนวน ๓ แห่ง

- ๑. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุรินทร์
- ๒. เทศบาลนครอุดรธานี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี
- ๓. เทศบาลเมืองลำพูน อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน

### โครงการสัมมนาสู่กوار์เด้นท์ ก้าวใหม่ของระบบประชาธิปไตย

ด้วยภารกิจในการส่งเสริมและพัฒนาประชาธิปไตย สถาบันจัดโครงการสัมมนา เรื่อง “สู่กوار์เด้นท์ ก้าวใหม่ของระบบประชาธิปไตยไทย” ขึ้น เพื่อเป็นเวทีทางวิชาการสำหรับผู้ทรงคุณวุฒิ นักวิชาการ ผู้แทนจากส่วนราชการ องค์กรอิสระ ศาล องค์กรภาคประชาชน องค์กรสื่อสารมวลชน ประชาชนผู้สนใจ และสมาชิกรัฐสภา ได้ร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ ทัศนคติ และมุ่งมองต่อแนวทางปฏิรูป ในงานสัมมนานี้นักวิชาการของสถาบัน ได้รวบรวมข้อเสนอที่ปรากฏในสื่อสาธารณะต่างๆ มาประกอบเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองแก่ประชาชน และภาคส่วนต่างๆ ทั้งเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน และเพื่อให้ได้ข้อเสนอเชิงนโยบายที่เป็นรูปธรรมสำหรับเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากร่างรัฐธรรมนูญในอนาคต

การสัมมนานี้จัดขึ้นทั้งหมด ๔ ครั้ง มีผู้เข้าร่วมสัมมนารวมมากกว่า ๓๕๙ คน โดยหัวข้อเรื่องในแต่ละครั้งจำแนกตามประเด็นต่าง ๆ ดังนี้





**ครั้งที่ ๑ หัวข้อเรื่อง การปฏิรูปประเทศไทย : ดุลแห่งอำนาจ**

ในวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๗ ณ ห้องแกรนด์ออล์ โรงแรมรามาการ์เด้นท์

**ครั้งที่ ๒ หัวข้อเรื่อง การปฏิรูปประเทศไทย : การเข้าสู่อำนาจของสมาชิกรัฐสภา**

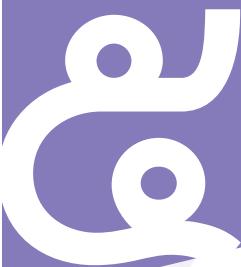
ในวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ ห้องพินิตประชานารถ ศาลาว่าการกลาโหม

**ครั้งที่ ๓ หัวข้อเรื่อง การปฏิรูปประเทศไทย : ด้านการต่อต้านการทุจริต**

ในวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๕๗ ห้องวายุภักษ์ โรงแรมเซ็นทรัลคุนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ

**ครั้งที่ ๔ หัวข้อเรื่อง การปฏิรูปประเทศไทย : ดุลยภาพของสถาบันการเมืองกับการเมืองภาคพลเมือง**

ในวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเซ็นทรัลคุนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ



### โครงการสร้างสำนักพลดเมือง



โครงการสร้างสำนักพลดเมือง เป็นโครงการพัฒนาความเป็นพลเมืองให้กับเยาวชน โดยผ่านการดำเนินโครงการในห้องเรียนภายใต้การกำกับดูแลจากครุผู้มีความรู้กระบวนการสอน ที่สร้างการเรียนรู้ความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย โครงการดังกล่าวได้รับการวิจัยและพัฒนา โดย Center for Civic Education ประเทศสหรัฐอเมริกา จนเป็นหลักสูตรที่ได้รับการยอมรับและใช้ในการเรียนการสอนอยู่ใน ๗๐ ประเทศทั่วโลก โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับการพัฒนาประชาธิปไตย อันได้แก่ นโยบายสาธารณะ กระบวนการกำหนดนโยบายสาธารณะและผู้เกี่ยวข้อง กฎหมาย ฉันทามติและเสียงข้างมาก ซึ่งจะช่วยสร้างการเรียนรู้ความเป็นพลเมือง สร้างจิตสำนึกสาธารณะ และส่งเสริมการเข้ามามีส่วนร่วมในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมครุเพื่อเป็นวิทยากรเพื่อนำอาชีวะวนการขั้นตอนการเรียนรู้ของโครงการ ๖ ขั้นตอน ซึ่งครุผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้วจะนำกระบวนการมาถ่ายทอดให้กับนักเรียนในแต่ละโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ ทำให้นักเรียนได้รับการถ่ายทอดขั้นตอนการเรียนรู้ทั้งหมด ๖ ขั้นตอน ซึ่งจะได้รับความรู้ (Knowledge) เพิ่มพูนทักษะ (Skills) และเป็นการส่งเสริมเจตคติต่อประชาธิปไตย (Disposition) ตลอดจนช่วยสร้างสำนักในการเป็นพลเมืองให้แก่นักเรียน โดยผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชนด้วยการทำหนدنนโยบายสาธารณะ ภายใต้การกำกับดูแลของครุที่ผ่านการฝึกอบรมในโครงการสร้างสำนักพลดเมือง กระบวนการเรียนรู้ของโครงการ ๖ ขั้นตอน ประกอบด้วย



ขั้นตอนที่ ๑ การแก้ปัญหาโดยยາຍสาธารณะในชุมชน

ขั้นตอนที่ ๒ การเลือกปัญหาเพื่อศึกษาในชั้นเรียน

ขั้นตอนที่ ๓ การรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาที่จะศึกษาในชั้นเรียน

ขั้นตอนที่ ๔ การพัฒนาแฟ้มผลงานของชั้นเรียน

ขั้นตอนที่ ๕ การนำเสนอผลงาน

ขั้นตอนที่ ๖ ผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินรู้

ผลจากการดำเนินโครงการสร้างสำนักพลาเมือง ทำให้เกิดการเพิ่มพูนทักษะด้านกระบวนการสอนแบบบูรณาการให้กับครู อาจารย์ด้านการมีส่วนร่วมและแก้ไขปัญหาชุมชน อีกทั้งเป็นการเสริมสร้างแนวคิดและหลักประชาธิปไตยให้กับครุผู้สอน และนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ นอกจากนี้ยังส่งผลให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างของกระบวนการสร้างความเป็นพลเมืองรุ่นใหม่ที่พร้อมด้วยความรู้ ด้วยความเข้าใจในความเป็นประชาธิปไตย การมีส่วนร่วม การมีจิตสาธารณะ การแก้ปัญหาชุมชน นโยบายสาธารณะ และการได้ฝึกปฏิบัติจริง เพื่อเสริมสร้างทักษะความเข้าใจในการเป็นพลเมืองและการมีส่วนร่วม

### โครงการฝึกอบรมวิทยากรเผยแพร่ความรู้การเมืองภาคพลเมืองสู่เยาวชน

โครงการฝึกอบรมวิทยากรเผยแพร่ความรู้การเมืองภาคพลเมืองสู่เยาวชน เป็นอีกหนึ่งโครงการที่สถาบันได้ให้ความสำคัญ ซึ่งเป็นโครงการที่ให้ความรู้และเผยแพร่ประชาธิปไตย รวมถึงแนวคิดการเมืองภาคพลเมืองสู่เยาวชน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่ดีเกี่ยวกับการเมืองภาคพลเมืองและก่อให้เกิดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมทางการเมืองและขยายเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการเผยแพร่แนวคิดการเมืองภาคพลเมืองและการมีส่วนร่วมทางการเมืองในทุกภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งจะมีการขอบเขตเนื้อหาการฝึกอบรมอย่างหลากหลาย ได้แก่



๑. การเมืองกับชีวิต
๒. ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเสมอภาค และการเลือกปฏิบัติ
๓. สิทธิ เสรีภาพของประชาชนและมาตรการกลไกการคุ้มครองสิทธิ
๔. การใช้กิจกรรมบทบาทสมมติ
๕. การวิเคราะห์สถานการณ์บ้านเมืองและการเมืองในจินตนาการของเยาวชน
๖. การเมืองภาคพลเมืองและการสร้างจิตสำนึกพลเมือง
๗. บทบาทของพระสงฆ์ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน
๘. ศีลของเยาวชนพลเมือง
๙. บทบาทและพันธกิจของเยาวชนพลเมือง
๑๐. เทคนิคการเป็นวิทยากรการเมืองภาคพลเมือง
๑๑. การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาการเมืองภาคพลเมือง และการนำเสนอโครงการ
๑๒. การสร้างความเป็นพลเมืองในเยาวชน

รูปแบบการฝึกอบรม เป็นการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ยึดผู้เข้ารับการอบรมเป็นศูนย์กลางให้ความรู้ทางทฤษฎีและปฏิบัติ โดยมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากร โดยมุ่งหวังให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจ ทัศนคติ ตลอดจนพฤติกรรมอันดีเกี่ยวกับการเมืองภาคพลเมือง และการปักครองในระบบประชาธิปไตย แล้วนำความรู้ที่ได้ไปถ่ายทอดให้แก่เยาวชนและประชาชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้เกิดเครือข่ายการเรียนรู้ในการเผยแพร่ความรู้ด้านการเมืองภาคพลเมืองไปยังทุกภูมิภาค ทั่วประเทศ

# ๓

## โครงการเยาวชนไทยหัวใจพลเมือง



ด้วยการทำงานเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นแกนหลักในการส่งเสริมให้ประชาชนมีพุทธิกรรมแบบมีส่วนร่วมทางการเมืองในฐานะของพลเมืองและโดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริม และเปิดโอกาสให้กลุ่มเยาวชนได้เป็นส่วนหนึ่งในการเป็นพลังสำคัญในการพัฒนาบ้านเมือง สถาบันจึงได้จัดโครงการเยาวชนไทยหัวใจพลเมืองขึ้น เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายใหม่ไปยังนักเรียน นิสิต นักศึกษา ที่กำลังศึกษาในระดับมัธยมศึกษา อาชีวะ และอุดมศึกษา ให้ได้มีโอกาสเสริมสร้างความรู้ด้านการเมืองการปักครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขได้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนา และต่อยอดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความเป็นพลเมือง โดยการจัดกิจกรรมและการบรรยายให้ความรู้แก่เยาวชน



## พันธกิจที่ ๕

ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรกั้งใบและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมาภิบาลและสันติวิธี

ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จของสถาบันนี้ เครือข่ายของสถาบัน ถือเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญเพื่อช่วยสนับสนุนภารกิจของสถาบันในการเผยแพร่ และพัฒนาประชาธิปไตย ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันได้ประสานความร่วมมือกับเครือข่ายในประเทศไทยและต่างประเทศในการจัดกิจกรรมทางวิชาการร่วมกัน ดังนี้

ความร่วมมือ  
กับเครือข่าย  
ต่างประเทศ

๑. สถาณเอกอัครราชทูต  
สหรัฐอเมริกา ประจำ  
ประเทศไทย
๒. National Graduate  
Institute for Policy  
Studies (GRIPS)
๓. องค์กรเพื่อพัฒนาสตรี  
แห่งสหประชาชาติ (UN  
Women)
๔. Sasakawa Peace  
Foundation ประเทศญี่ปุ่น
๕. จัดเวทีประชุมสัมมนา  
นานาชาติ KPI International  
Club
๖. การเข้าเยี่ยมชม  
และศึกษาดูงานสถาบัน  
พระปกเกล้า

ความร่วมมือ  
กับเครือข่าย  
ในประเทศไทย

๑. ศูนย์พัฒนาการเมือง  
ภาคพลเมือง
๒. สำนักงานส่งเสริม  
อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์  
แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
หรือ SIPA และมหาวิทยาลัย  
กรุงเทพ
๓. ศูนย์คุณธรรม (องค์การ  
มหาชน)



## สถานเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกา ประจำประเทศไทย

สถาบันพระปกเกล้าได้ทำความสะอาดกับ  
สภាភ្នោះทำการเมืองรุ่นใหม่สหรัฐอเมริกา  
ผ่านสถานเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกา  
ประจำประเทศไทย จัดทำโครงการแลกเปลี่ยน  
ผู้นำทำการเมืองท้องถิ่น เพื่อสร้างหัวผู้นำ  
ท้องถิ่นรุ่นใหม่ของประเทศไทย ไปศึกษาดูงาน ณ ประเทศสหรัฐอเมริกาในเดือนมีนาคม  
๒๕๕๗ เป็นเวลา ๑๒ วัน โดยให้ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเดินทางไปศึกษา  
ดูงาน จำนวนทั้งสิ้น ๔ คน ได้แก่

๑. นางสาวรังสิณี วิเศษสิทธิกุล  
รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลบางจ้า จังหวัดอ่างทอง
๒. นางสาวเพ็ญภักดิ์ รัตนคำฟู  
นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลเกาะคา จังหวัดลำปาง
๓. นายสิทธิ หลีกภัย  
เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง
๔. นายอำนวย ยุติธรรม  
รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าขี้น (คนที่ ๑) จังหวัดนครศรีธรรมราช

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างกันทางด้าน  
การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของประเทศไทยและสหรัฐอเมริกาและประเทศไทย  
รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้และการศึกษาด้านการเมืองเปรียบเทียบระหว่างสหรัฐอเมริกา<sup>1</sup>  
และประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการศึกษาระบบการเมือง การปกครอง การเลือกตั้ง<sup>2</sup>  
และระบบนิติบัญญัติ ทั้งนี้ยังเป็นการสร้างเครือข่ายทางวิชาการสำหรับสถาบันพระปกเกล้า  
และหน่วยงานราชการของประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และสร้างเครือข่ายผู้นำและบุคลากร  
ในท้องถิ่นทั้งจากสหรัฐอเมริกา ประเทศไทย กัมพูชา ลาว เวียดนาม เมียนมา ฯ และประเทศไทย

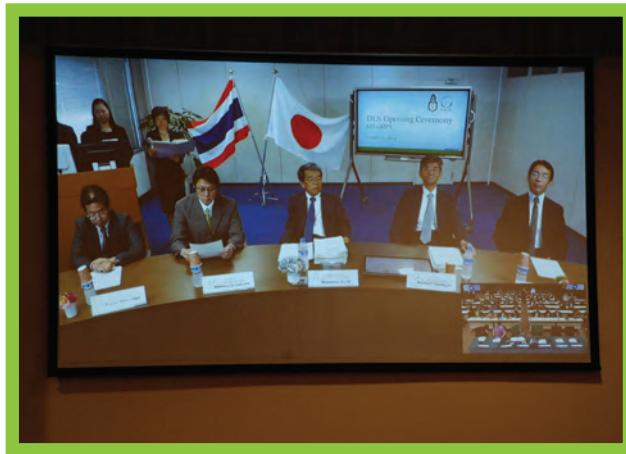
### National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS)



National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ประเทศไทย ปัจจุบัน ในฐานะ  
“เครือข่ายด้านวิชาการ” ได้ร่วมกับสถาบันในการพัฒนาระบบการเรียนการสอนทางไกล<sup>3</sup>  
โดยในวันอังคารที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๗ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. ได้มีพิธีเปิดใช้งาน<sup>4</sup>  
ระบบและมีการจัดการบรรยายพิเศษให้แก่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตร ปptr. รุ่นที่ ๑๘



โดย Prof. Dr. Masahiro Horie, Director of the Executive Development Center for Global Leadership of GRIPS เรื่อง Administrative Reform, Good Governance ,and New Public Management : Lessons for Developed and Developing Countries และภายในหลังยังได้มีการจัดประชุม หารือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และศึกษาวิจัยร่วมกันโดยผ่านระบบการจัดการเรียนการสอนทางไกลผ่าน VDO Conference



## องค์กรเพื่อพัฒนาสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women)

๖๓

สถาบันพระปกเกล้า ลงนามความร่วมมือกับองค์กรเพื่อพัฒนาสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women) ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๖ เป็นต้นมา เพื่อดำเนินโครงการผู้นำเครือข่ายสตรีเพื่อสันติสุขในพื้นที่ภาคใต้ โดยให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถสามารถของสตรีและสร้างเครือข่ายผู้นำสตรีในพื้นที่ จังหวัดภาคใต้ ทั้งนี้ ได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการในพื้นที่ทำให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้ร่วมกันระดมความคิดเห็น และเปลี่ยนเรียนรู้ และจัดทำข้อเสนอในการดำเนินงานด้านสตรีในจังหวัดชายแดนภาคใต้



Sasakawa Peace Foundation ประเทศญี่ปุ่น

สถาบันได้รับการสนับสนุนจาก The Sasakawa Peace Foundation ประเทศญี่ปุ่น ในการดำเนินงานโครงการสร้างสภาระแวดล้อมเพื่อการแปรเปลี่ยน ความขัดแย้งในจังหวัดชายแดนภาคใต้ความร่วมมือดังกล่าวมีเป้าหมายหลักเพื่อให้เกิด การเปลี่ยนแปลงในเชิงนโยบายของรัฐ และเจ้าหน้าที่รัฐ และทัศนคติของกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียต่างๆ ที่เอื้อต่อการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้วยสันติวิธีในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมถึงสร้างช่องทางสื่อสารในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง และก่อให้เกิดการทำงานร่วมกัน อย่างกว้างขวางระหว่างเครือข่ายคนทำงานด้านสันติภาพในจังหวัดชายแดนภาคใต้



## จัดเวทีประชุมสัมมนานานาชาติ KPI International Club

สถาบันดำเนินการจัดโครงการเวทีประชุมสัมมนานานาชาติ รวมทั้งเวทีเสวนา KPI International Club ขึ้น โดยจัดเวทีเสวนาลำดับที่ ๑ ในหัวข้อ “**The Readiness of Thailand’s Science and technology toward the establishment of ASEAN Community 2015**” ในวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๗ ณ โรงแรมสวิสโซเทล ปาร์ค

นายเลิศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับชาวต่างชาติ โดยเฉพาะนักการทูต หน่วยงานระหว่างประเทศและหอการค้าต่างประเทศที่มีต่อประเทศไทยในแง่มุมต่างๆ ในด้านการเมืองการปกครอง ความมั่นคง สังคมและวัฒนธรรม ตลอดจนเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันต่างประเทศกับสถาบันพระปกเกล้า โดยจัดกิจกรรมเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นภาษาอังกฤษในประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับเกียรติจาก ศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์ รองนายกรัฐมนตรี ดร.ทวีศักดิ์ ก้อนนันต์กุล ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และ รองศาสตราจารย์ ดร.อมเรศ ภูมิรัตน์ ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมเป็นวิทยากร โดยมีนักการทูตต่างประเทศและผู้บริหารจากองค์กรระหว่างประเทศ ผู้เข้าร่วมรับฟังการเสวนาและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นประมาณ ๓๐ คน

## การเข้าเยี่ยมชม และศึกษาดูงานสถาบันพระปกเกล้า

สถาบันได้รับเกียรติจากผู้แทนเครือข่ายต่างประเทศ เข้าเยี่ยมชม ศึกษาดูงาน ตลอดจนการหารือแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และความคิดเห็นเพื่อพัฒนาความร่วมมือด้านวิชาการร่วมกัน ดังนี้

- (๑) คณะผู้บริหารจากสำนักงานรัฐสภา สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เข้าพบ คณะผู้บริหารสถาบันเพื่อแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวกับ การสร้างศูนย์การเรียนรู้เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้รัฐสภาในพม่า ในวันที่ ๗-๘ มกราคม ๒๕๕๗
- (๒) สถาบันให้การต้อนรับ Mr.Patrick Murphy เอกอัครราชทูต ที่ปรึกษาและอุปถุต สถานเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกา ประจำประเทศไทย และ Mr.Timothy P. Trenkle เลขาธุการเอก ในวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ เพื่อพูดคุยแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทของสถาบันในการส่งเสริมการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตย



- ๓) สถาบันได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทของสถาบันในการส่งเสริมการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ร่วมกับ Mrs.Christine Schraner Burgener เอกอัครราชทูตสวิตเซอร์แลนด์ประจำประเทศไทย และ Ms.Katja Christina Nordgard เอกอัครราชทูตนอรเวย์ประจำประเทศไทย ในวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๗
- ๔) สถาบันให้การต้อนรับนายอุยมันเทย์ เลขาธุการเอก สถานเอกอัครราชทูตสาธารณรัฐสิงคโปร์ประจำประเทศไทย ในวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๗ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานการณ์ทางการเมืองไทยและแนวโน้มในอนาคต



### ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง

ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองของสถาบันพระปกเกล้า ปัจจุบันได้ขยายพื้นที่ครอบคลุมทั้งสิ้น ๔๙ จังหวัด รวม ๔๙ ศูนย์ กระจายอยู่ทั่วทุกภาคของประเทศไทย และยังคงดำเนินกิจกรรมด้านการส่งเสริมและการพัฒนาประชาธิปไตยอันเป็นวัตถุประสงค์หลักของการจัดตั้งศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองมาอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การดำเนินกิจกรรมของศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองมุ่งเน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาการเมืองภาคพลเมืองในแต่ละพื้นที่ผ่านการจัดกิจกรรม และโครงการที่หลากหลายรูปแบบภายใต้กรอบแนวทางหลัก ๔๘. คือ

๑. ประชาชนเป็นศูนย์กลาง หมายถึง การดำเนินกิจกรรมโดยให้ประชาชนเป็นศูนย์กลาง และเน้นหลักการมีส่วนร่วมของประชาชน
๒. เป็นกลาง หมายถึง ในการทำหน้าที่ของกรรมการศูนย์ต้องยึดหลักความเป็นกลาง ทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใด
๓. เป็นประชาธิปไตย หมายถึง การดำเนินงานโดยมุ่งสู่เป้าหมายหลักในการส่งเสริม และพัฒนาการสร้างวิถีประชาธิปไตย
๔. ประเมินผลได้ หมายถึง ผลของการดำเนินงานจะต้องมีการวัดและประเมินความสำเร็จได้อย่างเป็นรูปธรรม



สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันได้จัดสรรทุนสนับสนุนการจัดกิจกรรมให้เครือข่ายศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมืองนำไปขยายผลเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประชาธิปไตยภาคพลเมือง จำนวนทั้งสิ้น ๔๓ ทุน เพื่อดำเนินโครงการจำนวน ๖๓ โครงการ ซึ่งการจัดกิจกรรมมีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของกลุ่มเป้าหมาย อาทิ

- **ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง จ.เชียงราย** จัดอบรมโครงการสำนักพลาเมือง ในแนวทางประชาธิปไตยกินได้ โดยได้เผยแพร่ความรู้ขยายผลไปในพื้นที่ต่างๆ ในจังหวัดเชียงรายจำนวน ๑๙ อำเภอ
- **ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง จ.สุพรรณบุรี** จัดอบรมโครงการพัฒนาสำนักพลาเมืองสร้างเครือข่ายพลเมือง มีแกนนำภาครัฐเข้าร่วม ๓๐๐ คน
- **ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง จ.สระแก้ว** จัดกิจกรรมเวทีสาธารณะเพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชนถึงผลกระทบจากการก่อสร้างโรงงานน้ำตาลนิวกรัตน์สูง อ.วัฒนานคร มีประชาชนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน ๘๐ คนและเวทีรับฟังความคิดเห็นของประชาชน โครงการป้องกันอุทกภัยอำเภอรัษฎา กระบวนการก่อสร้างคลองผันน้ำคู่ชาน不成นเลี่ยง มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๑๒๐ คน

# ๒

สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
หรือ SIPA และมหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สถาบันพระปกเกล้าโดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข และมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ได้ลงนามความร่วมมือกับ สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ SIPA เพื่อผลิตรายการโทรทัศน์เพื่อสังคมสันติสุข “สถาบันพระปกเกล้าเพื่อสังคมสันติสุข” โดยออกอากาศทุกวันจันทร์-อังคาร เวลา ๒๑.๐๐ น. – ๒๑.๓๐ น. ทางสถานีโทรทัศน์ TNN2



๙๔

รายงานประจำปี  
๒๕๕๗ พลงานในรอบปี ๒๕๕๗

๖

## คุบย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)

สำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง ร่วมมือกับศูนย์คุณธรรมเพื่อสร้างสำนึกรักความเป็นพลเมืองให้กับเยาวชนจัดโครงการอบรมครู “วิทยากรแม่ไก่” เพื่อทำหน้าที่อบรมและส่งเสริมให้นักเรียนได้เรียนรู้และสร้างความเป็นพลเมืองผ่านการลงมือปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการที่ได้ออกแบบไว้รวม ๖ ขั้นตอน โดยการอบรมดังกล่าว เป็นการปลูกจิตสำนึกรักความเป็นพลเมือง ด้วยการให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ร่วมกันกำหนดประเด็นปัญหาสาธารณะของชุมชน พร้อมทั้งร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนหาช่องทางเพื่อให้ข้อเสนอดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติได้จริง เช่น การเสนอผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อกำหนดเป็นนโยบายต่อไป



การอบรมโครงการนี้ได้จัดขึ้นรวม ๒ รุ่น (กรุงเทพฯ และเชียงใหม่) ครั้งที่ ๑ จัดอบรมวันที่ ๙-๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ณ โรงแรมรอยัลซิตี้ ปีนเกล้า กรุงเทพมหานคร มีผู้เข้าอบรมจำนวน ๕๗ คน และครั้งที่ ๒ จัดอบรมวันที่ ๒๐-๒๓ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเชียงใหม่เมอร์เคียว จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เข้าอบรมจำนวน ๑๒๗ คน ซึ่งครูที่ผ่านการอบรมในโครงการ ดังกล่าวจะนำความรู้ที่ได้รับไปขยายผลจัดกิจกรรมร่วมกับนักเรียนในโรงเรียน ตามกระบวนการและขั้นตอนที่ผ่านการอบรมจากโครงการต่อไป



## พันธกิจที่ ๖

### ส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปกาเกล้าศึกษา

พันธกิจด้านการส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปกาเกล้าศึกษา นับเป็นภารกิจที่สำคัญของสถาบันเป็นอย่างยิ่ง เพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และสืบทอดประเพณี รวมทั้งเรื่องราวที่เกี่ยวกับพระราชประวัติ พระราชกรณียกิจ ตลอดจนการเป็นแหล่งเรียนรู้ที่สำคัญด้านพระปกาเกล้าศึกษา สำหรับประชาชน การดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อพันธกิจดังกล่าว จึงได้มีการพัฒนา ปรับปรุงรูปแบบกิจกรรมและสื่อต่างๆ ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นเพื่อให้เกิดความน่าสนใจสำหรับผู้เข้าชมพิพิธภัณฑ์ และผู้เข้าร่วมกิจกรรมโดยกิจกรรมสำคัญที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ มีดังนี้

๑

โครงการอนุรักษ์โบราณสถาน จังหวัดเชียงใหม่ ระยะที่ ๒ จัดขึ้นระหว่างเดือนกันยายนถึงธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๗ จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิชาชีวศึกษาและวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จุดประสงค์เพื่อสืบทอดภูมิปัญญาไทย ให้กับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

๒

โครงการอนุรักษ์โบราณสถาน จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปี พ.ศ.๒๕๕๗ จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิชาชีวศึกษาและวิทยาศาสตร์

๓

โครงการอนุรักษ์โบราณสถาน จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปี พ.ศ.๒๕๕๗

กิจกรรมสำคัญที่พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว ดำเนินการ



โครงการเฉลิมฉลองวาระ ๑๗๐ ปี  
พระบรมราชสมภพ และครบ ๑๐๐ ปี  
การเสด็จนิวัติพระนครเพื่อประกอบ  
พระราชกรณียกิจแก่ปวงชนชาวไทย  
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ  
พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ  
พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงเป็นพระมหากษัตริย์  
ผู้พระราชทานรัฐธรรมนูญฉบับแรกแก่ปวงชนชาวไทย  
โดยทรงสละพระราชอำนาจยอมให้มีการเปลี่ยนแปลง  
การปกครองเป็นพระมหากษัตริย์พระองค์แรกภายในได้  
รัฐธรรมนูญในระบบประชาธิปไตยของประเทศไทย  
โดยทรงเลือกที่จะหลีกเลี่ยงความรุนแรงและการสูญเสียชีวิต เลือดเนื้อของคนไทยด้วยกัน  
ด้วยการทรงอนุโลมตามคำขอของคณะราษฎร ทำให้การเปลี่ยนแปลงการปกครองเป็นไป  
โดยสันติและราบรื่น ต่างจากในหลายประเทศ

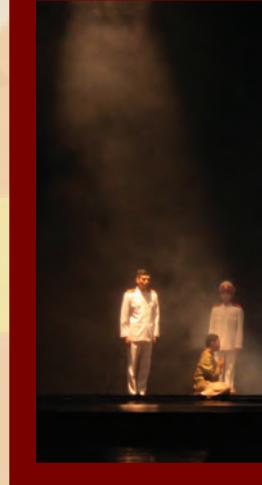
นอกจากพระราชกรณียกิจที่พระราชทานรัฐธรรมนูญแก่ปวงชนชาวไทยแล้ว  
พระองค์ทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจหลายด้าน ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาประเทศไทย  
สู่สุคสมัยใหม่ ออาทิ การนำระบบคุณธรรมมาใช้ในการคัดสรรบุคคลเข้ารับราชการ โดยจัด  
ตั้งสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (กพ.) ขึ้น นอกจากนี้พระองค์ทรงให้ความ  
สำคัญของการศึกษาโดยทรงเริ่มให้มีพิธีพระราชทานปริญญาบัตร โดยเสด็จพระราชดำเนิน  
พระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษาด้วยพระองค์เอง และทรงก่อตั้ง  
ราชบัณฑิตยสถานขึ้นอย่างเป็นทางการ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการเผยแพร่จริยธรรมในหมู่  
ประชาชน ด้วยการจัดให้มีการประกวดแต่งหนังสือส่งเสริมพระพุทธศาสนา

ในด้านสิทธิ เสรีภาพและความเสมอภาคเท่าเทียมกันของประชาชนนั้น พระองค์ทรง  
ตระหนักถึงหลักการพื้นฐานของระบบประชาธิปไตย ดังจะเห็นได้จากการที่พระองค์ไม่ทรงลง  
ประปรมากวิถีอยู่ในกฎหมายที่ให้มีการประหารชีวิตผ่านตรัขามในทางการเมืองของรัฐบาล



## ธ ร ร ม ร า ชา Dhrasra Rasi Jai

เฉลิมฉลอง ๑๒๐ ปี พระบรมราชโองกฤษพระราบทูบมหัศจรรย์ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว  
“ธรรมราชา” ที่เป็นรากฐานชาติ “ธรรมราชาสถาบูณรากทรัพย์” หมาย  
“ระบบพระมหากษัตริย์คณาจารย์ธรรมนูญ” (Constitutional Monarchy)





ในขณะนั้น หรือแม้แต่การส่งเสริมความเสมอภาคชายหญิง ด้วยการให้มีการครองคู่แบบผัวเดียวเมียเดียว (Monogamy) โดยทรงปฏิบัติให้ประชาชนเห็นเป็นแบบอย่าง อันเป็นก้าวแรก ของการสร้างความเสมอภาคชายหญิงในประเทศไทย

ในวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ที่จะเวียนมาบรรจบในวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ สถาบันพระปักเกล้า ในฐานะหน่วยงานที่ได้รับพระราชทาน พระราชนิรภัย ให้อัญเชิญพระนามของพระบาทสมเด็จ

พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัวมาเป็นชื่อของสถาบัน จึงได้ขอพระราชทานพระบรมราชนิรภัย จัดกิจกรรมเฉลิมฉลองวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพฯ และขอเสนอพระนามพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ต่อคณะกรรมการบริหาร และที่ปรัชชุมสมัยสามัญขององค์กรศึกษา วิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (ยูเนสโก) เพื่อพิจารณาประกาศยกย่องและร่วมเฉลิมฉลองวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพฯ ในปี ๒๕๕๗ – ๒๕๕๘



โดยสถาบันฯ ได้รับพระราชทานพระราชบัญญาตจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๖ ให้จัดกิจกรรมเฉลิมฉลองวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพ และครบ ๑๐๐ ปี การเสด็จนิวัติพระนครเพื่อประกอบพระราชกรณียกิจแก่ปวงชนชาวไทย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว

การจัดกิจกรรมเฉลิมฉลองวาระพิเศษสำคัญครั้งนี้ สถาบันได้เชิญชวนหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ๒๘ หน่วยงาน อ即ิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา วชิราลัย วิทยาลัย ราชบันฑิตยสถาน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (กพ.) กรมธนารักษ์ กรมชลประทาน กรมประมง บริษัท เฉลิมกรุงมณีทศน์ จำกัด ฯลฯ ร่วมจัดกิจกรรมเฉลิมฉลอง ในวาระพิเศษสำคัญครั้งนี้ โดยการจัดกิจกรรมเฉลิมฉลอง ครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ

๑. เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดี ความกตัญญูตเวทีน้อม เพื่อระลึกถึง พระมหากรุณาธิคุณถวายเป็นราชสุดุํเฉลิมพระเกียรติคุณพระบาทสมเด็จ- พระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว
๒. เพื่อเผยแพร่พระเกียรติคุณและพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมิน- ทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ให้เป็นที่รับรู้ในหมู่ประชาชนชาวไทย และชาวต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น
๓. เพื่อปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างความรัก ห่วงเห็นและเทิดทูนสถาบันพระมหา- กษัตริย์ให้เกิดขึ้นในหมู่ประชาชนชาวไทยในฐานะศูนย์รวมจิตใจของปวงชนชาวไทย

ตลอดระยะเวลาในการเฉลิมฉลองในวาระพิเศษสำคัญนี้ สถาบันพระปักเกล้า ได้จัด กิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองในวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพ และครบ ๑๐๐ ปี การเสด็จนิวัติพระนครเพื่อประกอบพระราชกรณียกิจแก่ปวงชนชาวไทย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยสถาบันได้รับ ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ อ即ิ รัฐสภา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมราชา มูลนิธิประชาธิปก-รำไพพรรณี มหาวิทยาลัยศิลปากร วชิราลัย วิทยาลัย ฯลฯ ร่วมจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

### กิจกรรมเกิดพระเกียรติฯ

- ✿ พิธีบำเพ็ญกุศลทักษิณานุปทานถวายเป็นพระราชกุศล ณ พระอุโบสถวัดราชบพิตร สหิมาสีมาaram ในวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๗
- ✿ การจัดสร้างหริยณูชนາปัณฑ์ที่ระลึก ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จ พระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยสถาบันพระปักเกล้าได้ รับความร่วมมือจากการอนุรักษ์ กระทรวงการคลัง เป็นผู้ดำเนินการ โดยได้รับ พระบรมราชานุญาตให้ดำเนินการจัดทำหริยณูชนາปัณฑ์ที่ระลึกฯ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๕๗ โดยจัดทำ ๓ ชนิด ได้แก่



๑. เหรียญกษาปณ์ทองคำขั้ดเงา ชนิดราคา ๑๖,๐๐๐ บาท จำนวนผลิตไม่เกิน ๕,๐๐๐ เหรียญ
๒. เหรียญกษาปณ์เงินขั้ดเงา ชนิดราคา ๙๐๐ บาท จำนวนผลิตไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ เหรียญ
๓. เหรียญกษาปณ์โลหะสีขาว (ทองแดงผสมนิกเกิล) ชนิดราคา ๒๐ บาท จำนวนผลิตไม่เกิน ๔๐๐,๐๐๐ เหรียญ โดยเริ่มเปิดให้มีการแลกจ่ายเป็นครั้งแรกในวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๗

✿ การจัดทำดวงตราไปรษณียกรที่ระลึกเนื่องในโอกาสเฉลิมฉลองวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยสถาบันพระปักเกล้าได้รับความร่วมมือจากบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ โดยได้รับพระบรม ราชานุญาตให้จัดสร้างดวงตราไปรษณียกรที่ระลึกฯ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๖ โดยเป็นดวงตราไปรษณียกร ชนิดราคา ๓ บาท ภายใต้เป็นภาพพระบรมฉายาลักษณ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ประกอบตราพระราชนัตรัฐัญจกรประจำองค์ โดยเปิดจำหน่ายครั้งแรกในวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๖

## กิจกรรมวิชาการ การประชุม สัมมนา

- ✿ การประชุมวิชาการประจำปีสถาบันพระปักเกล้า เรื่อง “ธรรมราชฯ” ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ณ โรงแรมรามาการ์เด้นส์
- ✿ การเสวนา เรื่อง ๑๒๐ ปี พระราชนิยม พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าฯ ณ ลานหน้าพระบรมราชานุสาวรีย์ รัชกาลที่ ๗ รัชสภา เมื่อวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๗
- ✿ การจัดกิจกรรมปาฐกถาเสาหลักของแผ่นดิน ชุด ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว เป็นความร่วมมือระหว่างสถาบันกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อร่วมเฉลิมฉลองในวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยการจัดการปาฐกถาพิเศษ ๑๐ ครั้ง ระหว่างเดือนเมษายน – มีนาคม ๒๕๕๗ ดังนี้
- ◆ ครั้งที่ ๑ ปาฐกถา เรื่อง การพระราชทานรัฐธรรมนูญ โดย ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.สุจิต บุญบงการ ผู้เข้าร่วมจำนวน ๙๙ คน
  - ◆ ครั้งที่ ๒ ปาฐกถา เรื่อง กว่าหมายในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว โดย ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.วิษณุ เครืองาม ผู้เข้าร่วมจำนวน ๙๑ คน



- ◆ ครั้งที่ ๓ ปาฐกถา เรื่อง พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว : ความรู้คุณธรรม โดย รองศาสตราจารย์ หม่อมราชวงศ์พุทธิสาณ ชุมพล ผู้เข้าร่วมจำนวน ๙๒ คน
- ◆ ครั้งที่ ๔ ปาฐกถา เรื่อง พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวกับการอ่าน โดย อาจารย์ศิริน โรจนสโรช ผู้เข้าร่วมจำนวน ๘๑ คน
- ◆ ครั้งที่ ๕ ปาฐกถา เรื่อง การต่างประเทศ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภุมิตร ปิติพัฒน์ ผู้เข้าร่วมจำนวน ๗๑ คน
- ◆ ครั้งที่ ๖ ปาฐกถา เรื่อง การอนุรักษ์ดัตตรีและนาฏศิลป์ในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวและการสืบทอด โดย อาจารย์มาลินี สาริก และอาจารย์อนันท์ นาคคง ผู้เข้าร่วมจำนวน ๗๓ คน
- ◆ ครั้งที่ ๗ ปาฐกถา เรื่อง ภาพยนตร์ทรงถ่าย โดย อาจารย์โอม สุขวงศ์ ผู้เข้าร่วมจำนวน ๘๗ คน
- ◆ ครั้งที่ ๘ ปาฐกถา เรื่อง ปกประชา ณ ขอบขัณฑ์สีมา : รัชกาลที่ ๗ เสด็จฯ เยี่ยมราชวรวิหารเนื่อสุดถึงใต้สุดในสยาม โดย อาจารย์ฉัตรรงก์ ศรีวัฒนสาร ผู้เข้าร่วมจำนวน ๗๓ คน
- ◆ ครั้งที่ ๙ ปาฐกถา เรื่อง สถาปัตยกรรมในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว โดย ศาสตราจารย์ ดร.บันพิตร จุลาสัย ผู้เข้าร่วมจำนวน ๗๐ คน
- ◆ ครั้งที่ ๑๐ ปาฐกถา เรื่อง สมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี โดย คุณวิกัลย์ พงศ์พนิตานนท์ ผู้เข้าร่วมจำนวน ๘๙ คน

✿ การจัดงาน “๑๒๐ ปี ผ่านพ้า ประชาธิปก” ระหว่างวันที่ ๗ – ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๖

### กิจกรรมศึกษาวิจัย

- ✿ การศึกษาวิจัย เรื่อง “สยามในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว”
- ✿ โครงการศึกษาวิจัย เอกสารชั้นต้นภาษาต่างประเทศการเสด็จพระราชดำเนิน ประพาสต่างประเทศของพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว
  ๑. กรณีเสด็จประพาสสิงคโปร์ ชวา บาหลี
  ๒. กรณีเสด็จประพาสสหรัฐอเมริกา แคนาดา ญี่ปุ่น
  ๓. กรณีเสด็จประพาสอินโดจีน
- ✿ การศึกษาวิจัยเรื่อง ละครรำ รัชกาลที่ ๗ ระหว่างเดือนพฤษภาคม - พฤษภาคม ๒๕๕๗
- ✿ การแปลงไมโครฟิล์มเอกสารชั้นต้นเรื่องเกี่ยวกับการบริหารราชการแผ่นดินสมัย รัชกาลที่ ๗ เป็นเอกสารดิจิตอล จำนวน ๒๕๐,๐๐๐ แผ่น โดย สถาบันพระปกาเกล้า



## กิจกรรมการแสดงศิลปะ: วัฒนธรรม

- ✿ การจัดแสดงศิลปะ วัฒนธรรมและดนตรี โดยนำผลการศึกษาวิจัยเรื่อง ละครรำรัชกาลที่ ๙ มานำเสนอ โดยแบ่งเป็นรอบการแสดง ดังนี้
  - ◆ รอบเด็จบราเดนิน วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๗
  - ◆ รอบประชาชนทั่วไป ๓ รอบ ได้แก่ วันที่ ๒๕-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗
- ✿ กิจกรรมภาพนิ่งจากพิล์ม รัชกาลที่ ๙ และคอนเสิร์ตรำตระดับดาว โรงแรมพสคala เฉลิมกรุง ในวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๖

## กิจกรรมเผยแพร่องค์ความรู้และประชาสัมพันธ์หารจัดงาน

- ✿ การผลิตสารคดีสั้นเฉลิมฉลองวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพฯ จำนวน ๑๒๐ ตอน ออกอากาศตอนแรกในวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ทางโทรทัศน์ รวมการเฉพาะกิจแห่งประเทศไทย โดยสถาบันพระปักเกล้าได้รับการสนับสนุน งบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ✿ ติดตั้งป้ายเฉลิมพระเกียรติฯ ขนาดใหญ่ (Billboard) บริเวณริมถนนและ ทางพิเศษสายสำคัญที่เป็นเส้นทางเข้าหลักในการเดินทางเข้ากรุงเทพมหานคร ในช่วงเดือนพฤษภาคม และเดือนตุลาคม – พฤษภาคม ๒๕๕๗
- ✿ ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ Lightbox Walk Way เฉลิมพระเกียรติฯ จำนวน ๖ จุด บริเวณทางเดินสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สนามกีฬาแห่งชาติ และอนุสาวรีย์ ชัยสมรภูมิ ในช่วงเดือนพฤษภาคม และเดือนตุลาคม – พฤษภาคม ๒๕๕๗
- ✿ การผลิตและเผยแพร่รายการวิทยุโทรทัศน์เฉลิมพระเกียรติ ๑๒๐ ปี พระบรมราช สมภพฯ ทางสถานีโทรทัศน์เพื่อการศึกษา

## กิจกรรมนิทรรศการ

- ✿ นิทรรศการ ๑๒๐ ปี พระปักเกล้าฯ : กษัตริย์นักประชาริปไตย ณ ห้องโถงอาคาร รัฐสภาระหว่างวันที่ ๕ – ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๖
- ✿ นิทรรศการเคลื่อนที่พระปักเกล้าศึกษา ระหว่างเดือนมกราคม – มีนาคม ๒๕๕๖
- ✿ กิจกรรมเฉลิมฉลองเนื่องในวาระ ๑๒๐ ปี วันพระบรมราชสมภพฯ ระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ – พฤษภาคม ๒๕๕๖ โดย วชิราลัยวิทยาลัย



๔๒

รายงานประจำปี  
๒๕๕๓ พลงานในรอบปี ๒๕๕๓

## กิจกรรมจัดทำสื่อพิมพ์เฉลิมพระเกียรติฯ

- ✿ การจัดพิมพ์หนังสือ “ธรมราชा” จำนวน ๒,๐๐๐ เล่ม
- ✿ การจัดพิมพ์หนังสือสอนพระพุทธศาสนาแก่เด็ก (พ.ศ. ๒๕๗๑ – ๒๕๘๖)
- ✿ การจัดทำหนังสือ “ผ่านฟ้าประชาธิปก”
- ✿ การจัดทำสมุดภาพเฉลิมพระเกียรติ ๑๒๐ ปี บารมีพระปักเกล้า
- ✿ การจัดทำสมุดเสริมความรู้และสมุดบันทึกความรู้ ๑๒๐ ปี ผ่านฟ้าประชาธิปก
- ✿ การจัดทำไปสเตอร์สารานุกรม ปฏิทิน เว็บไซต์และมัลติมีเดียเฉลิมพระเกียรติฯ

## กิจกรรมการแบ่งบันและประกวด

- ✿ การประกวดภาพจิตกรรมเฉลิมฉลอง ๑๒๐ ปี ร.๙ พร้อมจัดแสดงนิทรรศการ โดยสถาบันพระปักเกล้าร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากร
- ✿ การฝึกอบรมและประกวดทร้อยกรองเฉลิมพระเกียรติฯ ระหว่างวันที่ ๖ – ๗ กันยายน ๒๕๕๖ โดย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ✿ การฝึกอบรมและประกวดภาพเฉลิมพระเกียรติฯ ระหว่างวันที่ ๘ – ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๖





## โครงการพิพิธภัณฑ์ฯ กับชุมชน : ปิดเทอมใหญ่...ไปเที่ยวพิพิธภัณฑ์ฯ

๖



โครงการพิพิธภัณฑ์ฯ กับชุมชน : ปิดเทอมใหญ่...ไปเที่ยวพิพิธภัณฑ์ฯ เพื่อเผยแพร่ความรู้แก่เด็กและเยาวชน เกี่ยวกับพระราชประวัติ พระราชกรณียกิจ ของพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี และเรื่องราวความเป็นมาของการปกครองในระบบประชาธิปไตย

ผ่านการเรียนรู้ด้วยกิจกรรมและสื่อที่หลากหลายรูปแบบ อาทิ การฟังบรรยายความรู้ กิจกรรมสมุดเสริมความรู้ การตอบคำถามชิงรางวัล กิจกรรมชุดเสริมความรู้ประชาธิปไตยที่หายไป และเกมบิงโกสถานที่สำคัญ เป็นต้น โดยการจัดกิจกรรมดังกล่าวมีเด็กและเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น ๕๓ คน

นอกจากนี้ สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือการมุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายที่เป็นเด็กและเยาวชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนบริเวณรอบๆ พิพิธภัณฑ์ฯ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพิพิธภัณฑ์และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนเป็นการปลูกฝังให้เด็กๆ และเยาวชนในชุมชนได้เกิดความรู้สึกรัก และผูกพันกับพิพิธภัณฑ์ฯ อันเป็นสถานที่ที่มีคุณค่าและคุณประโยชน์ต่อคนในชุมชน



## โครงการชุมวังเก่า...เล่าเรื่องพระปักเกล้าฯ

โครงการชุมวังเก่า...  
เล่าเรื่องพระปักเกล้าฯ เป็น

โครงการที่มีรูปแบบกิจกรรม

การเผยแพร่ความรู้ เกี่ยวกับพระราชประวัติ พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ ไพพรรณี ที่มีความน่าสนใจ เนื่องจาก เป็นการเล่าเรื่องผ่านการเดินทางทัศนศึกษา ตามเส้นทางสถานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยเริ่มต้นการเดินทาง

จากลานพระบรมรูปทรงม้า ไปยังวังศุขทัย วังบางขุนพรหม และเยี่ยมชมพระที่นั่งวิมานเมฆ พระที่นั่งอนตสมາคุณ ซึ่งในการเดินทางครั้งนี้ รองศาสตราจารย์ ม.ร.ว. พฤทธิสาร ชุมพล ได้ให้เกียรติเป็นวิทยากรบรรยายสรุป และเชื่อมโยงความเกี่ยวข้องระหว่างพระราชประวัติ และพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว กับสถานที่สำคัญตลอดเส้นทาง



กิจกรรมดังกล่าว มีประชาชนที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน ๕๙ คน ทั้งนี้ การจัดกิจกรรมดังกล่าวถือได้ว่าเป็นการเฉลิมฉลองพระเกียรติในวาระที่พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัวได้รับการยกย่องให้เป็นบุคคลสำคัญของโลกจากการศึกษา วิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (UNESCO) และเป็นการเผยแพร่พระราชประวัติและพระราชกรณียกิจในพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว อีกทั้ง เป็นการประชาสัมพันธ์พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น



## กิจกรรมเพื่อสังคม

สถาบันให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านคุณธรรมและจริยธรรมขององค์กร รวมถึงการสร้างเครือข่ายเพื่อช่วยเหลือสังคมของกลุ่มนักศึกษาสถาบัน ทั้งที่เป็นศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันโดยเน้นการทำงานร่วมกันระหว่างสถาบันและนักศึกษาหลักสูตรต่างๆ เป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านสาธารณประโยชน์อันเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคม สถาบันมุ่งสร้างเครือข่ายเพื่อนำความรู้ ทักษะ และความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ที่ได้รับการถ่ายทอด ปลูกฝังจากสถาบันในการดำเนินงานเพื่อกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ให้แก่สังคมต่อไป

### กิจกรรมพัฒนาคุณภาพทาง

โครงการแพทย์อาสา  
เฉพาะทางร่วมใจ  
เฉลิมพระเกียรติ  
ครั้งที่ ๒

### กิจกรรมเพื่อสังคม

สถาบันให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมขององค์กร งานบริการสาธารณะที่ดำเนินการมีความต้องการที่จะมีความต่อเนื่องและขยายผลอย่างต่อเนื่อง

โครงการ  
“ปันความรู้ ปรุงความสุข  
ปลูกปัญญา”

กิจกรรมสาธารณะประโยชน์ ทางการแพทย์ที่ดำเนินการต่อเนื่อง ของห้องปฏิบัติการนิตย์นิรัช จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนสังคม ในการให้ความรู้ทางการแพทย์ การพัฒนา ภาคและชุมชนให้มีความเจริญก้าวหน้า

โครงการส่งเสริม  
การศึกษาอบรมและ  
ปฏิบัติธรรม



### กิจกรรมพิธี

สถาบันให้ความสำคัญกับประเพณีและวัฒนธรรมทางพระพุทธศาสนา เพื่อเป็นการสืบทอดประเพณีสำคัญทางพระพุทธศาสนา โดยในปี ๒๕๕๗ ได้รับพระราชทานผ้าพระภูษินเพื่อนำไปถวายแด่พระภิกขุสงฆ์ที่จำพรรษา ณ วัดพระศรีรัตนมหาธาตุราชวรวิหาร จังหวัดสุโขทัย โดย ศาสตราจารย์ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโน เลขาธิการสถาบันพระปักเกล้าในขณะนั้น พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร พนักงาน และเจ้าหน้าที่ สถาบันพระปักเกล้า ร่วมพิธีดังกล่าว ทั้งนี้ สถาบันได้ถวายเงินบริจาคให้แก่วัดพระศรีรัตนมหาธาตุราชวรวิหาร จังหวัดสุโขทัย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๙๘๗,๒๑๐ บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนแปดหมื่นเจ็ดพันสองร้อยสิบบาทถ้วน)



### โครงการ “ปันความรู้ ปรุงความสุข ปลูกปัญญา” โดย บมจก.ก่อการดี สถาบันพระปักเกล้า

๓

สถาบันเล็งเห็นถึงความสำคัญของการทำกิจกรรมเพื่อสังคม จึงได้จัดตั้งชุมชนผู้ก่อการดีขึ้น เมื่อปี ๒๕๕๑ ด้วยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานและลูกจ้างของสถาบัน โดยในปีนี้ ชุมชนผู้ก่อการดีของสถาบันได้จัดโครงการ “ปันความรู้ ปรุงความสุข ปลูกปัญญา” ด้วยการสร้างห้องสมุดสำหรับการเรียนรู้ในชุมชนให้แก่เด็กๆ และชาวบ้านในชุมชนแพร้นตี ตำบลหนองลู อำเภอสังขละบุรี จังหวัดกาญจนบุรี ระหว่างวันที่ ๑๓-๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ทั้งนี้ ชุมชนได้ร่วมจัดกิจกรรมขอรับบริจากเพื่อนำเงินไปจัดซื้อหนังสือ สำหรับเด็ก และหนังสือเกี่ยวกับการประกอบอาชีพในชุมชน ตลอดจนจัดหาตู้หนังสือ โต๊ะ เก้าอี้ อุปกรณ์ตากแต่ง รวมไปถึงการสร้างอาคารสำหรับใช้เป็นห้องสมุด เพื่อให้เป็นศูนย์รวมในการศึกษาความรู้ของคนในชุมชน นอกจากนี้ชุมชนยังร่วมบริจาคหนังสือ ของเล่น และอุปกรณ์สำหรับห้องสมุดชุมชน รวมไปถึงการจัดซื้ออุปกรณ์และของใช้ที่จำเป็นเพื่อนำไปมอบให้แก่คุณในชุมชน ซึ่งนอกจากการเดินทางไปช่วยเหลือสังคมที่ชุมชนประมงแพร้นตีแล้ว ชุมชนยังได้เดินทางไปทำกิจกรรมในพื้นที่อำเภอสังขละบุรี อีก ๒ พื้นที่ คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเวียคตี้ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านใหม่ เพื่อให้คุณในชุมชนได้รับประโยชน์ในการอ่านและทำกิจกรรมต่างๆ จากการจัดโครงการนี้



# ๖

## โครงการส่งเสริมการศึกษาธรรมและปฏิบัติธรรม



การศึกษาธรรม  
และปฏิบัติธรรม<sup>๑</sup>  
เป็นกิจกรรมที่  
ช่วยขัดเกลาจิตใจ<sup>๒</sup>  
สถาบันจึงร่วมกับ<sup>๓</sup>  
สถาบันพลัง<sup>๔</sup>

จิตานุภาพวัดธารમมงคล โดย พระธรรมมงคลญาณ (หลวงพ่อวิริยังค์ สิรินุธโร) จัดหลักสูตรวิทัศนาสามาธิ สำหรับนักบริหาร รุ่นที่ ๓ โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาจำนวน ๗๔ คน ภายใต้โครงการส่งเสริมการศึกษาและปฏิบัติธรรมของสถาบัน ซึ่งถือเป็นหลักสูตรเพื่อการฝึกฝนตนเองในการสร้างจิตให้มีพลัง ทำให้จิตสงบนิ่ง มีพลังในการทำสามาธิ กรรมฐาน เพื่อชำระล้างอารมณ์ที่ขุ่นแมว ซึ่งจะสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน และในการทำงาน โดยมีโครงการต่อเนื่องในการจัดหลักสูตรอาจารย์สามาธิ (สำหรับวิทัศนาสามาธิฯ) รุ่นที่ ๓ โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาจำนวน ๕๘ คน เพื่อเป็นการพัฒนาและฝึกจิตสำหรับผู้ที่จะหลักสูตรวิทัศนาสามาธิในการเป็นผู้ถ่ายทอดหลักสูตรวิทัศนาสามาธิฯ ให้แก่ผู้อื่นต่อไป นอกจากการจัดหลักสูตรดังกล่าวแล้ว สถาบันยังมีการจัดกิจกรรมปาฐกถาธรรม และการทำบุญประจำเดือน เพื่อส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรมแก่บุคลากรของสถาบัน

### กิจกรรมสาขาวนประโยชน์ จากการลงพื้นที่ในการศึกษาดูงาน ของหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ ๕ ในการศึกษาดูงานภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้

หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ ๕ ให้ความสำคัญในกิจกรรมสาขาวนประโยชน์ นอกเหนือจากการศึกษาอบรมแล้ว นักศึกษาในหลักสูตรรวมถึงหน่วยงานต้นสังกัดของนักศึกษาได้ทำการสนับสนุนสิ่งของสำหรับการทำกิจกรรมสาขาวนประโยชน์ จากการลงพื้นที่ศึกษาดูงานของหลักสูตรในภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ จากกรณีศึกษาต่างๆ สู่การทำกิจกรรมเพื่oSang kom ร่วมกัน ไม่เพียงแต่เป็นการศึกษาดูงานแต่เป็นการร่วมทำกิจกรรมเพื่อให้คนในพื้นที่ที่นักศึกษาได้เข้าดูงานและทราบปัญหาในพื้นที่ ทั้งนี้ นักศึกษาได้มอบอุปกรณ์ ของใช้จำเป็นอาทิ อุปกรณ์กีฬา ชั้นวางหนังสือ ยาสามัญประจำบ้าน ตู้กดน้ำเย็น เป็นต้น สำหรับการศึกษาดูงานนักศึกษาจะได้รับประโยชน์ร่วมกับคนในพื้นที่ โดยการศึกษาดูงานจะเป็นการร่วมสร้างเสริมสังคมให้มีความสุขร่วมกัน



### โครงการแพทย์อาสาเฉพาะทางร่วมใจ เฉลิมพระเกียรติ ครั้งที่ ๒



สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตร ธรรมากิษา สำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ รุ่นที่ ๒ แพทย์สปา สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า และกระทรวงสาธารณสุข จัดโครงการ “แพทย์อาสาเฉพาะทางร่วมใจเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และ สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ” ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๕๗ ณ โรงพยาบาลหัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณ์ วัลยลักษณ์ อัครราชกุมารีสต์จทรงเป็นประธานในพิธีเปิด ซึ่งโครงการครั้งนี้จัดขึ้นเพื่อเฉลิมพระเกียรติในโอกาสสมามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๘๖ พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และ ๘๑ พรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ

การจัดหน่วยแพทย์เฉพาะทางเคลื่อนที่ไปให้บริการประชาชนอย่างครบวงจร โดย คณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทั้ง ๑๖ ด้าน ได้แก่ คลินิกโรคทั่วไป แพทย์แผนไทยและผังเข็ม ให้คำปรึกษาสุขภาพจิต ทันตกรรม กระดูกและข้อ ตา ทางเดินอาหาร รถเอกซเรย์เต้านม รถเอกซเรย์สมองและประสาท หูคอจมูก ดูดนมแม่และอัลตราซาวด์ หัวใจและหลอดเลือด ก้อนที่เต้านม เด็ก และโรคผิวหนัง ซึ่งมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ทันตแพทย์ พยาบาล และเภสัชกร ที่ร่วมใจอาสากว่า ๕๐๐ คน นับเป็นโรงพยาบาลสนาม เพื่อประชาชนที่ใหญ่ที่สุดประจำปีของประเทศไทย โดยมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษา รวม ๔,๓๔๑ ราย ซึ่งมีเป้าหมายในการจัดโครงการแพทย์อาสาทุกปีเพื่อช่วยเหลือประชาชน โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย



ส่วนที่

๓



# รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ของสถาบันพระปกาเกล้า



# สรุประยงค์

## การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของสถาบันพระปกาเกล้า

สถาบันพระปกาเกล้า (King Prajadhipok's Institute) เป็นหน่วยงานของรัฐ จัดตั้งตามพระราชบัญญัติสถาบันพระปกาเกล้า พ.ศ. ๒๕๔๑ อยู่ในการกำกับดูแลของประธานรัฐสภา ขอบข่ายการดำเนินงานของสถาบันพระปกาเกล้าเกี่ยวข้องกับงานทางด้านวิชาการ ซึ่งจะครอบคลุมถึงเรื่องของการวิจัย การจัดการศึกษาอบรม และเผยแพร่ให้ความรู้และข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการพัฒนาประชาธิรัฐ และการเมืองการปกครอง รวมทั้งให้บริการคำแนะนำปรึกษาด้านการบริหารปกครองบ้านเมืองที่ดี ทั้งในระดับชาติ และท้องถิ่น นอกจากนี้ ยังรับผิดชอบงานเกี่ยวกับพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว

การมุ่งสู่ความเป็นเลิศขององค์กรนี้ จำเป็นต้องมีระบบในการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานที่เป็นระบบและมุ่งเน้นคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง การนำแนวทางการบริหารจัดการองค์กรที่มุ่งเน้นคุณภาพและความรู้จะเป็นเครื่องมือในการกระตุ้นให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับความสำเร็จขององค์กรมีพลังในการขับเคลื่อนกิจกรรม และมีการติดตามประเมินผลให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ของสถาบันที่เป็นแหล่งเรียนรู้ในการศึกษา และวิเคราะห์ทางวิชาการต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาประชาธิรัฐอย่างเป็นระบบ

ดังนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของสถาบันพระปกาเกล้า จึงได้ศึกษาแนวทางในการติดตามและประเมินผลรูปแบบใหม่ๆ ท่องค์กรชั้นนำได้มีการใช้กันในปัจจุบัน นำมาประยุกต์ใช้กับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสถาบัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างมีระบบ และมีความสมดุล ตามกรอบการประเมินสถาบัน

ตามที่พระราชบัญญัติสถาบันพระปกาเกล้า พ.ศ. ๒๕๔๑ ในมาตรา ๒๗ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของสถาบัน และในมาตรา ๒๘ ได้กำหนดให้คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของสถาบัน มีอำนาจหน้าที่ติดตามตรวจสอบ และประเมินผลงานของสถาบันและของเลขาธิการ โดยรับฟังความคิดเห็นอย่างกว้างขวางเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของสถาบันประกอบการประเมินผลงานและรายงานการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของสถาบันและของเลขาธิการต่อประธานสภาสถาบันทุกหากเดือน โดยแบ่งเป็นสามส่วน ดังนี้



ส่วนที่ ๑ การติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามฯ จากผลการติดตามของรอบครึ่งปีหลังปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการในรอบครึ่งปีแรกปีงบประมาณ ๒๕๕๗ และการติดตามผลการดำเนินงานตามแบบปฏิบัติการประจำปีของสถาบันพระปักเกล้าและของเลขาธิการในรอบครึ่งปีหลังของปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (๑ เมษายน – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

๑.๑ การติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามฯ จากผลการติดตามของรอบครึ่งปีหลังปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ซึ่งคณะกรรมการติดตามฯ จะดำเนินการติดตามข้อเสนอแนะที่สถาบันฯ ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หรืออยู่ระหว่างดำเนินการในรอบครึ่งปีแรกปีงบประมาณ ๒๕๕๗

ผลสรุปตามตารางที่ ๑ การติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ผ่านมาพบว่า สถาบันนำข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลไปดำเนินการนั้น ดำเนินการแล้วทุกข้อเสนอแนะ

ในส่วนของข้อเสนอแนะที่ดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว เช่น การปรับเปลี่ยนระบบประเมินผลการดำเนินงาน ทางสถาบันฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์ และระเบียบที่ชัดเจน พร้อมทั้งได้มีการซื้อเจนทำความเข้าใจให้พนักงานของสถาบันทราบร่วมกันในวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๕๗ โดยหลักเกณฑ์ และประกาศทั้ง ๓ ฉบับ ประกอบด้วย ๑) หลักเกณฑ์ของสถาบันพระปักเกล้าว่าด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๕๗ ๒) ประกาศสถาบันพระปักเกล้า เรื่อง การกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการเลื่อนระดับพนักงานปฏิบัติการวิชาชีพและปฏิบัติงานทั่วไป พ.ศ. ๒๕๕๗ ๓) ประกาศสถาบันพระปักเกล้า เรื่อง การกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์วิธีการเลื่อนระดับและถอดถอนพนักงานวิชาการและวิจัย

นอกจากนี้ สถาบันฯ ยังได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะในเรื่องการพัฒนาระบบ ERP โดยการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบบัญชี และระบบบบประมาณเรียบร้อยแล้ว โดยขณะนี้ ฝ่ายงบประมาณและบัญชีได้มีการส่งต่อข้อมูล และใช้ข้อมูลชุดเดียวกันโดยไม่ต้องบันทึกข้อมูลใหม่ จึงช่วยลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน และป้องกันความผิดพลาดของข้อมูล



## สรุปการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามฯ

จากการติดตามของรอบครึ่งปีหลังของปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการในรอบครึ่งปีแรกปีงบประมาณ ๒๕๕๗

### ตารางที่ ๑ สรุปการปฏิบัติตามตามข้อเสนอแนะ

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	จำนวน ข้อเสนอแนะ	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
หมวด ๑ การนำองค์กร	๔	๔	-
หมวด ๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์	๑	๑	-
หมวด ๓ การบริการที่มุ่งเน้นความสำคัญของผู้รับบริการ	๒	๒	-
หมวด ๔ การวัดผล การวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดการความรู้	๒	๒	-
หมวด ๕ การให้ความสำคัญกับผู้ปฏิบัติงาน	๑	๑	-
หมวด ๖ การบริหารกระบวนการ	๓	๓	-
<b>รวม</b>	<b>๑๓</b>	<b>๑๓</b>	<b>-</b>

๑.๒ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบันพระปกเกล้า ในรอบครึ่งปีหลังปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (๑ เมษายน – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗) จะดำเนินการติดตามการบรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการประจำปี และเป้าหมายที่ทางสถาบันฯ ได้กำหนดไว้ใน ๗ พันธกิจ คือ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบัน ใน ๗ พันธกิจ

พันธกิจ	ผลงาน (ร้อยละ)
๑. ศึกษาวิจัยทางวิชาการเพื่อสร้างองค์ความรู้และเสนอแนะการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ	๑๐๐.๐๐
๒. ให้บริการทางวิชาการทั้งในรูปของการศึกษา อบรมทางวิชาการให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และบริการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความรู้ทางการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยธรรมปฏิบัติ และสันติวิธี	๙๙.๓๐
๓. ส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา	๙๔.๒๑



พันธกิจ	ผลงาน (ร้อยละ)
๔. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และสนับสนุนความรู้ความเข้าใจและการใช้สิทธิหน้าที่ของพลเมืองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย	๙๗.๓๙
๕. ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรทั้งในและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมาภิบาลและสันติวิธี	๙๑.๖๗
๖. ส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระบรมราชโองค์ฯ	๑๐๐.๐๐
๗. บริหารงานกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย	๙๙.๑๙
รวม	๙๗.๕๙

จากการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบัน ใน ๗ พันธกิจ พบว่า ทุกพันธกิจมีความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยมีการดำเนินงานที่ก้าวหน้าและบรรลุตามเป้าหมายรวมทุกพันธกิจร้อยละ ๙๗.๕๙ ซึ่งถ้าหากว่า รอบครึ่งปีหลังปี ๒๕๕๖ เลิกน้อย (ร้อยละ ๙๙.๙๕) เรียงตามลำดับดังต่อไปนี้

- |   |               |
|---|---------------|
| ๑) พันธกิจด้านส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์ฯ                       | ร้อยละ ๑๐๐.๐๐ |
| ๒) พันธกิจด้านการศึกษาวิจัย                                     | ร้อยละ ๑๐๐.๐๐ |
| ๓) พันธกิจด้านการให้บริการวิชาการฯ                              | ร้อยละ ๙๗.๓๐  |
| ๔) พันธกิจบริหารงานกองทุนเพื่อการพัฒนาฯ                         | ร้อยละ ๙๗.๑๙  |
| ๕) พันธกิจด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ฯ                          | ร้อยละ ๙๗.๓๙  |
| ๖) พันธกิจด้านส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรในประเทศและต่างประเทศ | ร้อยละ ๙๑.๖๗  |
| ๗) พันธกิจด้านส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา                       | ร้อยละ ๙๙.๑๙  |

และเมื่อติดตามจากผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานพบว่าทุกหน่วยงาน มีความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีและบรรลุเป้าหมายเป็นส่วนใหญ่ มีค่าความสำเร็จการดำเนินโครงการของหน่วยงานเรียงลำดับ ดังนี้

- |   |               |
|---|---------------|
| ๑) พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว, วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น, สำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง, สำนักงานเลขานุการ | ร้อยละ ๑๐๐.๐๐ |
| ๒) สำนักสันติวิธี และธรรมาภิบาล   | ร้อยละ ๙๗.๖๕  |
| ๓) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง  | ร้อยละ ๙๗.๖๗  |
| ๔) สำนักวิจัยและพัฒนา   | ร้อยละ ๙๗.๓๑  |



- ๕) หน่วยงานขึ้นตรงต่อเลขาธิการ  
๖) สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา

ร้อยละ ๙๒.๒๘  
ร้อยละ ๙๕.๒๒

จากการดำเนินงานแสดงว่า พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว, วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น, สำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง, สำนักงานเลขาธิการ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระดับสูง รองลงมา คือ สำนักสันติวิธี และธรรมปฏิบัติ ร้อยละ ๙๙.๖๕, วิทยาลัยการเมืองการปกครอง ร้อยละ ๙๙.๖๗, สำนักวิจัยและพัฒนา ร้อยละ ๙๙.๓๑, หน่วยงานขึ้นตรงต่อเลขาธิการ ร้อยละ ๙๒.๒๘ และสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา ร้อยละ ๙๕.๒๒

## ส่วนที่ ๒ การติดตามผลสัมฤทธิ์ตามแผนกลยุทธ์และการประเมินผลการพัฒนาองค์การแบ่งออกเป็น ๒ ด้าน คือ

### ๒.๑ การติดตามผลสัมฤทธิ์ตามแผนกลยุทธ์ของสถาบันพระปกาเกล้าปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

คณะกรรมการติดตามฯ ได้ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลสำเร็จ ผลลัพธ์ในแผนกลยุทธ์ ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่สถาบันได้กำหนดไว้ในประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งแบ่งออกเป็น ๘ ยุทธศาสตร์ จาก ๗ พันธกิจ ดังนี้



**สรุปผลการดำเนินงานในแผนกลยุทธ์ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ตามแผนกลยุทธ์ ฉบับที่ ๔  
(พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๕๘)**

ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ระดับคะแนน (กรรมการ ติดตามฯ)	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างองค์ความรู้และพัฒนาองค์ความรู้เพื่อให้เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ด้านการเมืองการปกครองและการพัฒนาประชาธิปไตย		
เป้าประสงค์ ผลการศึกษาวิจัย/วิชาการของสถาบันฯ เป็นที่ยอมรับและเป็นแหล่งอ้างอิงด้านการเมืองการปกครองและการพัฒนาประชาธิปไตย		
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาองค์ความรู้ที่ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประชาธิปไตย และเสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย		
RD๑. มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาประชาธิปไตย (จำนวน ๔๔ เรื่อง)	๕	
RD๒. มีการอ้างอิงผลงานของสถาบันฯ (จำนวน ๖ เรื่อง)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างเครือข่ายการศึกษาวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาระดับประเทศ พัฒนานโยบายสาธารณะและการเมืองภาคพลเมือง		
RD๓. มีเครือข่ายในการศึกษาวิจัยทั้งในและต่างประเทศ ที่สามารถดำเนินโครงการวิจัยร่วมกันได้อย่างต่อเนื่อง (ในประเทศไทย, เครือข่าย, ต่างประเทศ และ เครือข่าย, ผลงานร่วม ๕ เรื่อง)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๓ วิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อชี้ทิศทางและวัดระดับการพัฒนาประชาธิปไตยของประเทศไทย		
RD๔. มีการศึกษาวิจัยและมีฐานข้อมูลที่สามารถใช้ในการวัดระดับการพัฒนาประชาธิปไตยและเผยแพร่ rộngอย่างต่อเนื่อง (จำนวน ๔ ฐานข้อมูล)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๔ สังเคราะห์จัดระบบความรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ และการนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย		
RD๕. มีการจัดการความรู้จากการศึกษาวิจัย (จำนวน ๓ เรื่อง)	๕	
RD๖. มีการนำความรู้จากการศึกษาวิจัยของสถาบันฯ ไปประยุกต์ใช้ในกลุ่มเป้าหมาย (จำนวน ๕ เรื่อง)	๕	
<b>รวมยุทธศาสตร์ที่ ๑</b>	๓๐	



ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ระดับคะแนน (กรรมการ ติดตามฯ)	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การจัดการศึกษาอบรม และให้บริการวิชาการอย่างมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับโดยครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายสำคัญทุกกลุ่ม		
เป้าประสงค์ กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการศึกษาอบรมและรับบริการวิชาการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สันติวิธี และธรรมาภิบาลมากขึ้น		
กลยุทธ์ที่ ๑ จัดการศึกษาอบรมที่มีสาระทันสมัย และทันต่อสถานการณ์ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายและเน้นการประยุกต์ใช้		
TR๑. มีการพัฒนาหลักสูตรใหม่หรือปรับหลักสูตรเดิมที่ตอบสนองความต้องการของสังคม (จำนวน ๑๐ หลักสูตร)	๕	
TR๒. มีพื้นที่การให้การศึกษาอบรมเพิ่มขึ้น (จำนวน ๕ พื้นที่)	๕	
TR๓. ผู้เข้ารับการอบรมมีการนำไปประยุกต์ใช้จริง (จำนวน ๓ หลักสูตร)	๕	
TR๔. มีการประเมินผลสัมฤทธิ์การศึกษาอบรม (ทุกหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๕)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๒ ปรับปรุงวิธีการให้การศึกษาอบรมให้ทันสมัย อ่ายเสมอ		
TR๕. มีการนำเสนอเทคนิคใหม่มาใช้ในการจัดการศึกษาอบรม เช่น Case Based Learning/ Activity – Learning ฯลฯ (จำนวน ๘ หลักสูตร)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๓ ให้บริการงานวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการของหน่วยงาน		
TR๖. หน่วยงานภายนอกขอรับบริการทางวิชาการอย่างスマ่เสมอ (ไม่น้อยกว่า ๕ หน่วยงาน)	๕	
TR๗. หน่วยงานที่สถาบันให้บริการวิชาการมีความพึงพอใจ (อย่างน้อยร้อยละ ๗๕ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับดีขึ้นไป)	๕	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๒	๓๕	



ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ระดับคะแนน (กรรมการ ติดตามฯ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเผยแพร่ รณรงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาประชาธิปไตย</b>		
เป้าประสงค์ เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายทุกภาคส่วนมีความรู้เกี่ยวกับการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย วัฒนธรรมประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมทางการเมืองเพิ่มขึ้น		
กลยุทธ์ที่ ๑ เมยแพร่ความรู้ด้านการเมืองการปกครอง การมีส่วนร่วม ธรรมาภิบาล วัฒนธรรมประชาธิปไตย สำนักปลเมือง ให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่สำคัญ	๕	
PR๑. มีจำนวนกลุ่มเป้าหมาย/พื้นที่ที่ได้รับการเผยแพร่ ความรู้จากสถานที่ เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเยาวชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (๙ กลุ่มเป้าหมาย หรือ ๑๐ พื้นที่)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๒ ให้บริการความรู้ด้านการเมืองการปกครอง/การมีส่วนร่วมทางการเมือง ในระบอบประชาธิปไตยสู่สังคม		
PR๒. จำนวนกิจกรรมที่ผ่านช่องทางสู่สาธารณะสมำเสมอ (๑๓ กิจกรรม)	๕	
<b>รวมยุทธศาสตร์ที่ ๓</b>		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเสริมสร้างพลังเครือข่ายการพัฒนาประชาธิปไตย</b>		
เป้าประสงค์ เพื่อเป็นศูนย์กลางความร่วมมือ และประสานเครือข่ายองค์ความรู้ เกี่ยวกับการพัฒนาประชาธิปไตย สันติวิธีและธรรมาภิบาล		
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาฐานข้อมูลเครือข่ายในการพัฒนาประชาธิปไตยให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง		
NW๑. มีฐานข้อมูลเครือข่ายที่ครบถ้วน	๕	
NW๒. มีการปรับปรุงฐานข้อมูลเครือข่ายให้ทันสมัย	๕	
กลยุทธ์ที่ ๒ สร้าง ประสานความร่วมมือเพื่อให้เกิดเครือข่ายที่เข้มแข็ง		
NW๓. มีจำนวนเครือข่ายใหม่เพิ่มขึ้น (๖ เครือข่าย)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมความร่วมมือและสร้างพลังให้เครือข่ายเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน		
NW๔. จำนวนกิจกรรมร่วมกับเครือข่าย (อย่างน้อย ๑๗ ครั้ง)	๕	
NW๕. จำนวนกิจกรรมที่เครือข่ายดำเนินงานเองอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อย ๕ ครั้ง/กิจกรรม)	๕	



ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ระดับคะแนน (กรรมการ ติดตามฯ)	หมายเหตุ
กลยุทธ์ที่ ๔ การให้ความสำคัญและสร้างความร่วมมือกับนักศึกษาใหม่และเก่าของสถาบัน NW๖. จำนวนกิจกรรมเสริมสร้างประชาธิปไตยที่ทำร่วมกับนักศึกษา (จำนวน ๖ กิจกรรม)	๕	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๔	๓๐	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา</b>		
เป้าประสงค์ ๑. เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรัฐสภา และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เข้าถึงองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนภารกิจของรัฐสภา	-	ไม่นำมาคิดค่าคะแนนเฉลี่ย*
๒. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือเครือข่ายรัฐสภาในระดับภูมิภาค		
กลยุทธ์ที่ ๑ สนับสนุนองค์ความรู้แก่คณะกรรมการ/ พระครรมาธิการ/ พระครุฑการเมือง		
PS๑. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามคำร้องขอของคณะกรรมการฯ และพระครุฑการเมือง	-	ไม่นำมาคิดค่าคะแนนเฉลี่ย*
PS๒. วิเคราะห์ร่างกฎหมายสำคัญเพื่อประโยชน์ของสมาชิกในการพิจารณาร่างกฎหมาย (จำนวน ๘ ฉบับ)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะแก่สมาชิกรัฐสภาและบุคลากรในแวดวงรัฐสภา		
PS๓. จำนวนกิจกรรมในการให้บริการวิชาการแก่สมาชิก รัฐสภา และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง (จำนวน ๑ ครั้ง)	๕	
PS๔. จำนวนสมาชิก/บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับงานรัฐสภา ผ่านการอบรม สัมมนา (จำนวน ๕๐ คน)	๒	
กลยุทธ์ที่ ๓ แสวงหาความร่วมมือด้านวิชาการรัฐสภาและพัฒนางานของรัฐสภา		
PS๕. จำนวนความร่วมมือ/ข้อตกลงกับหน่วยงาน เครือข่ายในและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับรัฐสภา (จำนวน ๑ เรื่อง)	๕	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๕	๑๗	

\* หมายเหตุ : เนื่องจากสถาบันไม่สามารถดำเนินการได้ สาเหตุจากสถานการณ์ทางการเมือง



ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ระดับคะแนน (กรรมการ ติดตามฯ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การสร้างความร่วมมือในทางวิชาการระหว่างเครือข่ายในระดับภูมิภาค</b>		
<b>เป้าประสงค์ ๑. เพื่อให้เกิดความร่วมมือกับเครือข่ายในการขับเคลื่อนความรู้ความเข้าใจ และพัฒนาประชาธิปไตยในระดับภูมิภาค</b>		
กลยุทธ์ที่ ๑ ขยายความร่วมมือทางวิชาการกับเครือข่ายในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก		
AS๑. มีข้อตกลงร่วมทางวิชาการกับสถาบันวิชาการ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (จำนวน ๓ ข้อตกลง)	๕	
AS๒. มีกิจกรรมทางวิชาการที่จัดร่วมกับสถาบันวิชาการในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ จัดฝึกอบรม/ประชุมวิชาการ (จำนวน ๔ กิจกรรม)	๕	
<b>กลยุทธ์ที่ ๒ เผยแพร่ผลงานของสถาบันพระปกเกล้าสู่ประเทศต่างๆ โดยเน้นภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก</b>		
AS๓. มีผลงานที่เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ภาษาอังกฤษของสถาบันฯ ที่มีการปรับให้ทันสมัยทุกเดือน และมีเอกสารวิชาการภาษาอังกฤษ เช่น หนังสือเผยแพร่ เป็นต้น (จำนวน ๕ เรื่อง)	๕	
AS๔. ผลงานทางวิชาการที่เผยแพร่สู่นานาชาติผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เวทีวิชาการ, หนังสือ, สื่ออิเล็กทรอนิกส์, เว็บไซต์ เป็นต้น (จำนวน ๘ เรื่อง)	๕	
<b>กลยุทธ์ที่ ๓ ขยายการให้บริการทางวิชาการสู่ระดับภูมิภาคอาเซียน</b>		
AS๕. มีกิจกรรมให้บริการทางวิชาการแก่สถาบันวิชาการระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง (จำนวน ๔ กิจกรรม)	๕	
<b>รวมยุทธศาสตร์ที่ ๖</b>	<b>๒๕</b>	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ส่งเสริมและพัฒนาพิธีภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้และเผยแพร่ความรู้ด้านพระปกาเกล้าศึกษาที่สมบูรณ์</b>		
เป้าประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในบทบาทของพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัวในด้านประชาธิปไตยและเป็นแหล่งเรียนรู้อ้างอิงเกี่ยวกับพระปกาเกล้าศึกษา		
กลยุทธ์ที่ ๑ ศึกษาวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้พระปกาเกล้าศึกษา		
MS๑. จำนวนผลงานศึกษาวิจัย (จำนวน ๑ เรื่อง)	๕	



ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ระดับคะแนน (กรรมการ ติดตามฯ)	หมายเหตุ
กลยุทธ์ที่ ๒ เผยแพร่พระราชประวัติ และพระราชกรณียกิจที่สำคัญในพระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว (เช่น ประชาชนชิปໄடຍ การปกครองท้องถิ่น สันติวิธี การปลูกฝังเยาวชนฯลฯ)		
MS๒. จำนวนเรื่องที่เป็นพระราชกรณียกิจสำคัญ (จำนวน ๑ เรื่อง)	๕	
MS๓. จำนวนกิจกรรมในการเผยแพร่ (จำนวน ๑๑ กิจกรรม)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบงานขึ้นทะเบียนโบราณวัตถุ และจัดระบบงานจดหมายเหตุให้มีประสิทธิภาพ		
MS๔. จัดทำคู่มือและบทหวานคู่มือการขึ้นทะเบียนโบราณวัตถุ (จำนวน ๑ ครั้ง)	๕	
MS๕. จัดทำและปรับปรุงการจัดทำจดหมายเหตุ (จำนวน ๑ ครั้ง)	๕	
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนารูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลายและทันสมัย		
MS๖. จำนวนรูปแบบที่ได้รับการปรับปรุง (จำนวน ๔ รูปแบบ)	๕	
MS๗. สัดส่วนของผู้รับบริการมีความพึงพอใจมากขึ้น (ร้อยละ ๘๒)	๕	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๗	๓๕	
ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาสู่องค์กรที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง		
เป้าประสงค์ เพื่อพัฒนาสู่องค์กรที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการและพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง		
กลยุทธ์ที่ ๑ การสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งความพอ适 ภูมิใจ และสุขุมนธรรมในการทำงานร่วมกัน		
EM๑. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรในองค์กรอยู่ในระดับดี (ระดับดี)	๕	



ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ระดับคะแนน (กรรมการ ติดตามฯ)	หมายเหตุ
กลยุทธ์ที่ ๒ การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร		
EM๒. ระดับธรรมาภิบาลของสถาบันฯ อยู่ในเกณฑ์ มาตรฐาน	๔	
EM๓. มีการพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล/และการ ทบทวนโครงสร้างให้สอดคล้องกับการกิจ <ul style="list-style-type: none"><li>- มีแผนแม่บทด้านบุคคลากรและการทบทวนโครงสร้าง ของสถาบันฯ (จำนวน ๑ แผน ภายใน ๔ ปี)</li><li>- มีการพัฒนาสมรรถนะของบุคคลากรอย่างต่อเนื่อง</li><li>- ร้อยละ ๙๐ ของการปฏิบัติงานของบุคคลากร เป็นไป ตามเป้าหมาย/เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้</li></ul>	๔	
EM๔. มีการพัฒนา/ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (จำนวน ๑ ระบบ)	๔	
EM๕. มีการพัฒนามาตรฐานระบบงานสนับสนุน (Back Office) อย่างต่อเนื่อง (จำนวน ๑ ระบบ ภายใน ๔ ปี)	๔	
กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง		
EM๖. มีกระบวนการที่เสริมสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียน รู้อย่างต่อเนื่อง <ul style="list-style-type: none"><li>- จำนวนกิจกรรมในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (จำนวน ๖ ครั้ง)</li><li>- จำนวนองค์ความรู้ที่ได้รับการสร้างพัฒนา (จำนวน ๓ เรื่อง)</li></ul>	๔	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๘	๔๔	
คะแนนรวมทั้งหมด	๒๓๐	
คะแนนที่ได้รับ	๒๒๖	
ร้อยละ	๙๘.๒๖	
คะแนนในส่วนของผลลัพธ์ตามแผนกลยุทธ์ (คะแนนเต็ม ๖๔)	๖๓.๘๖	



จากการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ตามตารางข้างต้น ผลสรุปได้ว่า โดยภาพรวมสถานบันฯ สามารถดำเนินการได้บรรลุตามตัวชี้วัดที่สถาบันกำหนดไว้เกือบทุกตัวชี้วัด ซึ่งส่วนมากจะทำได้มากกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

สำหรับตัวชี้วัดที่ไม่สามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้มีตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่ปกติที่เกิดขึ้นยังส่งผลให้สถาบันไม่มีกลุ่มเป้าหมายที่จะสามารถให้บริการทางวิชาการได้ ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ PS๑. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามคำร้องขอของคณะกรรมการและprocurement เมืองโดยในตัวชี้วัดนี้ คณะกรรมการติดตามฯ ไม่นำมาเป็นสัดส่วนในการคิดคะแนน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของตัวชี้วัดที่ PS ๔ จำนวนสมาชิก/บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับงานรัฐสภาผ่านการอบรม สัมมนา (จำนวน ๒๐๐ คน) ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวนี้ สถาบันได้มีการพิจารณาปรับแผนการดำเนินงานและค่าเป้าหมายแล้วในระดับที่สถาบันได้คาดการณ์ว่าจะสามารถดำเนินการในระยะเวลาอันสั้นปีงบประมาณ แต่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนจึงส่งผลให้ผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๕ ไม่บรรลุตามค่าเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ที่ ๘ คือ EM๔. มีการพัฒนา/ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (จำนวน ๑ ระบบ) สถาบันยังไม่สามารถพัฒนาระบบ VPN ได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ ซึ่งระบบดังกล่าวเป็นระบบที่สามารถเชื่อมโยงระบบเครือข่ายของสถาบันไปยังภายนอก เพื่อให้บุคลากรของสถาบันสามารถใช้งานระบบต่างๆ ได้เมื่ออยู่ภายนอกสถาบัน โดยสถาบันจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม ๒๕๕๗ ซึ่งล่าช้ากว่าระยะเวลาที่ได้วางแผนไว้ ดังนั้น สถาบันควรเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

### ข้อเสนอแนะ

- สถาบันควรเร่งดำเนินการพัฒนาระบบ VPN ให้แล้วเสร็จ และควรมีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในการใช้ระบบดังกล่าวเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้ระบบเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ๒.๒ การประเมินผลการพัฒนาองค์การ

คณะกรรมการดำเนินการติดตามผลการพัฒนาองค์การ ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตาม ข้อริเริ่ม (Initiatives) จากแผนพัฒนาองค์การ (หมวด ๑ – ๖) ตามหลักเกณฑ์และแนวทาง Malcolm Baldrige โดยสถาบันฯ ดำเนินการเลือกเป้าหมายที่ต้องการพัฒนาจากข้อตกลง ๖ หมวด ผลการปฏิบัติตามข้อริเริ่มจากแผนพัฒนาองค์การ



มีระดับความสำเร็จ อยู่ที่ร้อยละ ๙๘.๑๙ ค่าน้ำหนักในการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล ๓๔.๓๖ คะแนน (คะแนนเต็ม ๓๕)

ตารางที่ ๔ ผลการติดตามการพัฒนาองค์การจากการประยุกต์รูปแบบ หลักเกณฑ์และแนวทางการบริหารเชิงคุณภาพเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

เกณฑ์การติดตามผลการดำเนินงาน ๖ หมวด	ร้อยละ
หมวดที่ ๑ การนำองค์การ	๙๖.๔๐
หมวดที่ ๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์	๑๐๐.๐๐
หมวดที่ ๓ การบริการที่มุ่งเน้นความสำคัญของผู้รับบริการ	๑๐๐.๐๐
หมวดที่ ๔ การวัดผล การวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดการความรู้	๙๗.๙๔
หมวดที่ ๕ การให้ความสำคัญกับผู้ปฏิบัติงาน	๙๕.๘๐
หมวดที่ ๖ การบริหารกระบวนการ	๙๘.๙๖
รวม	๙๘.๑๙
คะแนน (คะแนนเต็ม ๓๕)	๓๔.๓๖

#### ข้อเสนอแนะ

#### หมวดที่ ๑ การนำองค์การ

๑. แผนกลยุทธ์ฯ ฉบับที่ ๔ จะสืบสุดในเดือนเมษายน ๒๕๕๙ สถาบันควรมีการทบทวน SWOT ขององค์กร ก่อนการจัดทำแผนกลยุทธ์ฉบับที่ ๕ (๒๕๕๙-๒๕๖๓) เพื่อให้แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสมมากกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
๒. การติดตามตรวจสอบการนำค่านิยมไปสู่การปฏิบัติ ควรได้รับความร่วมมือจากผู้ปฏิบัติงานให้เพิ่มขึ้นจากการร้อยละ ๕๔.๓ เพื่อผลที่ได้จะได้เป็นเสียงส่วนใหญ่ของ การติดตามตรวจสอบ
๓. จากผลการติดตามตรวจสอบการนำค่านิยมไปปฏิบัติ กิจกรรมที่สถาบันฯ อาจจะ นำมาพิจารณาต่อไปคือ การจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ บุคลากรของสถาบันรับรู้และยอมรับในการนำค่านิยมขององค์กรไปสู่การปฏิบัติอย่าง เป็นรูปธรรม
๔. แผนงานโครงการส่งเสริมจริยธรรมในสถาบันพระปกเกล้า เป็นตัวอย่างที่ดีสำหรับ การนำไปประยุกต์กับแผนงานโครงการต่างๆ เช่น แผนการสื่อสารถ่ายทอด วิสัยทัศน์องค์กร เป็นต้น



๕. ความมีการพิจารณานำผลการประเมินหลังการอบรมไปเป็นตัวชี้วัดหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับการประเมินผลงานประจำปี หรือการประเมินเพื่อเลื่อนระดับการทำงาน
๖. ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal control) ควรจัดทำรายละเอียดแผนการตรวจสอบภายในตามข้อกำหนดของการควบคุมภายใน กำหนดประเด็นในการตรวจสอบและระยะเวลา ให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องให้ความเห็นชอบก่อนการดำเนินการ
๗. สถาบันควรมีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## หมวดก ๒ การวางแผนกลยุทธ์

๑. สถาบันฯ ควรวางแผนทางเร่งรัดการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ฉบับปัจจุบัน (ฉบับที่ ๔) และเตรียมการวางแผนสำหรับแผนกลยุทธ์ ฉบับที่ ๕ โดยจัดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดบางตัวให้มีความเหมาะสมมากขึ้น ทั้งในแง่ของการตั้งค่าเป้าหมายที่มีความท้าทายต่อการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และความสอดคล้องต่อความเป็นจริง

## หมวดก ๓ การบริการที่มุ่งเน้นความสำคัญของผู้รับบริการ

๑. ในการสำรวจความต้องการของผู้รับบริการ (Service needs) นั้น สถาบันควรขยายกลุ่มเป้าหมายไปยังกลุ่มเป้าหมายอื่นด้วย เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มผู้รับบริการของสถาบัน ทั้งนี้ สถาบันอาจต้องวางแผนให้ชัดเจนว่าจะดำเนินการอย่างไร เนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายของสถาบันมีความหลากหลาย เพื่อให้การกำหนดการให้บริการต่างๆ เป็นไปตามความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง

## หมวดก ๔ การวัดผล การวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดการความรู้

๑. มีการจัดทำรายงานสรุปแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๕๗ (แหล่งเงิน – เงินในงบประมาณ) และไม่ปรากฏรายงานสรุปแผนการใช้จ่ายเงิน (แหล่งเงิน – เงินนอกงบประมาณ) เพื่อให้ผู้บริหารได้มีข้อมูลใช้ในการติดตามการปฏิบัติงาน ติดตามผลการปฏิบัติงานในภาพรวม



## หมวดที่ ๕ การให้ความสำคัญกับพัฒนา

๑. สถาบันควรเร่งดำเนินการศึกษาค้นหาความผูกพันของพนักงานตามแผนที่กำหนดไว้ และนำผลที่ได้มาดำเนินงานเพื่อส่งเสริมและสร้างความผูกพันของพนักงานต่อสถาบัน
๒. หลังจากที่สถาบันได้ทำการประเมินผลปฏิบัติงานรูปแบบใหม่มาใช้ ต่อไปในอนาคต สถาบันควรทำการพิจารณาว่าระบบการประเมินผลรูปแบบใหม่นี้ส่งผลให้เกิดการพัฒนาผลการปฏิบัติงานของพนักงานสถาบันหรือไม่ อย่างไร

## หมวดที่ ๖ การบริหารกระบวนการ

๑. สำหรับหน่วยงานพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว มีข้อควรปฏิบัติ หลายประการ ได้แก่
  - ๑.๑) งานข้อมูลโบราณวัตถุที่จัดเก็บในสื่ออิเล็กทรอนิกส์
  - ๑.๒) ควรจัดทำฐานข้อมูลในรายละเอียดของโบราณวัตถุของทุกรายการ โดยมีองค์ประกอบ คือ
    - ก) ลักษณะ และลำดับความสำคัญของแต่ละโบราณวัตถุที่ได้คัดกรองแล้วว่า มีความเหมาะสมเพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลที่จะอำนวยการศึกษาและกระตุ้น การค้นหาการเรียนรู้อย่างสะดวก และพัฒนาความรู้ของผู้เข้าชม
    - ๑.๓) ควรจัดทำรหัส เลขที่เบียนโบราณวัตถุชุดใหม่โดยใช้หลักวิชาการทางโบราณคดีในการจัดทำทะเบียนที่เป็นสากล (ถ้ามี) และมีแผนและผังของ การจัดเก็บให้เห็นในภาพรวม
    - ๑.๔) ยุทธศาสตร์ของพิพิธภัณฑ์ “กำหนดไว้ว่าเป็นแหล่งเรียนรู้” ดังนั้น ฐานข้อมูลจำเป็นต้องพัฒนาให้เป็นระบบที่เอื้อและเสริมต่อการพัฒนา การเมืองการปกครอง การบริหารประเทศอย่างมีแผน และแผนการดำเนิน ขบวนการที่ให้ความสำคัญของพิพิธภัณฑ์มาเป็นปัจจัยสำคัญผลักดันให้เกิด การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอย่างสมบูรณ์

## ส่วนที่ ๓ การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของเลขานุการ

- ๓.๑ การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของเลขานุการ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาประเมินตามแนวทางการบริหารเชิงคุณภาพ ในหมวดภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการฯ กำหนด กรอบการประเมินผลงาน ร่วมกับเลขานุการสถาบัน เพื่อติดตามผล



## การดำเนินงานในบทบาทของเลขานุการสถาบันพระปกเกล้าในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

- ✿ เลขาธิการ เข้าร่วมประชุมผู้บริหารสถาบันเป็นประจำ และกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถาบันฯ ฉบับที่ ๔ และ ๕ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และให้นักคุณการในทุกส่วนงานได้มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร และมีการสื่อสารถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์สู่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสียของสถาบัน รวมถึงผู้นำปฏิบัติคนสองที่สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของผู้นำในค่านิยมขององค์กร และให้ความเห็นชอบคู่มือการทบทวนแผนกลยุทธ์เพื่อให้นำไปใช้ในทุกส่วนงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ✿ เลขาธิการสนับสนุนและสร้างบรรยากาศให้ผู้ปฏิบัติงานมีพัฒนามองค์กร ที่สอดคล้องกับภูมิประเทศเปลี่ยนและจรรยาบรรณขององค์กรอย่างสร้างสรรค์ โดยมีโครงการส่งเสริมจริยธรรมในสถาบันพระปกเกล้า และมีกิจกรรมโครงการที่ส่งเสริมจริยธรรม เช่น โครงการรางวัลพนักงานลูกจ้างสถาบันพระปกเกล้า ดีเด่น
- ✿ เลขาธิการสถาบันฯ ได้สร้างบรรยากาศในการปรับปรุงองค์กรให้ยั่งยืนนั้น มอบหมายและผลักดันให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานผ่านการประชุมกับผู้บริหารของสถาบันเป็นประจำทุกเดือน และมอบทุกหน่วยงานนำผลจากการติดตามทบทวนไปปรับปรุงแก้ไขงานทำให้ การดำเนินงานดีขึ้น มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือในการติดตาม และปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร
- ✿ เลขาธิการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนการจัดการความรู้อย่างต่อเนื่อง และติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเรียนรู้ระหว่างองค์กรและผู้ปฏิบัติงาน
- ✿ เลขาธิการได้มอบนโยบายการพัฒนาผู้นำอย่างเป็นระบบและโปร่งใส มีการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบนำไปปรับปรุงให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของสถาบัน และนำมาประกาศเป็นหลักเกณฑ์ของสถาบัน เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเปิดเผย
- ✿ เลขาธิการ มีส่วนสนับสนุนและทำประโยชน์ให้สังคม สนับสนุนสิ่งแวดล้อม และมีส่วนช่วยปรับปรุงชุมชนที่สำคัญ มีโครงการสถาบันพระปกเกล้า เพื่อสังคม ทั้งการดำเนินโครงการโดยบุคคลากรของสถาบัน และการร่วมกับองค์กรภาคีเครือข่าย เช่น โครงการหน่วยแพทย์อาสาเฉพาะทางร่วมใจ เฉลิมพระเกียรติ เป็นต้น และมีการติดตามตรวจสอบว่าสถาบันได้มีการดำเนินงานโครงการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้



โดยสรุปแล้ว การนำองค์กรของเข้ามีส่วนสำคัญทำให้องค์กรมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ทั้งในด้านบริการวิชาการ ภารกิจในการส่งเสริมประชาธิบัติ ความพึงพอใจของผู้รับบริการ การบริหารการเงินและบประมาณ ความมุ่งมั่นและพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงาน การจัดการกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ การนำองค์กร การกำกับดูแลองค์กร การช่วยเหลือสังคม ความสามารถในการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ บทบาทในการสร้างเครือข่ายกับองค์กรอื่น และภารกิจตามกฎหมาย

โดยสรุปจากการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลในรอบครึ่งปีหลังของปีงบประมาณ ๒๕๕๖ (๑ เมษายน – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๖) ทั้งสามส่วน มีดังนี้

สรุปผลการติดตามผลสัมฤทธิ์ตามแผนกลยุทธ์และการประเมินผลการพัฒนาองค์กร

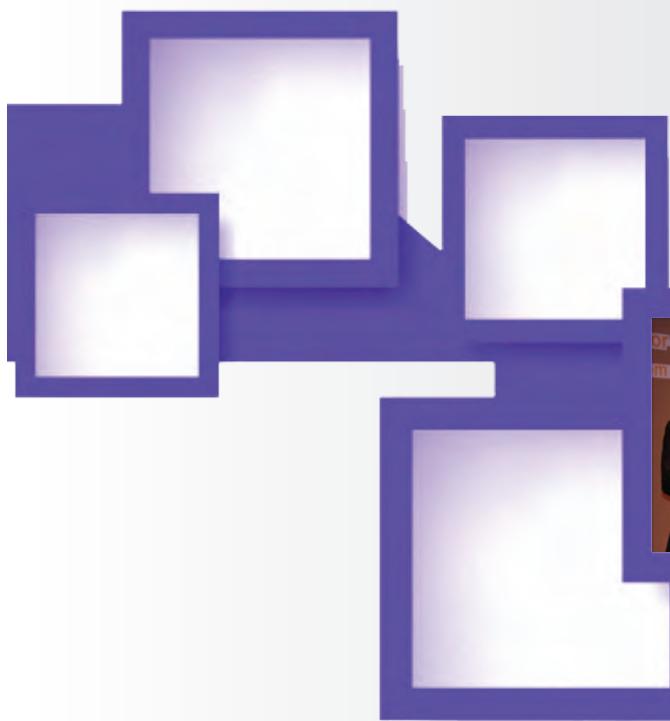
การติดตามผลสัมฤทธิ์ตามแผนกลยุทธ์ และการประเมินผลการพัฒนาองค์กร	คะแนนเต็ม	คะแนน
๒.๑ การติดตามผลสัมฤทธิ์ตามแผนกลยุทธ์ของสถาบัน ประจำเดือนปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)	๖๕	๖๓.๙๖
๒.๒ การประเมินผลการพัฒนาองค์กรจากการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ	๓๕	๓๔.๓๖
รวม	๑๐๐	๙๘.๒๒



### ส่วนที่ ๓ การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของเลขาธิการ

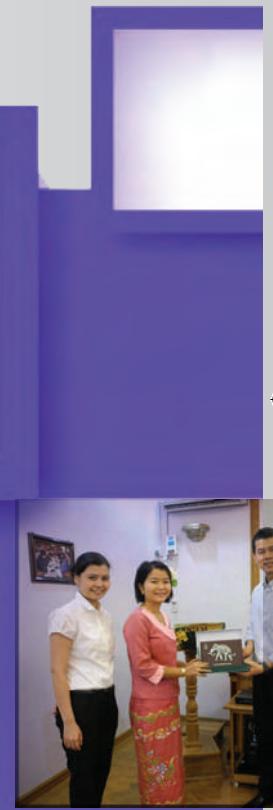
การประเมินผลงานของเลขาธิการจะอยู่ในกรอบการประเมินองค์กรตามเกณฑ์ของแนวทางการบริหารองค์กรเชิงคุณภาพ ในประเด็นที่เลขาธิการสถาบันฯ มีบทบาทโดยตรง ซึ่งคณะกรรมการได้คัดเลือกเกณฑ์การประเมินที่เกี่ยวกับเลขาธิการ ใน ๗ ประเด็น และผลงานของเลขาธิการในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ เป็นไปตามที่ได้ตกลงและสอดคล้องตามหลักสากลของการบริหารจัดการองค์กรเชิงคุณภาพ

ผลจากการติดตามพบว่า การนำองค์กรของเลขาธิการมีส่วนสำคัญทำให้องค์กรมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ทั้งในด้านบริการวิชาการ ภารกิจในการส่งเสริมประชาธิปไตย ความพึงพอใจของผู้รับบริการ การบริหารการเงินและงบประมาณ ความมุ่งมั่นและพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงาน การจัดการกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ การนำองค์กร การกำกับดูแลองค์กร การช่วยเหลือสังคม ความสามารถในการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ บทบาทในการสร้างเครือข่ายกับองค์กรอื่น และภารกิจตามกฎหมาย



ส่วนที่

๔



งานงานการเงิน



๑๒๐

รายงานประจำปี  
**๒๕๕๗** รายงานการเงิน

**สถาบันพระปกเกล้า  
งบแสดงฐานะการเงิน  
(ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)**

(หน่วย : บาท)

**สินทรัพย์**

**สินทรัพย์หมุนเวียน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
ลูกหนี้ระยะสั้น  
เงินลงทุนระยะสั้น  
สินค้าคงเหลือ  
วัสดุคงเหลือ  
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

๗๘๖,๓๖๗,๑๕๙.๖๓  
๑๐,๓๐๓,๘๐๗.๙๕  
๖๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐  
๖,๘๗๗,๗๖๓.๓๖  
๔,๗๘๓,๑๙๑.๒๑  
๑,๗๑๙,๐๔๐.๖๙

**รวมสินทรัพย์หมุนเวียน**

๑,๔๕๗,๙๙๙,๙๕๙.๘๓

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

เงินลงทุนระยะยาว  
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

๔๔๙,๑๙๙,๘๙๕.๕๑  
๓๖,๙๔๔,๙๓๐.๗๑  
๑๑,๗๐๕,๔๙๙.๓๐

**รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

๔๙๖,๙๓๓,๒๕๔.๕๒

**รวมสินทรัพย์**

๑,๙๕๔,๙๓๓,๒๕๔.๕๒

**หมายเหตุ :** งบการเงินนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



**สถาบันพระปกาเกล้า  
งบแสดงฐานะการเงิน  
(ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)**

(หน่วย : บาท)

**หนี้สิน**

**หนี้สินหมุนเวียน**

เจ้าหนี้ระยะสั้น

๓๗,๑๕๐,๗๙๔.๐๒

เงินรับฝากระยะสั้น

๗,๕๓๙,๐๘๘.๓๗

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

๒๓๙,๔๗๑.๑๖

รวมหนี้สินหมุนเวียน

๔๔,๙๒๑,๗๓๑.๕๕

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

รายได้จากการตัดบัญชี

๖๑,๒๒๕,๔๔๗.๔๔

สินทรัพย์รับบริจาครอการรับรู้

๙๘๗,๕๔๑.๗๙

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

๖๒,๑๑๒,๙๙๙.๔๑

**รวมหนี้สิน**

**สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน**

๑๐๗,๐๓๔,๗๙๐.๙๖

**สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน**

ทุนประเดิม

๗๐๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐

สำรองเพื่อการกิจพิเศษ

๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐

กองทุนส่งเสริมพิธภัณฑ์

๓๖,๔๓๕,๒๒๗.๗๓

พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว

๑,๐๕๕,๓๖๓,๒๕๙.๖๖

กองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยสะสม

๑,๙๔๗,๗๙๙,๔๙๖.๓๙

**รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน**

..... เลขานิการสถาบันพระปกาเกล้า

(รองศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันไชย)

..... ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานิการ

(นางสาวสุพรรณี งามวุฒิกุล)

**หมายเหตุ :** งบการเงินนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



๑๒๒

รายงานประจำปี  
**๒๕๕๗** รายงานการเงิน

**สถาบันพระปกเกล้า**  
**งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗**

(หน่วย : บาท)

**รายได้**

รายได้จากการบประมาณ	๑๔๔,๒๓๐,๘๐๐.๐๐
รายได้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนภายนอก	๑๑๒,๙๒๖,๖๕๔.๓๓
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	๘๗๕,๘๗๖.๕๐
รายได้จากการพิธีภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้า	๙๒๔,๒๘๙.๒๔
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	๓,๗๗๓,๗๖๓.๓๗
รายได้อื่น	๕๗,๗๐๒,๗๑๖.๗๔

**รวมรายได้****ค่าใช้จ่าย**

ค่าใช้จ่ายบุคลากร	๖๗,๘๕๖,๔๙๕.๐๐
ค่าตอบแทน	๗,๔๔๑,๓๗๔.๕๔
ค่าใช้สอย	๙๙,๗๑๕,๖๒๐.๙๒
ค่าวัสดุ	๖,๘๓๕,๔๙๐.๓๙
ค่าสาธารณูปโภค	๙,๖๗๔,๘๘๔.๐๗
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	๑๔,๖๙๕,๗๗๗.๔๕
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	๑๕,๗๗๒,๘๘๗.๕๐
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนภายนอก	๙๑,๖๕๓,๘๘๓.๑๖
ค่าใช้จ่ายจากการพิธีภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้า	๕๐,๗๗๑.๙๓

**รวมค่าใช้จ่าย**

รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ

๓๐๑,๖๙๗,๕๓๖.๗๕

๑๒๐,๗๓๖,๕๖๓.๔๓

**หมายเหตุ :** งบการเงินนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



สถานบันพระปักเกล้า  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗

หน่วย : บาท

ทุนประเดิม	สำรองเพื่อ การกิจพิเศษ	กองทุนส่งเสริม พัฒนาฯ	กองทุนเพื่อ การพัฒนาฯ	รวมส่วน ของทุน
ยอดคงเหลือ ณ ๑ ต.ค. ๕๖	๗๐๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๕,๕๖๑,๗๓๐.๓๙	๗๓๗,๐๖๔,๙๔๗.๙๖
ค่าใช้จ่ายเพื่อการกิจ พิเศษ	- (๓,๕๖๔,๗๓๕.๓๙)	-	-	- (๓,๕๖๔,๗๓๕.๓๙)
เงินโอนจัดสรร เพื่อการกิจพิเศษ	- ๓,๕๖๔,๗๓๕.๓๙	-	- (๓,๕๖๔,๗๓๕.๓๙)	-
รายได้สูง(ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่ายประจำปี	-	- ๔๗๙,๔๗๗.๔๑	๑๑๙,๘๖๓,๐๙๖.๐๙	๑๔๐,๗๓๖,๕๖๓.๔๓
รายได้จำนวนนี้	-	- ๕๒๔,๔๙๗.๔๔	๔๙๑,๕๐๙,๘๑๐.๙๔	๔๙๒,๔๙๗,๑๐๐.๙๔
(หัก) ค่าใช้จ่ายจำนวนนี้	-	- (๕๐,๗๑๑.๙๓)	(๓๐๑,๖๔๖,๙๔๔.๙๔)	(๓๐๑,๖๔๖,๙๓๖.๙๔)
ยอดคงเหลือ ณ ๓๐ ก.ย. ๕๗	๗๐๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๖,๔๓๕,๙๒๗.๗๓	๗๓๗,๔๓๕,๙๒๗.๗๓

หมายเหตุ : งบการเงินนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน







พันธกิจที่ ๑ ศึกษาวิจัยทางวิชาการเพื่อการสร้างองค์ความรู้และเสนอแบบการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ

#### งานด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนา

๑. รายงานผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อการให้บริการสาธารณสุขและการทำงานของหน่วยงานต่างๆ พ.ศ.๒๕๕๗,  
สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับสำนักงานสถิติแห่งชาติ
๒. รายงานการวิจัย เรื่อง การปกครองท้องถิ่นสาธารณะรัฐประชานิยม,  
รองศาสตราจารย์ ดร.นิยม รัฐอมฤต
๓. รายงานการวิจัย เรื่อง การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสคือร์รับชั่น,  
พิศ铵ไพ สมความคิด
๔. รายงานวิจัย เรื่อง บทบาทของศาลรัฐธรรมนูญในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง  
ทางการเมือง, รองศาสตราจารย์พรชัย เทพปัญญา
๕. รายงานวิจัย เรื่อง ความเชื่อมโยงของอำนาจตุลาการกับประชาชน : กรณีศึกษา  
เรื่องการได้มาซึ่งบุคคลมาดำเนินการแทนผู้พิพากษาในศาลยุติธรรม,  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูมิ มูลศิลป์
๖. รายงานวิจัย เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายนิติบัญญัติและฝ่ายตุลาการ,  
รองศาสตราจารย์มนิตร์ จุ่มปา
๗. รายงานวิจัย เรื่อง การศึกษาระบวนการและผลลัพธ์ของการจัดทำนโยบายและ  
งบประมาณโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน : กรณีศึกษาสภาพเมืองขอนแก่น  
เทศบาลนครขอนแก่น, ดร.นัชเฉลิม สุทธิพงษ์ประชา
๘. รายงานวิจัย เรื่อง การศึกษาแนวคิดในการสร้างสถาบันทางการเมืองและ  
กระบวนการทางการเมืองในระบอบประชาธิปไตยที่ผู้นำมีคุณธรรมและพลเมือง  
มีความเข้มแข็ง (แนวคิดและระบบมหาชนรัฐกับความพยายามทางออกให้กับ  
ความขัดแย้งทางการเมือง), ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิศาล มุกดาวรัตน์
๙. นักการเมืองถิน จังหวัดนราธิวาส, ออาจารย์ ดร.เศรษฐสุวัฒน์ ใจควรกุล
๑๐. นักการเมืองถิน จังหวัดภูเก็ต, ออาจารย์วิทยา อาการณ์
๑๑. การจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ โดยชุมชนหมู่บ้านแม่หมี ตำบลหัวเมือง  
อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง, นายจรัส ใหม่ยศ



๑๒. บทบาทของมูลนิธิศูนย์ทนายความมุสลิมต่อการช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมาย  
กรณีศึกษา : มูลนิธิศูนย์ทนายความมุสลิมสำนักงานประจำจังหวัดยะลา,  
ดร.อัคริส daraไก่
๑๓. รายงานวิจัยว่าด้วยองค์กรอิสรภาพตามรัฐธรรมนูญ เรื่อง บทบาทอำนาจหน้าที่ของ  
ผู้ตัวจริงการแผ่นดินในการดำเนินการคุ้มครองสิทธิของประชาชนตามรัฐธรรมนูญ,  
คณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
๑๔. รายงานการศึกษาข้อมูลองค์กรตามรัฐธรรมนูญและองค์กรอื่น, ปัทมา สุบกำปัง,  
ภาควิชานิติศาสตร์ ณัฏฐ์ ศรีปัตตา, ชลัท ประเทืองรัตน, สติธร ธนานิชิโชติ
๑๕. รายงานการศึกษารูปแบบการพัฒนาอย่างสาขาวิชาและผ่านกระบวนการ  
ประชาธิปไตยแบบร่วมใจร่วมใจ ดร.สติธร ธนานิชิโชติ, นิตยา โพธินอก, รัชวดี  
แสงมหะหมัด, อิทธิชัย ชนพิบูลย์
๑๖. พลเมืองไทย : การสร้างความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย,  
สถาบันพระปกเกล้า
๑๗. ค่านิยม วัฒนธรรมและอุดมภูมิประชาธิปไตยไทย,  
ดร.กนิลวัดี บุรีกุล, รัชวดี แสงมหะหมัด
๑๘. โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาความเป็นพลเมืองตามตัวชี้วัด,  
ศรัณยุ หมั่นทรัพย์
๑๙. รายงานวิจัย เรื่อง การบริหารที่เป็นเลิศ (Best Practices) ขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น, ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรทัย กึกผล, วิลาวรรณ วงศ์ศรี, อภิวรรณ  
ชักเช็ค, ภาครัตน์ อัจฉริยปัญญา และสุมาลัย ชាវนา
๒๐. การสร้างสรรค์สื่อภาพยนตร์เพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น,  
สยาม เจริญอินทร์พรหม
๒๑. รายงานวิจัยโครงการองค์ความรู้อาเซียน เรื่อง เอกภาพของอาเซียน : ประเทศไทย  
ในฐานะผู้นำอาเซียน, Prof.Zhang Xizhen
๒๒. รายงานวิจัย เรื่อง บทบาทและอำนาจศาลรัฐธรรมนูญ, กล้า สมุทวนิช
๒๓. รายงานวิจัย เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานหน้าที่ผู้แทนราษฎร, ดร.อรรถ  
สิทธิ พานแก้ว
๒๔. รายงานวิจัย เรื่อง แนวทางปฏิรูปความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจนิติบัญญัติกับอำนาจ  
บริหาร, ศาสตราจารย์ ดร.นศrinทร์ เมฆไตรรัตน์
๒๕. รายงานวิจัย เรื่อง ที่มาและอำนาจของวุฒิสภา,  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูมิ มูลศิลป์



## ทุนสนับสนุนวิทยานิพนธ์/ดุษฎีนิพนธ์

๑. วิทยานิพนธ์ เรื่อง ความเต็มใจยอมรับการชดเชยของเกษตรกรภายใต้โครงการจัดการด้านการเกษตรและการใช้พื้นที่เกษตรเป็นพื้นที่รับน้ำนองในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาตอนล่าง, นันทิศา นุชสาท. วิทยานิพนธ์สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากร คณะเศรษฐศาสตร์ปรัชญาลัยเกษตรศาสตร์
๒. วิทยานิพนธ์ เรื่อง การพึ่งพาตนเอง การเสริมสร้างพลังทางสุขภาพ ความรอบรู้ทางสุขภาพ และความสุขของผู้สูงอายุ ตำบลทับยาย เชียง อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก, สุกิตินันท์ นาคผู้. วิทยานิพนธ์สาขาจิตวิทยาชุมชน คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
๓. วิทยานิพนธ์ เรื่อง ธรรมนูญหมู่บ้านเรื่องการเลือกตั้ง : กรณีศึกษาหมู่บ้านเสียงแคน อำเภอดอกคุณ จังหวัดนครพนม, เกวลี ศรีหะมงคล. วิทยานิพนธ์สาขาการเมืองการปกครอง คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
๔. ดุษฎีนิพนธ์ เรื่อง การพัฒนารูปแบบการจัดสวัสดิการด้านการศึกษาในชุมชนภาคใต้, จิตติมา ดำรงวัฒนะ. ดุษฎีนิพนธ์สาขาพัฒนาศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
๕. ดุษฎีนิพนธ์ เรื่อง อนาคตภาพหลักสูตรพลเมืองศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในทศวรรษหน้า, นิรมล ตุ้ยจินดา. ดุษฎีนิพนธ์สาขาหลักสูตรและการสอน คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
๖. ดุษฎีนิพนธ์ เรื่อง การเมืองของความปรารถนา กับการศึกษาการเคลื่อนไหวของพันธมิตรประชาชนเพื่อประชาธิปไตย, ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธนศักดิ์ สายจำปา. ดุษฎีนิพนธ์คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
๗. ดุษฎีนิพนธ์ เรื่อง รูปแบบบัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก, เขมรักษ์ เย็นเปี่ยม. ดุษฎีนิพนธ์คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
๘. ดุษฎีนิพนธ์ เรื่อง แนวคิดเรื่องธรรมาชาในพุทธปรัชญาเดราวาท, มนต์รี ธีรธรรมพิพัฒน์. ดุษฎีนิพนธ์สาขาปรัชญา คณะพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย



## ทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานวิชาการ

๑. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การสร้างความปรองดองในชุมชนชายแดนใต้หลังการเลือกตั้ง องค์การบริหารส่วนตำบล ประจำปี ๒๕๕๖ : กรณีศึกษา อบต.แหลมโพธิ์ อำเภอยะหริ่ง จังหวัดปัตตานี, สุรชัย ไวยวรรณจิตรา
๒. งานวิจัยชุมชน เรื่องนโยบายการสร้างความปรองดองในประเทศไทย : กรณีศึกษาความขัดแย้งในการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง, ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยนต์ ประดิษฐศิลป์
๓. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การประท้วงทางการเมืองในมุ่งมองนักวิชาการมุสลิม สามจังหวัดชายแดนภาคใต้, อับดุลลาตีฟ การี
๔. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การสร้างความปรองดองในระดับท้องถิ่น : กรณีศึกษา เทศบาลตำบลตะเคียนทอง อำเภอเขากิจเมือง จังหวัดจันทบุรี, ชูวงศ์ อุบลวี
๕. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การรับรู้ทางการเมืองของกลุ่มคนเสื้อแดงในจังหวัดจันทบุรี : แนวทางในการสร้างความปรองดองในประเทศไทย, สินธุชัย ศุกร์เสพย์
๖. งานวิจัยชุมชน เรื่อง แนวทางการต่อต้านการทุจริตและเสริมสร้างค่านิยมความซื่อตรงด้วยกระบวนการชูโรงในสังคมมุสลิมสามจังหวัดชายแดนใต้ของประเทศไทย : กรณีศึกษาทัศนะของผู้นำมุสลิมจังหวัดนราธิวาส, ผู้ช่วยศาสตราจารย์สะสือรี วาลี, รอมีลี ล้อมา, อัตนันย์ อาลีก้าแห
๗. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การเสริมสร้างการป้องกันการทุจริตครอบคลุมของเครือข่าย องค์กรชุมชนตำบลบางสะแก, ณภัสสุณิ ทรพย์อุปถัมภ์, ชลกานดา นาคทิม
๘. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การต่อต้านการทุจริตและเสริมสร้างค่านิยมความซื่อตรง ในชุมชน, ภัทรพล เมืองขวา, ศรายุทธ อันทะไชย, พิมมาดา แอศิริ
๙. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การเสริมสร้างค่านิยมประชาธิปไตยชุมชนท้องถิ่นเทศบาล ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี, จุตินันท์ ขวัญเนตร
๑๐. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การพื้นฟูค่านิยมประชาธิปไตยชุมชน : กรณีศึกษาการใช้ กลไกและกระบวนการของสภาองค์กรชุมชนตำบล, ดร.โอลิเวอร์ ถินบางเตี้ยว
๑๑. งานวิจัยชุมชน เรื่อง การสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการแสดงพื้นบ้านไทยให้กับ “รำไட” อำเภอขุนยวม จังหวัดแม่ยองสอน, ณปภัช รัตนาวรรณกร
๑๒. งานวิจัยชุมชน เรื่อง ผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสังคมหมู่บ้าน ชาวนาอีสานหลังเหตุการณ์รัฐประหาร พ.ศ.๒๕๕๗ : กรณีศึกษาหมู่บ้านแห่งหนึ่ง ในจังหวัดกาฬสินธุ์, นพพล อัคยาด



พันธกิจទี่ ៤ ให้บริการทางวิชาการกั้งในรูปของการศึกษาอบรมทางวิชาการ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และบริการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความรู้ จากการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย នទ្របាកិបាលនិងស៊នពិវិត

#### ระดับประกาศนียบัตรชั้นสูง

១. หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ ១៧ จำนวนผู้สำเร็จ การศึกษา ១២៦ คน
២. หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ ៣៣ จำนวนผู้สำเร็จ การศึกษา ៣៥ คน
៣. หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ ១២ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ១៨៨ คน

#### ระดับประกาศนียบัตร

១. หลักสูตรไทยกับประชากមเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ ៤ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ១៣៣ คน
២. หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ ១ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ៧៥ คน
៣. หลักสูตรการบริหารสำหรับนักบริหารระดับกลางของกระทรวงอุตสาหกรรม รุ่นที่ ៤៧ และรุ่นที่ ៤៨ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ៦៨ คน

#### ระดับสัมฤทธิบัตร

១. หลักสูตรการให้บริการสาธารณะโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน รุ่นที่ ១៨ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ៥៦ คน

#### ระดับวุฒิบัตร

១. หลักสูตรการพัฒนาความสามารถสมາชิกสภาพห้องถิน รุ่นที่ ១ จำนวนผู้สำเร็จ การศึกษา ៧២ คน
២. หลักสูตรการพัฒนาความสามารถสมາชิกสภาพห้องถิน รุ่นที่ ២ จำนวนผู้สำเร็จ การศึกษา ៧៣ คน
៣. หลักสูตรการพัฒนาผู้นำห้องถินในบริบทโลก រุ่នទី ១ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ៤៥ คน



๔. หลักสูตรการพัฒนาความสามารถผู้บริหารองค์กรปักครองส่วนห้องถิน สำหรับ  
เทศบาลนครภูเก็ต จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ๔๓ คน
๕. หลักสูตรพัฒนาศักยภาพนักบริหาร (Leadership challenge for successor)  
รุ่นที่ ๑ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ๓๐ คน
๖. หลักสูตรพัฒนาศักยภาพนักบริหาร (Leadership challenge for successor)  
รุ่นที่ ๒ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ๓๘ คน
๗. หลักสูตรวิทัศนาสามาธิสำหรับนักบริหาร รุ่นที่ ๓ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา  
๙๔ คน
๘. หลักสูตรอาชาริยาสาสมាជิสำหรับนักบริหาร รุ่นที่ ๓ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา  
๔๘ คน



## พันธกิจที่ ๓ ส่งเสริมงานบริหารการของรัฐสภาก

### งานด้านการจัดการศึกษาอบรม

- หลักสูตรการพัฒนาผู้บังคับบัญชา glor งาน รุ่นที่ ๒ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ๔๙ คน

### งานด้านสนับสนุนวิเคราะห์ร่างกฎหมาย

- ข้อเสนอว่าด้วยกฎหมายควบคุมการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ของรัฐ โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- บทวิเคราะห์พระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจกรรมวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ และข้อเสนอในการปรับปรุง โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (วรรณ์ วงศิกิจรุ่งเรือง)
- บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. .... โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (อิสร์กุล อุณหเกตุ)
- บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (การดำเนินคดีแบบกลุ่ม) โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ภูมินทร์ บุตรอินทร์และอันันท์ กระบวนการศรี)
- กฎหมายต่อต้านการดำเนินคดีเพื่อยับยั้งการเมืองร่วมในกิจการสาธารณะ (Anti-SLAPP Law) โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ปกป้องศรีสินทิ)
- รายงานสรุปและวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองเด็กที่เกิดโดยอาศัยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ พ.ศ. .... โดย ดร.เอื้ออาเรีย์ อึ้งจะนิล
- บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. .... โดย นายณัฏฐพร รอดเจริญ
- บทวิเคราะห์ร่างพระราชบัญญัติภาษีการรับมรดก พ.ศ. .... โดย นายณัฏฐพร รอดเจริญ



## งานสนับสนุนให้ทุนการศึกษาอบรม

๑. นางสาววนันธนีย์ สายพิมพิน ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักภาษาต่างประเทศ  
สำนักงานเลขานุการรัฐสภา ในการศึกษาอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง  
การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ ๑๓

### งานด้านเครือข่าย

สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ World Bank Institute เพื่อพัฒนาและ  
ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติของสำนักงานวิเคราะห์งบประมาณอิสระของ  
รัฐสภา ซึ่งให้มีการจัดตั้งองค์กร แผนกรับบุคลากรและคู่มือการปฏิบัติงาน และ  
แผนพัฒนาศักยภาพ สำหรับสำนักงานงบประมาณอิสระของรัฐสภา รวมถึงให้มี  
การนำเสนอบทวิเคราะห์งบประมาณทั้งในขั้นก่อนการใช้งบประมาณ (Ex Ante)  
และหลังการใช้งบประมาณ (Ex Post) เพื่อประโยชน์แก่สมาชิกรัฐสภา บุคลากร  
ในวงงานรัฐสภาและภาคส่วนต่างๆ ของสังคม และให้มีการอบรมบุคลากรของ  
สำนักงาน เพื่อให้สามารถจัดการอบรมกลุ่มเป้าหมาย อันได้แก่ สมาชิกรัฐสภา  
ผู้เกี่ยวข้องกับวงงานรัฐสภา และองค์กรภาคประชาสังคม เพื่อให้สามารถใช้  
ประโยชน์จากบทวิเคราะห์งบประมาณที่ทางสำนักงานงบประมาณอิสระได้จัดทำ  
ขึ้น



## พันธกิจที่ ๔ เพย়েফร์ ประชาสัมพันธ์ และสนับสนุนความรู้ความเข้าใจ และการใช้สิทธิหน้ากีบองพลเมืองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

### หนังสือ

๑. หนังสือชุดความรู้พื้นฐานแนวคิดการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี เรื่อง สันติ  
เสนา, (เมธส อันวัตรอุดม) จำนวน ๒,๐๐๐ เล่ม
๒. หนังสือการสร้างชุดความรู้พื้นฐานแนวคิดการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี เรื่อง  
การเจรจาและการไกล่เกลี่ย, (ชาล็ท ประเทืองรัตน) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๓. หนังสือชุดความรู้พื้นฐานแนวคิดการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี เรื่อง เราจะ  
ทำให้กระบวนการสันติภาพเดินหน้าต่อไปได้อย่างไร, (คณะทำงานสร้างพื้นที่  
สันติภาพ) จำนวน ๒,๐๐๐ เล่ม
๔. จับชีพจรประเทศไทย : ตัวชี้วัดประชาธิปไตยและธรรมาภิบาล พ.ศ.๒๕๕๒-  
๒๕๕๓, (สถาบันพระปกเกล้า) จำนวน ๓๐๐ เล่ม
๕. ธรรมาภิบาลโลก : หลักการ องค์การและกระบวนการโลกาธิรรมาภิบาล (Global  
Governance), (รองศาสตราจารย์ ดร.ชิต จิตตเสว) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๖. แนวทางการปฏิรูปเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตย รัฐธรรมนูญกลางแบ่ง, (สถาบัน  
พระปกเกล้า) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๗. ชุมชนกับสิทธิในทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, (นิตยา โพธินอก) จำนวน  
๕๐๐ เล่ม
๘. ชุดสำรวจเพื่อประเมินข้อมูลนักการเมืองถิ่น เล่มที่ ๓๕ นักการเมืองถิ่นจังหวัด  
มหาสารคาม, (รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๙. ชุดสำรวจเพื่อประเมินข้อมูลนักการเมืองถิ่น เล่มที่ ๓๖ นักการเมืองถิ่นจังหวัด  
จันทบุรี, (อาจารย์คณะนอง พิลุน) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๑๐. ชุดสำรวจเพื่อประเมินข้อมูลนักการเมืองถิ่น เล่มที่ ๓๗ นักการเมืองถิ่นจังหวัด  
ระยอง, (ดร.อารีนา เลิศเสนพร) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๑๑. ชุดสำรวจเพื่อประเมินข้อมูลนักการเมืองถิ่น เล่มที่ ๓๘ นักการเมืองถิ่นจังหวัด  
นครนายก, (ดร.วรอนงค์ โภวิทเสถียรชัย) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๑๒. รายงานผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อการ  
บริการสาธารณสุขและการทำงานของหน่วยงานต่างๆ พ.ศ. ๒๕๕๖ และสรุปผล  
การสำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๕๖, (สำนักงานสถิติแห่งชาติร่วมกับสถาบัน  
พระปกเกล้า) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม



๑๓. คู่มือการประชาส่วนทางทางออก เรื่อง อนาคตประเทศไทย : เหตุใดประชาชนต้องมารวมกันประชาส่วนทางทางออกให้ประเทศ พิมพ์ครั้งที่ ๔, (สถาบันพระปกเกล้า) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๑๔. คู่มือการประชาส่วนทางทางออก เรื่อง อนาคตประเทศไทยและการเมืองที่พึงปรารถนา : สิ่งที่คนไทยต้องเลือก พิมพ์ครั้งที่ ๔, (สถาบันพระปกเกล้า) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๑๕. คู่มือการประชาส่วนทางทางออก คู่มือการเป็นผู้อี้อ่องกระบวนการประชาส่วนทางทางออก พิมพ์ครั้งที่ ๔, (สถาบันพระปกเกล้า) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๑๖. การประชาส่วนทางทางออกในระบบประชาธิปไตย พิมพ์ครั้งที่ ๔, (สถาบันพระปกเกล้า) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๑๗. รูปแบบที่เหมาะสมของการได้มาซึ่งกรรมการในองค์กรของรัฐที่เป็นอิสระ, (ศาสตราจารย์ ดร.นันทวัฒน์ บรรمانนันท์) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๑๘. รายงานการศึกษา “ค่านิยม วัฒนธรรมและอุดมภูมิประชาธิปไตย”, (ดร.ณิลวัดี บุรีกุล และรัชวดี แสงมะหมัด) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๑๙. พลเมืองไทย : การสร้างความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย, (ดร.ณิลวัดี บุรีกุล และรัชวดี แสงมะหมัด) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๒๐. การปกครองท้องถิ่นจีน, (รองศาสตราจารย์ ดร.นิยม รัฐอมฤต) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๒๑. ขบวนการเคลื่อนไหวภาคพลเมืองด้านสิ่งแวดล้อม : บ้านกรูด, (ทีมมพร รอดขันเมือง) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๒๒. หนังสือแปล Thai Politics and Governance during the ๖๐-Year Reign of King Bhumibol Adulyadej, (สถาบันพระปกเกล้า) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๒๓. หนังสือแปล Assessing Thai Parliament, (สถาบันพระปกเกล้า) จำนวน ๕๐๐ เล่ม
๒๔. การเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, (ดร.ไพบูลย์ ไฟฟิสุวรรณ) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๒๕. การบริหารจัดการน้ำขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, (ดร.ธงชัย ใจนกนันท์) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม
๒๖. คำพิพากษาน้ำรู้ : คดีปกครองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, (อาจารย์สมชาย วัฒนากรรุณ), ๑,๐๐๐ เล่ม



๒๗. สูจิบัตร wangwachai ๒๕๕๗, (วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม

๒๘. สูจิบัตร wangwachai ๒๕๕๗, (ดร.ไพบูลย์ โพธิ์สุวรรณ) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม

๒๙. ระบบการปกครองท้องถิ่นประเทศไทย : ประเทศไทย,  
(รองศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันไชย และเอกวีร์ มีสุข) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม

๓๐. ท้องถิ่น 5G: เป็นธรรม สร้างสรรค์ ยั่งยืน ตัวอย่างดีดี ทั่วไทย ทั่วโลก, (วิทยาลัย พัฒนาการปกครองท้องถิ่น) จำนวน ๑,๔๐๐ เล่ม

๓๑. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : “รับ” และ “รุก” อย่างไรกับประชาชนอาเซียน,  
(รองศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันไชย) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม

๓๒. เหตุบ้านการเมือง, (ศาสตราจารย์พิเศษนรนติ เศรษฐบุตร) จำนวน ๑,๐๐๐ เล่ม

๓๓. การกระจายอำนาจและประชาธิปไตยในประเทศไทย, (รองศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันไชย) จำนวน ๒๐๐ เล่ม

#### เอกสารวิชาการ/แผ่นพับ/จดหมายข่าว

๑. รายงานประจำปี ๒๕๕๖ สถาบันพระปกเกล้า จำนวน ๒,๐๐๐ เล่ม

๒. จดหมายข่าวเดือนตุลาคม ๒๕๕๖ – กันยายน ๒๕๕๗ เดือนละ ๑ ฉบับ รวม ๑๒ ฉบับ ฉบับละ ๑๐,๐๐๐ เล่ม รวม ๑๒๐,๐๐๐ เล่ม

๓. จดหมายข่าวภาษาอังกฤษ จำนวน ๒ ฉบับ ฉบับละ ๑,๐๐๐ เล่ม รวม ๒,๐๐๐ เล่ม

๔. แผ่นพับแนะนำสถาบันพระปกเกล้า (ภาษาไทย) จำนวน ๓,๐๐๐ แผ่น

๕. แผ่นพับแนะนำสถาบันพระปกเกล้า (ภาษาอังกฤษ) จำนวน ๓,๐๐๐ แผ่น

๖. แผ่นพับวิธีประชาธิปไตย จำนวน ๑,๐๐๐ แผ่น

๗. คู่มือหลักสูตรและการให้บริการของสถาบันพระปกเกล้า จำนวน ๒,๐๐๐ เล่ม

#### การจัดประชุม/สัมมนา

๑. งานประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้า ครั้งที่ ๑๖ ประจำปี ๒๕๕๗ เรื่อง ๙ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย : พลวัตแห่งดุลอำนาจ ระหว่างวันที่ ๖-๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเช็นทรัลศูนย์ราชการและคอนเวนชันเตอร์ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๙๕๐ คน

๒. งานสัมมนาระดมความคิดเห็นรัฐประศาสนศาสตร์พลเมือง ทางออกชาติ-ชุมชน-ท้องถิ่น ในวันศุกร์ที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๕๖ ณ สถาบันพระปกเกล้า มีผู้เข้าร่วม จำนวน ๒๐ คน



## โครงการฝึกอบรมระยะสั้น

๑. โครงการส่งเสริมและสร้างความตระหนักรด้านการแก้ปัญหาความคัดแย้งด้วยสันติวิธี ระหว่างวันที่ ๙-๑๑ กันยายน ๒๕๕๗ ณ ถนนรัตน์ รีสอร์ท จังหวัดสมุทรสงคราม มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน
๒. การสร้างภาวะแวดล้อมเพื่อการแปรเปลี่ยนความขัดแย้งในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ปี ๓ ในวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ ห้องกฎหมายประชาชน สถาบันพระปกเกล้า มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๔๐ คน
๓. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ท่าอากาศยานไทยไปร่องใส ชื่อตรง ครั้งที่ ๑” ในวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมรามาการ์เด้นส์ กรุงเทพฯ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๙๐ คน
๔. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ท่าอากาศยานไทยไปร่องใส ชื่อตรง ครั้งที่ ๒” ในวันที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย จังหวัดเชียงราย มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๓ คน
๕. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ท่าอากาศยานไทยไปร่องใส ชื่อตรง ครั้งที่ ๓” ในวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๑ คน
๖. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ท่าอากาศยานไทยไปร่องใส ชื่อตรง ครั้งที่ ๔” ในวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๐ คน
๗. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ท่าอากาศยานไทยไปร่องใส ชื่อตรง ครั้งที่ ๕” ในวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๕๗ ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๐ คน
๘. เวทีสรุปภาพรวมและหาฉันทางติร่วมกันในการขับเคลื่อนงานด้านความชื่อตรงและไปร่องใส ในวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๕๗ ณ โรงแรมรามาการ์เด้นส์ กรุงเทพฯ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๙๐ คน
๙. อบรมพัฒนาศักยภาพกรรมการศูนย์การเมืองภาคพลเมือง ครั้งที่ ๑ เรื่อง “หลักสูตรการให้บริการสาธารณะ โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน (People's Audit) ระหว่างวันที่ ๒-๔ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมชลพฤกษ์ รีสอร์ท จังหวัดนครนายก มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๔๒ คน
๑๐. อบรมพัฒนาศักยภาพกรรมการศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง ครั้งที่ ๒ เรื่อง “สร้างสำนึกลูกเมือง” ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๗ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมโภเดนดรากอน จังหวัดนนทบุรี มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๒๖ คน



๑๑. อบรมโครงการสร้างสำนักพลเมือง ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๖-๘ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมธรรมรินทร์อินนา จังหวัดตรัง มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๙ คน
๑๒. อบรมโครงการสร้างสำนักพลเมือง ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๖-๘ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมชลพฤกษ์แกรนด์ จังหวัดนครราชสีมา มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๖๓ คน
๑๓. อบรมโครงการฝึกอบรมวิทยากรเผยแพร่ความรู้การเมืองภาคพลเมืองสู่เยาวชน รุ่นที่ ๖ ระหว่างวันที่ ๑๓-๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๗ ณ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๗๐ คน
๑๔. อบรมโครงการชุมชนพลเมืองเข้มแข็ง ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๗-๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๗ ณ โรงแรมศรีลำดวน จังหวัดศรีสะเกษ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๖๕ คน
๑๕. อบรมโครงการชุมชนพลเมืองเข้มแข็ง ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมสุขทัยเออเรียเทจรีสอร์ท จังหวัดสุขทัย มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๖๖ คน
๑๖. อบรมโครงการชุมชนพลเมืองเข้มแข็ง ครั้งที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๑๕-๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตภาคตะวันออก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๗๐ คน
๑๗. อบรมโครงการชุมชนพลเมืองเข้มแข็ง ครั้งที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมทักษิณ จังหวัดศรีธรรมราช มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๒ คน
๑๘. อบรมโครงการเยาวชนไทยหัวใจพลเมือง ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ณ สวนประวัติศาสตร์พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ จังหวัดสงขลา มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๓๕ คน
๑๙. อบรมโครงการเยาวชนไทยหัวใจพลเมือง ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๙ พฤษภาคม – ๑ มิถุนายน ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเพชรรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๖๔ คน
๒๐. อบรมโครงการเยาวชนไทยหัวใจพลเมือง ครั้งที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๓๑ สิงหาคม – ๓ กันยายน ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเมย์พลาเวอร์ จังหวัดพิษณุโลก มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๗ คน
๒๑. อบรมหลักสูตรรากรฐานประชาธิบัติเพื่อพลเมืองไทยที่พึง/pr> ประดานา ระหว่างวันที่ ๒๗-๒๙ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมไมเด้น ซิตี้ รีสอร์ท กรุงเทพฯ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๔๑ คน



๒๒. อบรมโครงการสร้างสำนักพลาเมือง (Project Citizen Training) ระหว่างวันที่ ๒๕ มิถุนายน – ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ เมืองมัณฑเลย์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๖๐ คน
๒๓. อบรมเผยแพร่โครงการสร้างสำนักพลาเมืองเบื้องต้นสู่ชุมชน (Community Base Organization) ระหว่างวันที่ ๑๓-๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ เมืองมัณฑเลย์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๑๒๐ คน
๒๔. อบรมโครงการสร้างสำนักพลาเมือง ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๔-๓๐ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ เมืองมงย瓦 และมัณฑเลย์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๖๐ คน
๒๕. อบรมโครงการพลเมืองยุคใหม่กับนวัตกรรมท้องถิ่น ครั้งที่ ๑ (องค์การบริหารส่วนจังหวัดลำพูน) ระหว่างวันที่ ๘-๑๕ เมษายน ๒๕๕๗ ณ จังหวัดลำพูน มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๐ คน
๒๖. อบรมโครงการพลเมืองยุคใหม่กับนวัตกรรมท้องถิ่น ครั้งที่ ๒ (องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุราษฎร์ธานี) ระหว่างวันที่ ๓๑ กรกฎาคม – ๑ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๓๐๐ คน

### สื่อวิดีทัศน์/สปอต

๑. วิดีทัศน์เปิดงานประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้า ครั้งที่ ๑๖ ประจำปี ๒๕๕๗ เรื่อง “๘ ทศวรรษประชาธิปไตยไทย : พลวัตแห่งดุลอำนาจ” จำนวน ๕ ชุด
๒. สปอตโทรทัศน์โครงการประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้า ครั้งที่ ๑๖ เรื่อง “๘ ทศวรรษประชาธิปไตยไทย : พลวัตแห่งดุลอำนาจ” จำนวน ๕๐๐ ชุด
๓. สปอตวิทยุโครงการประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้า ครั้งที่ ๑๖ เรื่อง “๘ ทศวรรษประชาธิปไตยไทย : พลวัตแห่งดุลอำนาจ” จำนวน ๑๐๐ ชุด
๔. แผ่นดีวีดีการประชาส่วนทางออก ภาพอนาคตประเทศไทยและบทสรุป เวทีประชาส่วนทางออก ๑๒ จังหวัด จำนวน ๕๐๐ แผ่น

### การจัดรายการวิทยุ

รายการวิทยุ “มุ่งสู่ประชาธิปไตยไปกับสถาบันพระปกเกล้า” ร่วมกับสถานีวิทยุ รัฐสปา ทางคลื่น F.M.๘๗.๕ ทุกวันจันทร์-ศุกร์ เวลา ๒๐.๐๐ – ๒๑.๐๐ นาฬิกา



### ฐานข้อมูลและสาระสนเทศสถาบันพระปกเกล้า

๑. ฐานข้อมูลการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ตั้งแต่เดือนกันยายน ๒๕๕๖ – ตุลาคม ๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้น ๑,๘๑๑ ราย และได้มีการปรับปรุงและนำเสนอข้อมูลเผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันอย่างต่อเนื่อง
๒. เว็บไซต์สถาบันพระปกเกล้า ([www.kpi.ac.th](http://www.kpi.ac.th)) จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๖ – ๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้น ๓๐๗,๙๗๒ ราย

### งานบริการห้องสมุด

๑. ผู้ใช้บริการห้องสมุด ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๖ – กันยายน ๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้น ๓,๗๑๔ ราย
๒. ผู้เข้าใช้บริการผ่านเว็บไซต์ห้องสมุด รวมทั้งสิ้น ๑๐,๙๘๐ ราย

### การนำเสนอผลงานวิชาการต่อสาธารณะ

๑. นำเสนอผลงานวิจัยในหัวข้อ “Thailand’s Reconciliation by Public deliberation” ในการประชุมสัมมนาประจำปี ๒๕๕๖ (EAP Annual Conference ๒๐๑๓) (ดร.สติธร ธนาณิชโธติ และนางสาวรัชวดี แสงมหาด) ในงาน EAP Annual Conference ๒๐๑๓ ในวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๖ ณ กรุงيانอย ประเทศเวียดนาม
๒. นำเสนอผลงานวิจัย เรื่อง การศึกษาทุนทางสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน: กรณีศึกษาชุมชนบริเวณโรงไฟฟ้ากระเบี้ย เขตตำบลคลองขาน ปากไส และตลิ่งชัน อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระเบี้ย (ดร.ถวิลวดี บุรีกุล) ในงานประชุมวิชาการครั้งที่ ๒/๒๕๕๖ “ก้าวไปกับงานวิจัย กพพ.” ในวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๖ ณ สำนักงานใหญ่ กพพ. จังหวัดนนทบุรี
๓. นำเสนอผลงานหัวข้อ “Trust and Preference for Democracy in Thailand” (ดร.ถวิลวดี บุรีกุล) ในงาน Asian Conference on Politics, Economy and Law (ACPEL 2013) ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖ ณ โรงแรมรามาดา เมืองโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
๔. นำเสนอทความวิจัย “สามทศวรรษตระกูลการเมืองในระบบประชาธิปไตยของไทย” (ดร.สติธร ธนาณิชโธติ) ในงานการประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ ๑๔ ในวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๖ ณ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี



๘. นำเสนอบทความ หัวข้อ “Thailand National Survey on Democratization and Social Quality” (ดร.ถวิลดี บุรีกุล) ในงาน SNU Asia Center International Conference On Asian Social Survey and Data Sharing ระหว่างวันที่ ๙-๑๗ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ SNU Asia Center
๙. นำเสนอบทความวิจัย “การปฏิรูปองค์กรปกครองเมือง” (ดร.สติธร ธนานิธิโชค) ในงานการประชุมวิชาการรัฐประศาสนศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ ในวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๑๐. นำเสนอบทความวิจัย “รัฐสภาไทยกับการประเมิน : กรณีการประเมินตามตัวชี้วัด สหภาพรัฐสภาปี ๒๕๕๔ และ ๒๕๕๖” (นิตยา โพธินอก) ในงานการประชุม วิชาการรัฐประศาสนศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ ในวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๑๑. นำเสนอบทความวิจัย “ความเป็นพลเมืองในประเทศไทย” (รัชวดี แสงมหะหมัด) ในงานการประชุมวิชาการรัฐประศาสนศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ ในวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๑๒. นำเสนอบทความวิจัย “การเสริมสร้างความเป็นพลเมืองในสังคมประชาธิปไตย” (ดร.ถวิลดี บุรีกุล) ในงานการประชุมวิชาการรัฐประศาสนศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ ในวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๑๓. นำเสนอบทความวิจัยหัวข้อ “Political Dynasties in Thailand after the 2011 General Election” ในงาน The 12<sup>th</sup> International Conference on Thai Studies (ICTS12) ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๔ เมษายน ๒๕๕๗ ณ University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
๑๔. นำเสนองานวิจัยในหัวข้อ “Value Different among Gender in Thailand” (ดร.ถวิลดี บุรีกุล และรัชวดี แสงมหะหมัด) ในงาน The 2014 Global Conference and General Assembly of the World Value Survey Association ระหว่างวันที่ ๒๘ - ๒๙ เมษายน ๒๕๕๗ ณ เมืองడีญา ประเทศอาร์เจนตินา
๑๕. นำเสนองานวิจัยในหัวข้อ “Social Policy for Improvement of Standard of Living in Thailand” (ดร.ถวิลดี บุรีกุล, ดร.สติธร ธนานิธิโชค และรัชวดี แสงมหะหมัด) ในงาน XVIII ISA World Congress of Sociology ระหว่างวันที่ ๑๓ – ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ เมืองโยโกฮามา ประเทศญี่ปุ่น



๑๔. บรรยาย ในหัวข้อ “Fieldwork Lessons, Manual Preparation and Questionnaire” (ดร.ถวิลวดี บุรีกุล) ในงานประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “Pre-Pilot Asian Barometer Workshop” ระหว่างวันที่ ๒๗-๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๗ ณ สถาบันรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
๑๕. รายงานการวิจัยเรื่อง “บทบาทและอำนาจศาลรัฐธรรมนูญ” (กล้า สมุทวนิช) ในงานการประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้าครั้งที่ ๑๖ “๙ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย: พลวัตแห่งดุลอำนาจ” ในวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ
๑๖. รายงานการวิจัยเรื่อง “การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ผู้แทนราษฎร” (ดร.อรรถสิทธิ์ พานแก้ว) ในงานการประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้าครั้งที่ ๑๖ “๙ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย: พลวัตแห่งดุลอำนาจ” ในวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ
๑๗. รายงานการวิจัยเรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างข้าราชการการเมืองและข้าราชการประจำ” (รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาล) ในงานการประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้าครั้งที่ ๑๖ “๙ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย: พลวัตแห่งดุลอำนาจ” ในวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ
๑๘. รายงานการวิจัยเรื่อง “แนวทางปฏิรูปความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจนิติบัญญัติกับอำนาจบริหาร” (ศาสตราจารย์ ดร.นคกรินทร์ เมฆไตรรัตน์) ในงานการประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้าครั้งที่ ๑๖ “๙ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย: พลวัตแห่งดุลอำนาจ” ในวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ
๑๙. รายงานการวิจัยเรื่อง “ที่มาและอำนาจของวุฒิสภา” (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูมิ มูลศิลป์) ในงานการประชุมวิชาการสถาบันพระปกเกล้าครั้งที่ ๑๖ “๙ ทศวรรษ ประชาธิปไตยไทย: พลวัตแห่งดุลอำนาจ” ในวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ



พันธกิจที่ ๕ ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์การกังใบประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ธรรมชาติบาลและสันติวิธี

### องค์กร/ภาคีที่ให้ความร่วมมือทางวิชาการ

#### เครือข่ายในประเทศ

๑. วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย, สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, สมาคมองค์กรบริหารส่วนจังหวัดแห่งประเทศไทย, สมาคมองค์กรบริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย, สมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย, สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการเสริมสร้างสุขภาพ (สสส.) เป็นเจ้าภาพร่วมในการจัดงานเวทีท้องถิ่นไทยประจำปี ๒๕๕๗ ระหว่างวันที่ ๑๑-๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ ณ ศูนย์ประชุมวิภาวดี โรงแรมเช็นทรัลและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ศูนย์ราชการฯ
๒. สำนักวิจัยและพัฒนา สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) ร่วมจัดโครงการศึกษาฐานแบบการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ (Deliberative Democracy)
๓. สำนักวิจัยและพัฒนา สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ กรมพัฒนาชุมชน จัดโครงการศึกษาวิจัยการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและวิสาหกิจชุมชน เพื่อทบทวนการดำเนินงานการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและวิสาหกิจชุมชน ตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๔๘ – ปัจจุบัน รวมถึงการศึกษาแนวคิดและมาตรการในการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและวิสาหกิจชุมชน เศรษฐกิจสร้างสรรค์ในบริบทไทยและนานาประเทศ และเพื่อจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ การยกระดับมาตรการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและวิสาหกิจชุมชนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจระดับชุมชน
๔. สำนักวิจัยและพัฒนา สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ สำนักงานสภาพัฒนาการเมือง จัดโครงการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ เพื่อร่วบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับองค์กรตามรัฐธรรมนูญและองค์กรอื่นๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ (สภาพัฒนาการเมือง) และศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อสังเคราะห์และเรียบเรียงผลการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับองค์กรตามรัฐธรรมนูญและองค์กรอื่นๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ (สภาพัฒนาการเมือง) และศาลรัฐธรรมนูญ ที่มีการศึกษาไว้แล้วให้เป็นระบบ มีประเด็นที่ครบถ้วนและสามารถเข้าใจได้ง่าย



๕. สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ คณะกรรมการสร้างพื้นที่สันติภาพ (Bergh of Foundation, ศูนย์เฝ้าระวังสถานการณ์ภาคใต้ Deep South Watch, The Sasakawa Peace Foundation, ศูนย์ข่าวสารสันติภาพมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ศูนย์ศึกษาสันติภาพและความขัดแย้ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, สถานวิจัยความขัดแย้งและความหลากหลายทางวัฒนธรรมภาคใต้, สถาบันสันติศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และสถาบันสิทธิมนุษยชนและสันติศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล) ร่วมจัดทำหนังสือชุดความรู้เพื่อพัฒนาแนวคิดการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี เรื่อง เราชาระหว่างระบบการสันติภาพเดินหน้าต่อไปได้อย่างไร
๖. สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ, สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ SiPA ลงนามความร่วมมือโครงการผลิตรายการโทรทัศน์เพื่อสังคมสันติสุข
๗. สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) จำกัด (มหาชน) ร่วมจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ท่าอากาศยานโปรดีสี ซีอ่องรุ่ง” เพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมให้กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) จำกัด (มหาชน)
๘. สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสร้างความสมานฉันท์แห่งชาติ สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม ร่วมจัดกิจกรรม นิทรรศการและเผยแพร่โครงการมหกรรมยุติธรรมทางเลือกสู่สังคมสมานฉันท์
๙. สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ องค์กรเครือข่ายร่วมจัดงาน “มหกรรมวันสื่อสันติภาพชายแดนใต้/ปัตตานี” PPP ๑๐๑: ๑๐ ปีความรุนแรง ๑ ปีสานมสันติภาพชายแดนใต้/ ปัตตานี

#### เครือข่ายต่างประเทศ

๑. สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ สถานทูตสหรัฐอเมริกา จัดโครงการสปาผู้นำทางการเมืองรุ่นใหม่ (American Council of Young Political Leaders) เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเดินทางไปศึกษาดูงาน ระหว่างวันที่ ๕-๑๖ มีนาคม ๒๕๕๗ ณ ประเทศไทย
๒. สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ องค์การเพื่อพัฒนาสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women) ลงนามความร่วมมือในส้านะภาคีร่วมในการดำเนินการเพื่อพัฒนาสตรี (ผู้นำเครือข่ายสตรีเพื่อสันติสุขในพื้นที่ภาคใต้)



๓. สำนักวิจัยและพัฒนา สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ Institute of Political Science, Academic Sinica (IPSAS), Republic of China (Taiwan) เพื่อจัดโครงการ Asian Barometer Survey (Wave ๔) เพื่อศึกษาค่านิยมในการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองการปกครองและวัฒนธรรมทางสังคมในชีวิตของประชาชนไทย และเพื่อสร้างเครือข่ายทางการศึกษาประชาธิปไตยของไทยกับประเทศในทวีปเอเชีย
๔. สำนักวิจัยและพัฒนา สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ โครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติประจำประเทศไทย (United Nations Development Program : UNDP) เพื่อดำเนินโครงการ Strengthening Local Authorities and Communities in the Southern Border Provinces of Thailand Through Public Participation and Planning Process) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาคใต้ของประเทศไทย โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

### หน่วยงานที่ให้ทุนแก่สถาบันพระปกเกล้า

#### หน่วยงานในประเทศไทย

๑. ศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ ๕ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ในกองบัญชาการกองบัญชาการกองทัพบก สนับสนุนงบประมาณ เพื่อดำเนินการหลักสูตรรู้ผลิตภัณฑ์การเสริมสร้างสังคมสันติสุขในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รุ่นที่ ๒
๒. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สนับสนุนงบประมาณ เพื่อดำเนินงานรายการโทรทัศน์เพื่อสังคมสันติสุขดำเนินการผลิตรายการภายใต้ชื่อรายการเฉลิมพระเกียรติ “ปิดทองหลังองค์พระปฏิมา”
๓. กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม สนับสนุนงบประมาณ เพื่อดำเนินการจัดหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ ๑

#### หน่วยงานต่างประเทศ

๑. The Sasakawa Peace Foundation ประเทศญี่ปุ่นสนับสนุนงบประมาณในการสร้างสภาวะแวดล้อม เพื่อการเปลี่ยนความขัดแย้งในจังหวัดชายแดนใต้ ปี ๓
๒. องค์กรเพื่อพัฒนาสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women) สนับสนุนงบประมาณให้ดำเนินการเพื่อพัฒนาสตรี (ผู้นำเครือข่ายสตรีเพื่อสันติสุขในพื้นที่ภาคใต้)
๓. National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ประเทศญี่ปุ่นให้การสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาระบบการเรียนการสอนทางไกล



## หน่วยงานเข้าศึกษาดูงานสถาบันพระปกเกล้า

## หน่วยงานในประเทศ

๑. วิทยาลัยประชาชนและมุลนิธิเอเชีย (Asia Foundation) เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในประเด็นการจัดการความขัดแย้งโดยสันติวิธิเพื่อสันติภาพสู่เยาวชน ในวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๗
๒. โรงเรียนสตรีนครสวนรศ จังหวัดนครสวนรศ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในประเด็นการเสริมสร้างสังคมสันติสุขในสถานศึกษา ในวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๕๗

## หน่วยงานต่างประเทศ

๑. สำนักงานรัฐสภา สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในเรื่อง การจัดการศึกษาอบรมและการอบรมบุคลากรที่ปฏิบัติงานในรัฐสภา ระหว่างวันที่ ๖-๗ มกราคม ๒๕๕๗
๒. The delegation of Ho Chi Minh Academy of Politics เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงาน เรื่อง การศึกษาอบรม การวิจัยของสถาบัน ในวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๕๗



## พันธกิจที่ ๖ ส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปกาเกล้าศึกษา

### การให้บริการนำชมพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว

จำนวนผู้เข้าชมพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๖ – กันยายน ๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้น ๑๗,๖๕๗ คน โดยแยกตามประเภทผู้เข้าชมดังนี้

- |                           |           |
|---------------------------|-----------|
| - ผู้เข้าชมเป็นหมู่คณะ    | ๑๒,๓๗๙ คน |
| - ผู้เข้าชมแบบบุคคลทั่วไป | ๔,๗๙๐ คน  |
| - ผู้เข้าชมชาวต่างชาติ    | ๔๘๘ คน    |

### บริการศูนย์ข้อมูลพระปกาเกล้าศึกษา

การให้บริการศูนย์ข้อมูลพระปกาเกล้าศึกษา ที่เกี่ยวกับพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีในรัชกาลที่ ๙ ตลอดจนเหตุการณ์ หรือเรื่องราวต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรัชสมัย ตั้งแต่วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๖๗ ราย (เนื่องจากมีการปิดให้บริการซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง)

งานอนุรักษ์และจัดหาโบราณวัตถุที่เกี่ยวเนื่องกับรัชกาลที่ ๙ และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีฯ

๑. พระฉายาลักษณ์สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีฯ จำนวน ๑ ชิ้น
๒. พระรูปพระวรวงศ์ເມວ พระองค์เจ้าจิรศักดิ์สุประภาต จำนวน ๑ ชิ้น
๓. พระรูปลายเส้นพระวรวงศ์ເມວ พระองค์เจ้าจิรศักดิ์สุประภาต จำนวน ๑ ชิ้น
๔. ไปรชณียบัตรภาพพระบรมฉายาลักษณ์ ๙ รัชกาล จำนวน ๑ ชิ้น
๕. ไปรชณียบัตรภาพพระบรมราชนิรภัย จำนวน ๑ ชิ้น
๖. ไปรชณียบัตรภาพพระปฐมบรมราชนุสรณ์ จำนวน ๑ ชิ้น
๗. ภาพланหน้าปฐมบรมราชนุสรณ์ จำนวน ๑ ชิ้น
๘. ภาพบริเวณสะพานพุทธ จำนวน ๑ ชิ้น
๙. ไปรชณียบัตรภาพศาลาเฉลิมกรุง จำนวน ๑ ชิ้น



๑๐. ไปรษณียบัตรwangไกลกังวล จำนวน ๑ ชิ้น

๑๑. ไปรษณียบัตรภาพสะพานพระรามหก จำนวน ๑ ชิ้น

๑๒. ไปรษณียบัตรภาพลับพลา (หน้าบันปราภูมิประปรมากวิธีย ป.ป.ร.) จำนวน ๑ ชิ้น

๑๓. ไปรษณียบัตรภาพสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณีฯ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ จำนวน ๑ ชิ้น

๑๔. พร-esident จำนวน ๑ ชิ้น

๑๕. กระเบื้องหินสีน้ำตาลสำหรับใส่ธนบัตรปราภูมิอักษรประปรมากวิธีย ป.ป.ร.) จำนวน ๑ ชิ้น

๑๖. เชิงเทียน จำนวน ๑ ชิ้น

๑๗. ฐานปักเทียน จำนวน ๒ ชิ้น

๑๘. ตราไปรษณียกรที่ระลึก ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว จำนวน ๑ ชิ้น

๑๙. รถยนต์ VOLKSWAGEN VW 411 L (VOLKSWAGEN TYPE 4) รถยนต์ พระที่นั่งสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี พระบรมราชชนนี ในรัชกาลที่ ๗ พร้อมกุญแจ และสมุดทะเบียนรถยนต์ จำนวน ๑ ชิ้น

๒๐. เหรียญกษาปณ์ทองคำ ชนิดราคาหน้าเหรียญ ๑๖,๐๐๐ บาท ประเภทขัดเงา จำนวน ๔ ชิ้น

๒๑. เหรียญกษาปณ์เงิน ชนิดราคาหน้าเหรียญ ๘๐๐ บาท ประเภทขัดเงา จำนวน ๔ ชิ้น

๒๒. เหรียญกษาปณ์โลหะสีขาว ชนิดราคาหน้าเหรียญ ๒๐ บาท ประเภทธรรมดा จำนวน ๔ ชิ้น

๒๓. เอกสารในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว จำนวน ๑๒๘ ชิ้น

๒๔. ฉลวงพระองค์ครุย จำนวน ๑ ชิ้น



## หน่วยงาน/องค์กรภาคีเครือข่ายพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว

๑. พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ร่วมกับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดกิจกรรมปาฐกถาเสาหลักของแผ่นดิน ชุด ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพ พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว จำนวน ๙ ครั้ง ระหว่างเดือนเมษายน – กันยายน ๒๕๕๗ ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๒. พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ร่วมกับ มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช จัดกิจกรรมงาน ๑๒๐ ปี ผ่านพ้าประชาธิปก ระหว่างเดือน มกราคม – ธันวาคม ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
๓. พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ร่วมกับ รัฐสภา จัดกิจกรรม เสวนา เรื่อง พระราชนิยมพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ในวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ ลานหน้าพระบรมราชานุสาวรีย์รัชกาลที่ ๙ อาคารรัฐสภา
๔. พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ร่วมกับ โรงเรียนวชิราลัยวิทยาลัย จัดกิจกรรมเฉลิมฉลองเนื่องในวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ – พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงเรียนวชิราลัยวิทยาลัย
๕. พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ร่วมกับ มหาวิทยาลัยศิลปากร จัดโครงการประกวดภาพจิตรกรรมเฉลิมฉลอง ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพ พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว
๖. พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ร่วมกับ กสทช. จัดทำสารคดีสั้น เฉลิมฉลองวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว

## การจัดประชุม/สัมมนา

๑. การแสดงเฉลิมพระเกียรติในวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จ พระปรมินทรมหาประชาธิปกฯ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมแห่งชาติ
๒. งานปาฐกถาเสาหลักของแผ่นดิน ชุด ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จ พระปักเกล้าเจ้าอยู่หัว จำนวน ๑๐ ครั้ง ระหว่างเดือน เมษายน – ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๗ ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



### กิจกรรมการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการเข้าซึมพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว

๑. กิจกรรมโครงการชวนน้องท่องพิพิธภัณฑฯ : แบ่งฝัน ปันความรู้ ในวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๑ คน
๒. กิจกรรมโครงการพิพิธภัณฑฯ บรรษา ในวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๙๗๕ คน
๓. กิจกรรมโครงการพิพิธภัณฑฯ กับชุมชน : ปิดเทอมใหญ่... ไปเที่ยวพิพิธภัณฑฯ ในวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๓ คน
๔. กิจกรรมโครงการยกพิพิธภัณฑฯ ผ่านความรู้สึก ในวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๐ คน
๕. กิจกรรมโครงการชมนังเก่า... เล่าเรื่องพระปรมเกล้าฯ ในวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๒ คน
๖. กิจกรรมโครงการเปิดโลกพิพิธภัณฑ์... พันธุ์ใหม่ ในวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๗ คน

### การนำเสนอผลงานวิชาการต่อสาธารณะ

๑. นำเสนอบทความวิจัย เรื่อง ศิลปะภาพล้อและการรื้อถอนการเมืองสมัยรัชกาลที่ ๖-๗ กับการสะท้อนมาญาภาพวัฒนธรรมสมัยนิยมปัจจุบัน ในวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยมหิดลศาลายา จังหวัดนครปฐม

### การให้ทุนสนับสนุนงานวิจัย/วิชาการ

๑. งานวิจัย เรื่อง ละครรำในรัชกาลที่ ๗, มณิชา วงศินารมณ์ (เพื่อเกิดประโยชน์ต่อสังคม) เนื่องในวาระ ๑๒๐ ปี พระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระปรมเกล้าเจ้าอยู่หัว

### การผลิตสื่อเพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์

๑. วีดิทัศน์แนะนำศูนย์ข้อมูลพระปรมเกล้าศึกษา จำนวน ๑ ชิ้น
๒. วีดิทัศน์ภาพยนตร์ส่วนพระองค์ เรื่อง เสด็จประพาสชะวา พ.ศ. ๒๕๗๒ จำนวน ๑๗ ตอน (ความยาวประมาณ ๒๗๐ นาที)



## พันธกิจที่ ๓ บริหารงานกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย

### การจัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training)

การจัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ตามแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ประจำปี ๒๕๕๗ จำนวน ๑๑ หลักสูตร (๑๔๙ ชั่วโมง) มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๑๙๙ คน ดังนี้

๑. หลักสูตรการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสายปฏิบัติการฯ ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๖ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๓ คน
๒. หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ประจำปี ๒๕๕๕-๒๕๕๖ ระหว่างวันที่ ๑๙-๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๑๙ คน
๓. หลักสูตรการทบทวนข้อกำหนดระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 สำหรับผู้ตรวจประเมินคุณภาพภายใน (IQA) ระหว่างวันที่ ๒๑-๒๒ มกราคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๓๒ คน
๔. หลักสูตรระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ในวันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๑๗ คน
๕. หลักสูตรการเขียนหนังสือราชการและการประชุม ระหว่างวันที่ ๑๗-๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๒๗ คน
๖. หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ประจำปี ๒๕๕๗ ระหว่างวันที่ ๒๗, ๓๐ มิถุนายน และ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๑๑ คน
๗. หลักสูตรการใช้โปรแกรม SPSS for Window สำหรับงานวิจัยและการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ ระหว่างวันที่ ๒๑-๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๒๕ คน
๘. หลักสูตรการวางแผนและการจัดระบบงาน ระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๒๕ คน
๙. หลักสูตรการเขียนเอกสารและบทความวิชาการ ระหว่างวันที่ ๖-๗ สิงหาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๑๕ คน
๑๐. หลักสูตรทักษะสื่อสาร และเสนอองค์ความรู้อย่างมืออาชีพ (Quick Win Presentation) ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๓ กันยายน ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๑๐ คน
๑๑. หลักสูตร English for Museum ระหว่างวันที่ ๒ กันยายน – ๙ ตุลาคม ๒๕๕๗ มีผู้ฝ่ายการอบรมจำนวน ๖ คน



### การขอรับการฝึกอบรมภายนอก (Public Training)

การขอรับการฝึกอบรมภายนอก (Public Training) ให้กับพนักงานที่ขอรับการฝึกอบรมภายนอกและเข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ จำนวน ๖๑ คน แยกตามหน่วยงาน ดังนี้

๑. สำนักงานเลขานุการ	จำนวน ๒๙ คน
๒. วิทยาลัยการเมืองการปกครอง	จำนวน ๑ คน
๓. วิทยาลัยพัฒนาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน ๒ คน
๔. สำนักวิจัยและพัฒนา	จำนวน ๑ คน
๕. สำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง	จำนวน ๑ คน
๖. พิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกาเกล้าเจ้าอยู่หัว	จำนวน ๓ คน
๗. สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภาพ	จำนวน ๑ คน
๘. ขึ้นตรงต่อเลขานุการ	จำนวน ๒๓ คน

### การศึกษาต่อต่างประเทศของพนักงาน/นักวิชาการ สถาบันพระปกาเกล้า

สถาบันได้รับการจัดสรรทุนรัฐบาลไปศึกษาวิชาการ ณ ต่างประเทศ ประจำปี ๒๕๕๗ (ทุนพัฒนาบุคลากรภาครัฐ) ของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) จำนวน ๑ ทุน ได้แก่

นายวงศกร นาคนาวา พนักงานฝึกอบรมและบริหารโครงการ วิทยาลัยการเมือง การปกครอง ได้ทุนศึกษาต่อในสาขา Southeast Asian Studies

นอกจากนี้ สถาบันได้พิจารณาให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษ ของสถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ ประจำปี ๒๕๕๗ จำนวน ๑ คน ได้แก่

นางสาวศิริกมล จันทร์ปัญญา พนักงานวิเทศน์สัมพันธ์ ขึ้นตรงต่อเลขานุการ เข้าศึกษาในหลักสูตรการเสนอผลงานและการพูดเพื่อการประชุม (OCC) รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑๐ มีนาคม – ๔ เมษายน ๒๕๕๗ และการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ณ ประเทศไทย ระหว่างวันที่ ๓๑ มีนาคม – ๔ เมษายน ๒๕๕๗



## กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และกิจกรรมอื่นๆ

๑. โครงการรางวัลพนักงานและลูกจ้างดีเด่น ประจำปี ๒๕๕๖ จำนวน ๕ คน ได้แก่

### ประเภทรางวัลพนักงานและลูกจ้างดีเด่น

๑. พนักงานดีเด่น (ฝ่ายชาย) ได้แก่ นายภาควัต อัจฉริยปัญญา
๒. พนักงานดีเด่น (ฝ่ายหญิง) ได้แก่ นางระพีพรรณ ทิวสาระแก้ว
๓. ลูกจ้างดีเด่น ได้แก่ นางปทุม สิงหะกุล

### ประเภทรางวัลพิเศษ (วัฒนธรรมองค์กร)

๑. มุ่งมั่นในการทำงานยอดเยี่ยม ได้แก่ นายเอกพงษ์ กิตติวิทยารัตน์
๒. ตรงต่อเวลาอย่างยอดเยี่ยม ได้แก่ นายวิศิษฐ์ ชัชวาลพิพาก
๓. โครงการณรงค์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการตองต่อเวลา เพื่อเป็นการณรงค์รักษาวัฒนธรรมองค์กร และเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินผลงาน การเลื่อนขั้นประจำปี และการพิจารณาความดีความชอบ โดยมีเกณฑ์เฉลี่ยการมาสายเท่ากับ ๔.๒๔ เปอร์เซ็นต์
๔. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ประจำปี ๒๕๕๗ เพื่อแนะนำพนักงานใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และการกิจของสถาบัน ตลอดจนปูพื้นฐานทักษะดีที่ดีในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากร โดยได้จัดกิจกรรม จำนวน ๒ ครั้ง ได้แก่
  - กิจกรรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ประจำปี ๒๕๕๕-๒๕๕๖ ระหว่างวันที่ ๑๙-๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๑๙ คน
  - กิจกรรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ประจำปี ๒๕๕๗ ระหว่างวันที่ ๒๗, ๓๐ มิถุนายน และ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๑๑ คน
๕. การพัฒนาบุคลากรสถาบันพระปกเกล้า ประจำปี ๒๕๕๗ เพื่อให้พัฒนาระบบงานร่วมกันและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรและครอบครัวบุคลากร ในสถาบัน ระหว่างวันที่ ๑๖-๑๘ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมไอลารา รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๑๒๐ คน
๖. การแข่งขันกีฬาภายในและงานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่บุคลากร เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหาร พนักงาน และเจ้าหน้าที่ ในวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๗ ณ ศูนย์กีฬาทีโอที แจ้งวัฒนะ
๗. การพัฒนาบุคลากรภายในของสำนักวิทยาลัย/ชมรม เพื่อพัฒนาระบบงานภายใน และเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในตามความจำเป็น รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมของชมรมพนักงาน จำนวน ๓ กิจกรรม ดังนี้



- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนางานของหน่วยงานขึ้นตรงต่อ  
เลขานุการ ระหว่างวันที่ ๑๙-๒๐ มกราคม ๒๕๕๗
  - กิจกรรมโครงการบันความรู้ ปรุงความสุข ปลูกปัญญา ระหว่างวันที่ ๓๐-๑๕  
กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗
  - โครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาบุคลากรสำนักงานเลขานุการ “ปลูกพลัง สร้าง  
ความคิด พิชิตความสำเร็จ” ระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ มีนาคม ๒๕๕๗
๗. การประชุมผู้บุริหาร พนักงาน และลูกจ้างสถาบันพระปกเกล้า โดยใน  
ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ได้จัดการประชุม จำนวน ๕ ครั้ง
๘. โครงการที่เลี้ยงสอนงานพนักงานใหม่ เพื่อกำหนดให้มีการสอนงานพนักงานใหม่  
เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการปฏิบัติงานในหน้าที่และการประพฤติ  
ตนตามกรอบวัฒนธรรมองค์กร และให้เพิ่มเติมทำการประเมินผลการสอนงาน  
หลังจากพนักงานใหม่ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งทุก ๖ เดือน โดยจัดทำกำหนด  
ขอบเขตความรับผิดชอบและรายการสอนงานให้กับพี่เลี้ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๗  
จำนวน ๑๙ คน
๙. การดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ของสถาบัน (KM) เพื่อเป็นกิจกรรม  
ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของคณะทำงานการจัดการความรู้ภายในองค์กร (KM)  
จำนวน ๓ ครั้ง ได้แก่
- การเลื่อนระดับของพนักงานปฏิบัติการวิชาชีพและปฏิบัติการทั่วไป ในวันที่  
๑๒ มิถุนายน ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๖ คน
  - KPI เตรียมความพร้อมมุ่งสู่มหานครปักกิ่ง ระหว่างวันที่ ๘-๙ กรกฎาคม  
๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๑๐ คน
  - การจัดการความรู้ (KM) เพื่อมุ่งสู่สถาบันแห่งการเรียนรู้ ในวันที่ ๑๙  
กันยายน ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน
๑๐. การทัศนศึกษาและศึกษาดูงานนอกสถานที่ เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้และ  
ประสบการณ์ให้แก่พนักงาน จำนวน ๒ ครั้ง ได้แก่
- ประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรม และวิถีชีวิตชุมชนยุครัตนโกสินทร์ ณ  
นิทรรศน์รัตนโกสินทร์ ในวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน  
๕๙ คน
  - ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ณ เรือนจำเขากลึง ในวันที่ ๑๙ พฤษภาคม  
๒๕๕๗ มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๑๒๐ คน
๑๑. การดูแลนิสิตนักศึกษาที่เข้ารับการฝึกประสบการณ์ของสถาบัน จาก ๑๓ สถาบัน  
ทางการศึกษา จำนวน ๔๗ คน